



၁၂၃၄၅၆

V ရန်သနပြုမှု  
ခြုံရေးနှင့်လုပ်

## WISDOM HOUSE စာအုပ် အမှတ် ( ၆ )

စာမျခင့်ပြုချက်အမှတ် [ ၄၀၁၃၇၄၀၆၁ ]  
မျက်နှာဖုံးခွင့်ပြုချက်အမှတ် [ ၄၀၀၁၂၉၀၂၀၇ ]

ပုံစံပြုခြင်း  
ပထမအကြိမ် ၁၆၅လ ၂၀၀၇ အုပ်ရေး - ၅၀၀

ထုတ်ဝေသူ  
ဦးကျော်အေး (တရားသွားစာပေ၊ ၁၉၅၅၊ မြသီတာလမ်း၊ အကွက် (၂၉)၊  
သုဝဏ္ဏ၊ သက်နှိုင်းကျွန်း။

မျက်နှာဖုံးနှင့် အတွင်းပုံစံပြုခြင်း  
ဦးကျော်မြင့်ဝင်း၊ ကာလာရှင်ပုံစံပြုတိုက်၊ ၁၈၄၊ ၃၁-လမ်း၊ ရန်ကုန်။

မျက်နှာဖုံးဒီဇိုင်း  
ဘဏ္ဍားကြည်

အတွင်းဒါပြိုင်အဆင်  
ဝေယျာလင်းထွန်း

ကွန်ပူဗ္ဗတာစာစီ  
မျိုးလင်းနှင့်

မျက်နှာဖုံးလင်း  
Eagle

အတွင်းဖလင်း  
အောင်ဇော် (ပုဂ္ဂိုလ်ရှင်)

စာအုပ်ရုပ်  
ကိုတင်အေး(လိုင်)

# မာတိကာ

တရေ့သူ၏ အဖွဲ့

စိဝင်သူမကား

**စီးပွားရေး နှင့် ဘဏ္ဍာရေး**

၁	စီးပွားရေးနှင့်ပြည်တွေလား	၃
၂	မီဟလေရှင်းတိုက်ပွဲ ၅၌	၇
၃	အလုပ်လား၊ ပက်လား၊ အသုတေသား	၂၀
၄	ကော်ပိုဂိုတ်နှင့် အရင်ရှင်ဝန်	
	ပင်စင်ရှင်ပုံစွဲက သံစဉ်ညိုင်ပြီလား	၂၄
၅	နိုင်ခြားငွေ လဲလုပ်နှင့် အတိုင်း အဆက်အစိမ် ဘယ်ပို့သလဲ	၂၈
၆	တိရှိနှင့်တိရှိကြော်၍ စီးပွားရေးကို တွေ့ကြော်ခြင်း	၂၂
၇	ငွေပထဝါ အေပြုပိုင်းအလုပ်နှင့် ခေါ်လာနှင့် ချေရုပရ ပြဿနာ	၂၆
၈	စီးပွားရေးအသည်းနှင့် ထင်ကိုနှင့်ပြဿနာ	၃၀
၉	အောင်ပေါ် အောင်းအရှုံးနှင့်	၃၄
၁၀	ငွေပန်းနှင့်ကောင်းနှင့် ယန်းနှင့်	၃၇
၁၁	ရော်နှင့်ရော့ ယဉ်သုအေပြုပိုင်းအလုပ်နှင့် စိတ်ဆတ်ပုံ	၄၁
၁၂	ပုဂ္ဂလိက ဘို့စက်နှင့် ဆင်းရွှေ့ကော်မူ လျှော့ချေရေး တတ်ချင်း တည်ပါခဲ့လော	၄၅
၁၃	ရှိသုပ္ပန်းနှင့်-အာဒိတ်နှင့်နှင့် လယ်ယာအောင်ကြော်ပြုး	၄၉

**ခေါင်းဆောင်မှု နှင့် စီမံခန့်ခွဲမှု**

၁	ခေါင်းဆောင်မှုနှင့် စီမံခန့်ခွဲမှု ဘာကြားမြားသလဲ	၅၇
၂	အပဲပျက်နှင့်ပြုးနှင့် ပုံစံရေးနှင့် ငါးပို့	၆၁
၃	ဟီဂိုးဆန် စီမံခန့်ခွဲမှုနှင့် မိုင်ပတ်သက် စီမံခန့်ခွဲမှု ဘာကြားသလဲ	၆၅
၄	အာရုံပျက်ရောဂါး စိဒန်လွှာနှင့်ပေါက်ကိုတင်း၊ ဘို့စက်ကော်စန်း	၆၉
၅	ပီးရုံနေသာ လုပ်ကောင်းနှင့် အားသုံးကောင်းအကြောင်း	၇၄
၆	ပို့ဆိုလုံး ဖလားနှင့်၌ အနီးရကာလွှာသစ်	၇၇
၇	ပိတာဒရိုကား ထိနောက်ထက်ပြုကိုပွဲ ကျွန်းဝှင်တရား	၈၂
၈	ပန့်သုပ္ပန်း	၈၆

## အင်ဖော်ပေးရင်း နှင့် တက္ကနိလိဂျီ

၁	ပညာအခြေစိက် စီးပွားရေး အဖော်၏နှင့် ကြည့်စိုးပြော	၉၃
၂	မီဂံ့နတ်တဲ့ပါ တော်လှန်ရေးအတွက် လပ်ပြေပြောပုံ	၉၅
၃	မီဂံ့နတ်တဲ့ လိုက်(၆)ဆုတိုင် ပေါင်းဆုံးပြော	၁၀၀
၄	လုပ္ပါလွှာ့ အီးဘိဝန်ကိုတွင် ပိုများပြား	၁၀၃
၅	ငါးထပ်ငွောကား တက်မလား	၁၀၅
၆	ပွဲနှင့် ဆိုက်ဘာယဉ်တွဲ (မျက်ခဲ့ ဘရာများအပြော)	၁၁၀
၇	ထုတွေ့စန်း ပေါ်ပြည်လာ	၁၁၄
၈	အိုင်ခိုာများလည်း	၁၁၇

## မားကက်တင်း

၁	ထွန်သစ်ဝရေးကျက် အစိတ်ကို အဖော်ခြံမြှုပ်း	၁၂၃
၂	ပါရီရှင်နှင့် ပျော်ဆရာ ဆံပြောတော် လွန်ရမည်	၁၂၇
၃	အဖော်ရာန် သန့်ကျင်ရေးခေါ် ကူးကူးဘာရင်းတွေ ပည်သွေ့ပြုစုံလဲ (ဘရုံးဆေး)	၁၃၁

## ဂလိုဘယ်လိုက်လေးရင်း

၁	ငရှတ်သီးစင်စင် ဆောင်ပုံပြော ကိုတိုင်ပါဝါန်ရုံး အားဖြုံး	၁၃၇
၂	ပြန်ထွန်များမီး ရုပ်ပြုစုံလာသောအခါ အလျားလိုက်ဆီသို့	၁၄၁
၃	ရှင်နှုန်းမှု ဟာသယ်စုံပြုမြှုပ်း	၁၄၅

## ကော်ပိုရိတ် အုပ်ချုပ်ရေး

၁	ယုဇ္ဇာရုပုံတော် အသစ်နှင့် ပို့ပော် စီစီယအသစ်	၁၅၁
၂	ထင်းယုန်လား သာမည်သူလား	၁၅၅
၃	အများအရာရှိ ရှာပုံတော်ဖွင့်ခဲ့	၁၆၀
၄	အမြင်တွေပြုစုံလဲ ပဟန္တိတွေပေါ်	၁၆၄

## စီးပွားရေး အထွေထွေ

၁	အကျိုးအတည်းအသစ်နှင့် အယုအဆအသစ် နှစ်ပို့	၁၇၉
၂	ဆန်ပြေားသော ပြန်ထွန်းမှုလေးရုံ	၁၇၃
၃	အာစုံနှင့် ဆရုံးချုံသို့	၁၇၅

## စာရေးသူ၏ အမှာ

ဂျာနယ်၊ မဂ္ဂဇင်းအစိတ်၌ အကြောင်းအရာပျိုးစုံကို စာရေးသူက ဆောင်းပါးရေးသားထားပေရာ ကိုယ့်ဆောင်းပါး ကိုယ်က ပြန်ဖတ်မိအောင် အနိုင်နိုင် ကြီးစားနေရသည်။ စာရေးလွှန်းလိုလည်း ပါသည်။ အသက်အချွဲယ် ထောက်လာလိုလည်း ပါသည်။ ရေးပြီးသား ကိုယ့်ဆောင်းပါးကို နောက်တစ်ခေါက်ပတ်ရန် ဝန်လေးမီ ပါသည်။

စာရေးသူ၏ စိတ်နေစိတ်ထားက ဤသို့ရှိနေစဉ်တွင် စာရေးသူ၏ ဆောင်းပါးတိုကို သေသေချာချာ ရွှေးချယ်၍ စနစ်တကျ မာတိကာ စီစဉ်ပြီး ထုတ်ဝေလိုက်သည်ကို တွေ့ရသောအခါ စာရေးသူ အတော်ဝမ်းသာသွားသည်။ စာရေးဆရာတိုင်း၌ ရေးသက်ရန်လာလျှင် စာနှင့်ပတ်သက်ပြီး “ပင်ယန်းနှမ်းလျှမှု” ရှိသည်။ ထို့ကြောင့် မိမိစာကို နောက်တစ်ခေါက ကိုယ်တိုင်တည်းဖြတ် ပြင်ဆင် လိုစိတ် မရှိပါချေ။ တည်းပြတ်မှုနှင့် ပတ်သက်၍ ထုတ်ဝေသွုတ္တအား လွှတ်လပ် ခွင့် ပေးထားလိုက်သည်။

‘ပညာအခြေစိတ် စီးပွားရေး’သည် ခေတ်သစ်၏ ပင်မရေစီးကြောင်း ဖြစ်၍ ဤအတွက် စာရေးသူက တစ်စီ ကြီးပမ်းရေးသားလိုက်မိသည်ကိုပင် အုပျုသွားသည်။ မည်သို့ဟင်ဖြစ်စေ ခေတ်ပြိုင်အတွေးအခေါ်တို့ဖြစ်၍ ဖတ်သွုတ္တက ပေဖို့မှုညာက်ဖြင့် လေ့လာဖတ်ရှု့ကြရန် တိုက်တွေ့နှုန်းနှုန်းဆောင်လိုသည်။ အကြောင်းမှ အိုင်ဒီယာတို့သည် မမြှုလွန်းသောကြောင့် ဖြစ်သည်။ အိုင်ဒီယာတို့၏ သက်တစ်းတို့သည်။

၁၃၅၇: ၂၆၇  
၁၉၇၀. ၁၁.

## စီစဉ်သူ့စကား

‘ပညာအမြန်စိုက် စီးပွားရေး’ မှုသ The Commerce Journal(စီးပွားကူးသန်း  
ဂျာနယ်)တွင် ၂၀၀၃ ခုနှစ်မှစတင်၍ ဆရာမောင်ရုံးစင်း အပတ်စဉ် ရေးသာဆလာခဲ့  
သော ဆောင်းပါးများထဲမှ အမိကာကောက်နှင်း စုစဉ်းထားခြင်းဖြစ်သည်။ ၁၉၄၈  
ခုနှစ်မှ စတင်ခဲ့သော ဆရာတော် စာရေးသက်တမ်းသည် နှစ်ပေါင်း ၆၀ ပဲ ပြည့်စုတော့  
မည်ဖြစ်ပါသည်။ ဆရာအတွေး ဆရာအရေးများကား ခေတ်နှင့်အညီ လိုက်ပါ  
ရှင်သန်ဆောင်းဖြစ်ပါသည်။

သို့ဖြစ်၍ ခေတ်ကိုမြင်၍ ထင်ဟပ်ထားသော ဆရာစာများကို တစ်ထောင့်  
တစ်များရှာမှ စုစဉ်းကြည့်ခြင်းလည်း ဖြစ်ပါသည်။ ဤစာအုပ်အား ထုတ်ဝေခွင့်ပြု  
သော ဆရာ ဗောင်ရုံးစင်းနှင့် The Commerce Journal တိုအားလည်း အထူးပင်  
ကျေးဇူးတင်းရှိပါသည်။

စီးပွားရေး နှင့် ဘဏ္ဍာရေး

**Economics and Finance**

## စီးပွားရေးနှင်သမီးပုံပြင်တွေလား

အိုင်ဒီယာ နှစ်လို့

အရှေ့အာရှုတွင် စီးပွားရေး အိုင်ဒီယာ အယူအဆ နှစ်မျိုးကို ယခုတစ်လား  
အတောက္ခါ ပုဂ္ဂိုလ်တိုက် ပြောဆိုလာကြသည်။ ပထမ အိုင်ဒီယာသည် အရှေ့အာရှု  
နှင့် အရှေ့အာရှု တောင်ပိုင်း (အာဆီယံ)ကို အီးယူခေါ် ဥရောပ သမဂ္ဂလို ကူး  
ပြောင်းဖွဲ့စည်းရန် ဆော်သခြင်း ဖြစ်သည်။ ဆော်သုသုမှာ မကြာစီ ဝန်ကြီးချုပ်  
အပြစ်မှ အပြစ်းစား ယူတော့မည့် မလေးရှုး ဝန်ကြီးချုပ် မဟာသီယာ (ယခုအနား  
ယူပြီး) ဖြစ်သည်။

ဒုတိယောက် အိုင်ဒီယာသည် အရှေ့အာရှု (တောင်ပိုင်း အပါအဝင်)၏ ဘဏ်စွဲ  
ကွက် (bond market) တိုးချွဲထူးထောင်ရန် ဖြစ်သည်။ ဆော်သုသုမှာ ထိုင်း  
နှင့် စက်ာပူမှ ခေါင်းဆောင်တိုး ဖြစ်ကြသည်။ ဤ အိုင်ဒီယာ နှစ်ခုစလုံးသည်  
စိတ်ကူးယဉ်ဆိပ်မက် (ယူတိုးပီးယား)တွေ မဟုတ်ကြပေး။ အစာစ်အမှန် ဖြစ်ရန်  
နိုးစပ်သည်။ လက်ငင်း လက်တွေ့ ပြသုနာတိုး အကျိုးဝင်သော စိတ်ကူးအိုင်ဒီ  
ယာ ဖြစ်ကြသည်။ သို့ရာတွင် ဤ အိုင်ဒီယာ နှစ်မျိုးစလုံးသည် ဖြစ်နိုင်ခြာ နည်း  
သည်ဟု ယူဆသုတိုက် ငှုံးတိုးအား စီးပွားရေး နှင်သမီး ပုံပြင်များအဖြစ်  
ဖေဖော် ပြောဆိုနေကြသည်။ အိုင်ဒီယာ နှစ်မျိုးစလုံးကို ဦးတည်ချက် (orientation)  
အနေဖြင့် အိုးပမ်းသင့်သည်ကလည်း အမှန်ပင် ဖြစ်သည်။ သို့သော် တစ်ပက်၌  
အဟန်အတားနှင့် ကန့်သတ်ချက်တိုကလည်း တစ်ပြုတစ်မကြီး ရှိနေသည်ကို  
နှစ်မျိုးမှမူမြို့ကြသည်။

## အာဆီယံနှင့် အီးယူ

ဥပမာ အာဆီယံကို ဥရောပ သမဂ္ဂလို ပြင်ဆင်ဖွစ်စည်းရန် မဖြစ်နိုင်ပေ။ ဤအတွက် အစိက အကြောင်းပြချက် နှစ်ချက်ရှိသည်။ ပထမအချက်၏ အမျိုးသား အချုပ် အမြာအသာကုပိုင်ဆိုင်မှု (national sovereignty) ပြသုနာဖြစ်သည်။ ဥရောပ သမဂ္ဂသည် စီးပွားရေး အဖွဲ့အစည်း အဖြစ်သာမက နိုင်ငံရေးအရာလည်း စုစုံသည်။ Both economic and political integration ဖြစ်ထွန်းသည်။ ပြည့်တော့ မပြည့်စုံသေး။

ဤသို့ စီးပွားရေးနှင့် နိုင်ငံရေး နှစ်ဖက်စလုံး၏ စုစည်းထားသဖြင့် အဖွဲ့ဝင် နိုင်ငံတို့သည် မိမိတို့၏ အချုပ်အမြာအသာကု ပိုင်ဆိုင်မှုကို ဖွဲ့ပေးထားရသည်။ တစ်စိတ်တစ်ဒေသ စွမ့်ဘွတ်ထားရသည်။ ဤသို့ စွမ့်ဘွတ်နိုင်ကြသည်မှာလည်း ဥရောပနိုင်ငံတို့သည် တန်ဖိုး (value) ချင်း တူညီကြသောကြောင့် ဖြစ်သည်။ တစ်နည်းပြာရရှုပ် ဒီမိုကရေစီ နိုင်ငံချင်း တူညီနေကြသောကြောင့် ဖြစ်သည်။

အာဆီယံနိုင်ငံတို့သည် တန်ဖိုးချင်း မတူညီကြပေ။ ဒီမိုကရေစီ နိုင်ငံ ချည်း မဟုတ်ပေ။ တန်ဖိုးထက် အကျိုးစီးပွား (interest) အပေါ် အခြေခံ ဖွဲ့စည်းထားခြင်းဖြစ်သည်။ ထိုကြောင့် ဘုံးအကျိုးစီးပွား (common interest) တို့အပေါ် အခြေစိုက်ရာမှ ဘုံးတန်ဖိုး (common value) တို့အပေါ် အခြေစိုက်ရာဆိတ္တု အသွေး ကူးပြော်မှုသည် သိပ် မလွယ်နိုင်ပေ။ တင်းမှုမှုတွေ အများကြီး တွေ့မည်။ နောက်ဆုံး တန်ဖိုးချင်း (စနစ်ချင်း) မတူညီသည့် အဖွဲ့ဝင်နိုင်ငံတို့ကို တန်ဖိုးချင်း တူအောင်လုပ်။

ဤသို့ မလုပ်နိုင်လျှင် တန်ဖိုးချင်း မတူသည့် နိုင်ငံကို ဖယ်ရှားယံ့ရခြင်း မျိုး လုပ်ရပေမည်။ တန်ဖိုးချင်း တူအောင် မလုပ်ဘဲ အာဆီယံသည် အီးယူလို မဖြစ်နိုင်ပေ။ တန်ဖိုးချင်း တူမှုလည်း အချုပ်အမြာအသာကု ပိုင်ဆိုင်မှုကို ဖွဲ့၍ စွမ့်ဘွတ်ရန် အဆင်သင့် ဖြစ်မည်။

## ဘွန်း နှစ်မျိုး

ဒုတိယေ နိုင်ဒီယာသည် အာရုံး ဘွန်းရေးကွက် ကျယ်ကျယ်ဖြန့်ပြန့် ထူထောင် ရန် ဖြစ်သည်။ အာရုံးတွင် equity market ၏ စတော်ရှုယ်ယာ ရေးကွက်သည် အတော်အတန် ထွန်းကားနေပြီး ဖြစ်သည်။ စတော့ အပ်ချိန်းတို့သည် အတော် အတန် သွောက်သွောက်လက်လက် ရှိနေပြီး ဖြစ်သည်။

## ပညာအခြေစိတ် နီးပွားရေး

သို့ရာတွင် ဘွန်းရေးကွက် (bond market) ကား မထွန်းကားသေး။ ရှိဟင်မရှိဟု ဆိုသော် ဆိုနိုင်သည်။ သို့ဖြင့် ဘွန်းအခြောင်း သိကောင်းစရာ အကျဉ်းရှင်းပြန် လိုသည်။ ဘွန်းရေးကွက်ကို အကြေးရေးကွက် (debt market) လိုလည်းခေါ်သည်။ ကြွေးမြှို့ နှစ်မျိုးရှိသည်။ ပထမ ကြွေးမြှို့ကို အစိုးရ ကြွေးမြှု (government debt) လို ခေါ်သည်။ အစိုးရတို့သည် ငွေတိုက်လက်မှတ်၊ ငွေတိုက်ဘီလ် (treasury bills) နှင့် certificates တို့ကို တစ်နှစ်၊ သုံးနှစ်၊ ဆယ်နှစ် စာည်ဖြင့် ကာလသတ်မှတ်၍ ထုတ်ဝေသည်။

ယင်းဘီလ်နှင့် လက်မှတ်တို့ကို အစိုးရ ဘွန်း (government bonds) များဟု ခေါ်သည်။ အစိုးရက ဤဘွန်းတို့ကို ရောင်းချသည် ဆိုသည်မှာ အစိုးရက အများပြည်သူတို့ထဲမှ လည်းကောင်း၊ ကုမ္ပဏီနှင့် ဘဏ်တို့ထဲမှ လည်းကောင်း ငွေချေးဂားယူခြင်း ဖြစ်သည်။ ဤသို့ ချေးသည့်အတွက် အတိုးနှင့် သတ်မှတ် ပေးသည်။

အစိုးရက ဘွန်းတွေ ထုတ်ပေးသလို ကုမ္ပဏီကြီးတို့ကလည်း ဘွန်းတွေ ထုတ်ပေးသည်။ ဤ ငွေချေးစာချုပ် (ဘွန်း)တို့ ထုတ်ဝေ၍ ကုမ္ပဏီတို့သည်။ အရင်းအနှံးရှာဖွေ ထူထောင်ကုန်သည်။

### နိုင်ငံြားငွေ ကုပ်ကဲမှု

သို့ဖြင့် ဘွန်းရေးကွက် ဆိုသည်မှာ အစိုးရ ငွေချေးအာမခံစာချုပ်နှင့် ကော်ပိုရေးရှင်းကြီးတို့၏ ငွေချေးအာမခံစာချုပ်များ (အစိုးရဘွန်းနှင့် ကော်ပိုရိတ်ဘွန်း) တို့ကို ဝယ်ရောင်းလုပ်သော ရေးကွက်တို့ကို ဆိုလိုသည်။ သို့ရာတွင် ဤမျှလောက်နှင့် အမီဗျယ် ပြည့်စုံသွားသည် မဟုတ်ပေ။ ဤဘွန်းတို့ကို ပြည့်တွင်း ငွေကြေးပြင့်သာ သတ်မှတ်ထားလိုကတော့ ပြည့်တွင်း ငွေကြေးပြင့်သာ အရောင်းအဝယ် ပြစ်နေမည်။ အကျိုး သိပ်မပေါ်။

ဤ ဘွန်းတို့ကို နိုင်ငံြားငွေတွဲပြင့် တန်ဖိုး ချိတ်ဆက်ထားရန် လိုသည်။ ဒေါ်လာနှင့် ဖြစ်စေ၊ ယဉ်ရှိနှင့် ဖြစ်စေ၊ ယန်းငွေနှင့် ဖြစ်စေ ဘွန်းတို့ကို တန်ဖိုးသတ်မှတ်ထားနိုင်ရမည်။ ယင်းကို နိုင်ငံြားငွေပြင့် တန်ဖိုးဖော်ပြသော ဘွန်း (foreign currency denominated bonds)တို့ဟု၍ ခေါ်သည်။ သဘောမှာ ဘွန်းတွေ အချိန်စေလျင် နိုင်ငံြားငွေပြင့် အရင်းရော အတိုးပါ ပေးပါမည်ဟု အာမခံချက် ရှိခြင်းဖြစ်သည်။

နိုင်ငံအလိုက် ထုတ်ဝေထားသော ဘွန်း (အစိုးရဘွန်းနှင့် ကော်ပိုရိတ်

## ဟန်ရှိခိုင်း

ဘဏ်များစက်းသည် နိုင်ငံခြားငွေနှင့် ဝယ်ရောင်း လုပ်နိုင်ကြရမည်။ တစ်နည်း  
ပြောလျှင် လွှတ်လပ်သော ငွေအသပြာတွေ (free money) ဖြစ်ရမည်။ ဒေါသ၊  
ယဉ်၊ ယန်းစသည့် မည်သည့် နိုင်ငံခြားငွေနှင့်မဆို လွှတ်လပ်စွာ ဝယ်ရောင်း  
လုပ်နိုင်ရမည်။

ဤသော ဖြစ်ထွန်းရှိ ဆိုလျှင် နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်ရေး ကြိုးကြပ်မှု  
(foreign exchange control) မရှိရပေ။ နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်မှုကို အရှင်ဖွင့်ထား၊  
အရှင် မျှောထားရမည်။ free floatဟန်သည်။

ထို့ကြောင့် နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်ရေးစနစ်ကို ဂျပ်က ထိန်းချုပ်ထားပြီး  
ဘဏ်စေးကျက် တိုးတက်ဖွံ့ဖြိုးရေးကို ပြောခြင်းသည် နတ်သမီးပုံပြင် ဆန်သည်ဟု  
ဝေဖော်နေခြင်း ဖြစ်သည်။ Bond market with foreign exchange control is  
fantasy. ဟုပြောခြင်းသည် ယူလို့ရှိသည်ဟု ဆိုရမည်။

Ref: IHT

## ဒီဖလေးရှင်းတိုက်ပွဲ စပီ

### (c) အပ်ဖိခ်း

အီရတ်စစ်ပွဲ အခြေခံအားဖြင့် ပြီးစီးသည်ဟု ကြေညာပြီးသည်နှင့် ကမ္ဘာစီးပွားရေး သည် ဖြစ်လည် ဦးမော်လီမိမည်ဟု မျှော်လင့်ထားကြသည်။ မျှော်လင့်သလို ဖြစ်မလာပေါ့။ ဒီဖလေးရှင်း စိုးရိုးမှုတို့သာ တိုးပွားလာသည်။ ကမ္ဘာနှင့်အဂ်မ်း ဒီဖလေးရှင်း တိုက်ပွဲ စပီလိုပင် ပြောလာသည်။ ဒီဖလေးရှင်း (deflation) ဆို သည်မှာ ယော်ယူအားဖြင့် အရပ်ရပ် ရေးနှင့်များ ကျဆင်းခြင်း၊ ထုတ်လုပ် မူများကျဆင်းခြင်း၊ အလုပ်လက်မြဲများ တိုးပွားလာခြင်း စသည်တို့ကို ခေါ်သည်။ မြဲပြောသူ၏ စီးပွားရေးများ အခြေအနေ မကောင်း။ အတွေတွေ ဆုတ်သုတ် ကျဆင်းခြင်းဟု ခေါ်နိုင်သည်။

အီရတ်စစ်ပွဲတွင် သံခင်းတမန်ခင်း လွန်ခဲ့ပွဲတွေ ပေါ်ခဲ့သည်။ အီရတ် စစ်ပွဲကို စိတ်ညွှတ်သူများနှင့် မဟာမိတ် (Coalition of the Willing) ဖွံ့ဖြိုး အမေရိကန်က ဆင်ခဲ့ခဲ့သည်။ အီရတ် အရေးအခင်းနှင့် ယခု ကြော်တွေမှာ ရသော စီးပွားရေး အရေးအခင်းတို့မှာ စာလုံး အတိကောက်ချင်း သွားတွေသည်။

အီရတ်စစ်ပွဲ လူတွေ အစုလိုက် အပြုလိုက် သေစေခြင်း (mass destruction) ကို ညွှန်းသည်။ ယခု ကမ္ဘာစီးပွားရေး၌ အစုလိုက် အပြုလိုက် ဒီဖလေးရှင်း (mass deflation) ဖြစ်သွားခြင်းကို ညွှန်းသည်။ ဒီဖလေးရှင်း တိုက်ဖျက်ရေးတွင် စိတ်တူသူ၊ စိတ်ညွှတ်သူများ မဟာမိတ်ကို ဖွဲ့စည်းရမည် ဖြစ်လေရာ ဤသူများ မဟာမိတ်တွင် အမေရိက၊ ပြင်သစ်၊ ဂျာမန်နှင့် ဂျာမန်တို့ ပါဝင် ဖွဲ့စည်းရမည့်သော ရှိသည်။

### (j) သမ္မာကျမ်းစာ ရေလျှော်ကြိုးလို

ဝေဖန် ဆန်းစစ်သူ တစ်ဦးက သမ္မာကျမ်းစာထဲမှ နိအာခစ် ရေလျှမ်းမိုးမှုကြီး

(Biblical flood)နှင့် နှိုင်းသည်။ ရေစည်ကြီးမှ နိုက် ဖောက်လိုက်သည့်အခါ ရေတွေလျှော့တွက်သွားသကဲ့သို့ ပိတ်ဆိုထားသော ငွေစည်ကြီးကို အပြိုင်အဆိုင် ဖောက်လိုက်ကြရာ ငွေတွေ အများကြီး လျှော့ကျော်ပြီ။ Flood of liquidity ဟု ဆိုသည်။

အတိုးနှုန်းတွေ အပြိုင်အဆိုင် လျှော့ချုပ်ခြင်းကို ရည်ညွှန်းသည်။ အတိုးနှုန်းတွေ ချေပေးထားသောအခါ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံသူတွေ၊ စားသုံးသူတွေ၊ ကုမ္ပဏီတွေ အတိုးနှုန်း သက်သာတုန်း ချေးချင်သလို ချေးကြဖို့ ဖွင့်ပေးလိုက်သလိုပင် ဖြစ် သွားသည်။ ငွေတွေ စီးပွားရေးထဲ တအား သွှန်ထည့်ခြင်းပင်။ အတိုးနှုန်း လျှော့ချုပ် ငွေရည် တိုးပွားခေါ်ခြင်းသည် ဆုတ်ယုတ်နေသာ စီးပွားရေးကို ပြန်လည်း မော်လာရန် ရည်ရွယ်သည်။ တစ်နည်းပြောလျှင် ဒီဖလေးရှင်း ဖြစ်နေကြောင်းကို အသိအမှတ်ပြုရာ ရောက်သည်။

ဂျေယံက တစ်မျိုး ထူးထူးမြှေးမြှေး ဆောင်ရွက်ပေးရသည်။ အငယ်စားနှင့် အလတ်စား ကုမ္ပဏီတို့ကို ဂျေယံပုဂ္ဂိုလ် (ဘီအိုဂျေ)က ငွေကြေးထောက်ပုံ လိုက်သည်။ အစဉ်အလာ မရှိခဲ့။ ကုမ္ပဏီတို့လက်ထဲ ငွေတွေ တိုက်ရှိက် ထည့်ပေးလိုက်ခြင်းပင် ဖြစ်သည်။ ဂျာမနီသည် စီးပွားရေး ပြန်မတ်ရန် အစီအစဉ်ကို ဆန္ဒပြကန့်ကွက်မှုတို့ကြားမှ စွတ်အတင်း အကောင်အထည် ဖော်နေရသည်။

အမေရိကန်နုတိဘဏ်သည် အတိုးနှုန်းကို ၁ ရက်စွဲနှုန်းအထိ လျှော့ချုပ်လိုက်သည်။ အပြုံ နှစ်ရည်အထိရ အောင်ဆုပ်တို့ကိုလည်း အမျှားအပြား ယိုယူသည်။ သဘောမှာ စီးပွားရေးထဲ ငွေတွေ သွှန်လောင်းထည့်၍ ဒီဖလေးရှင်းကို တိုက်နိုက်ခြင်းဖြစ်သည်။

## (2) တစ်ဟုန်ထိုး ဟောင်း

ဤသို့ ဒီဖလေးရှင်းကို တိုက်ခိုက်စဉ် ၁၉၉၀ ပြည့်နှစ်များက ဖြစ်ပေါ်ခဲ့သော ပူဇော် (bubble)တို့၏ အမွှအနှစ်တို့ကို လက်ကျွန်းအဖြစ် ရရှိထားခဲ့ ဖြစ်နေသည်။ ငွေးတို့မှာ ထုတ်လုပ်မှု စွမ်းရည်တွေ ပိုလျှော်ခြင်း၊ စားသုံးသူ ကြွေးမြှို့နှင့် ကော်ပိုရေးရှင်းတို့၏ ကြွေးမြှို့တို့က လေးလေးလဲလဲ ရှိနေသားခြင်း၊ လုပ်ခတွေ ဒီအားပေး ခံနေရသေးခြင်းနှင့် ချေးနှုန်းတွေ ကျေဆင်းနေခြင်းတို့ ဖြစ်သည်။

တို့အခြေအနေ့ စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု ပြုနိုင်ရန်အတွက် ပေါ်လစီတို့သည် ဆွဲအား (traction)ကောင်းဖို့လိုသည်။ ကံအားလျှော့စွာ အမေရိကန်၊ ဂျေယံ၊ ဂျာမနီနှင့် ပြင်သစ်တို့၏ ဒီဖလေးရှင်း တိုက်ပျောက်ရေး ပေါ်လစီတို့သည် ဆွဲအား၊ တွေ့အားလိုလိုနှင့် အတော် ပြင်းထန်နေသည်။ Aggressive ဖြစ်သည်။

အမေရိကားသည် စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးမှုကို ဖြစ်ထွန်းစေရန် (၁) ရေရှည် အတိုးနှုန်း ကျဆင်းအောင်ပြုသည်။ (၂) ကော်ပိုရေးရှင်းတို့ ငွေချေးဂျားဘဏ္ဍာင် ကျခံရသော စရိတ် သက်သာအောင် (cost of borrowing) ပြုလုပ်သည်။ (၃) တန်ဖိုးလျှော့မှု စည်းမျဉ်း (Depreciation rules) တို့ကို လျှော့ပေါ်ပေးသည်။ (၄) ဒေါ်လာကို အားပျော်စေသည်။ ဤပေါ်လစ် နည်းလမ်းတို့ဖြင့် ဖွံ့ဖြိုးမှု၊ အလုပ်အကိုင်နှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုတို့ တိုးပွားစေရမည်ဟု ဆိုထားသည်။

ဤ ပေါ်လစ်တို့သည် ငွေကြေးတို့ကို တစ်ဟန်ထိုး တရာစပ် စီးဆင်း စေရန် (Torrent of liquidity) အတင်း မောင်းသွင်းခြင်း ဖြစ်သည်။

#### (၄) ပြန်မြောက် အမို့ပွားယ်

၁၉၉၀ ပြည့်စ်များတွင် ကမ္ဘာ စီးပွားရေးသည် အင်ဖလေးရှင်း တိုက်ပွဲ (inflation battle) ကို ဆင်တွဲခဲ့ရသည်။ ဤသို့ ဆင်တွဲသည့်အတိုင်းလည်း အင်ဖလေးရှင်း ကျဆင်းသွားသည်။ အင်ဖလေးရှင်း ဆိုသည်မှာ အရပ်ရပ် ရေးနှုန်းများ ထောင် တက်ခြင်းကို ခေါ်သည်။ အင်ဖလေးရှင်းနှင့်အတူ ဖြစ်ပွားခဲ့သော ပူဖောင်းတို့သည် တစ်လုံးပြီးတစ်လုံး ပေါက်ပြီ ထွက်ကုန်ခဲ့လေရာ အရပ်ရပ် ရေးနှုန်းတွေ ကျဆင်းလာသည်။ ဒီဖလေးရှင်းထဲ နိုက်ဆင်းလာသည်။ အကယ်၍ ဒီဖလေးရှင်းကို မထိန်းသိမ်းနိုင်လျှင် စီးပွားရေး ဆုတ်ကပ် (depression) ထဲ ရောက်သွားမည်။ ၁၉၂၉ ခုနှစ်၌ တွေ့ကြေးခဲ့ရသော စီးပွားပျက်ကပ်ကြီးပျိုး ဖြစ်သည်။

ထိုအခြေအနေပျိုး မရောက်ရအောင် ဖြစ်ပွားလာသော ဒီဖလေးရှင်းကို နိုင်ငံအားလုံးက စုပေါင်း တိုက်နိုက်ကြရန် လိုလာပြီ။ ထိုကြောင့် ဒီဖလေးရှင်း တိုက်ပွဲ စံပြီဟု မိမိယာတိုက ပြောဆိုလာသည်။

သို့သော် မကြောသေးမြိုက ဆုတ်ရောက် နိုင်သွားသောကြောင့်လည်းကောင်း၊ အီရတ်စံပွဲ အရှိန် လျှော့သွားသောကြောင့်လည်းကောင်း၊ အီရတ်နှင့် အာဆက် စစ်ပွဲတို့တွင် ဖြန့်းခဲ့ရသော စစ်လက်နက် ပစ္စည်းတို့ကို ပြန်လည် အစားထိုး ပြည့်ရသောကြောင့်လည်းကောင်း ကမ္မာဏီတွေ အမြတ် ပြန်ကောင်းလာကြသည်။ စတော့ရှယ်ယာရေးတွေ ပြန်မြောက်လာသည်။ အချို့ကုန်စည်နှင့် အက်ဆက်တွေ ပြန် အရောင်းသွာ်လာသည်။

ဤသည်တို့သည် ဒီဖလေးရှင်း တိုက်ပွဲ၏ ရလုပ်လား၊ သို့တည်းမဟုတ် သို့ခြား အကြောင်းတရားတို့နှင့် ဖြစ်လာတာလားဟု ဆုံးစစ်ဆေးကြသည်။

## ဖလှတ်လား ပက်လား အပျော့လား Float or Peg or Flexible

ပက် သုံးနည်း

နိုင်ငံအသီးသီးတို့သည် နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်ရေးနှင့်စနစ် (exchange rate regime) အပျော့မျိုးကို ကျင့်သုံးနေကြသည်။ မူဂုံ၊ မျိုးကွဲတွေ ရှိဒေကာမှ အခြေခံအားဖြင့် နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်ရေးနှင့် စနစ်သည် နှစ်မျိုးသာ ရှိသည်။ ပထမ စနစ်ကို အရှင်မျှောစနစ် (float)ဟုခေါ်သည်။ နိုင်ငံခြားငွေ ဈေးကွက်ကို ဘာကွပ်ကဲမှုမှ မလုပ်ပ လွတ်လပ်စွာ ဈေးကွက်တရားအတိုင်း စီရင်ရန် လွတ်ထားသော စနစ်ဖြစ်သည်။ ဒုတိယ စနစ်ကိုမှ ချိတ်ဆက်ထားမှု (peg)ဟု ခေါ်သည်။

ဒုတိယ စနစ်၏ နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်ရေးကိစ္စ ကွပ်ကဲကြီးကြပ်မှ ရှိသည်။ exchange controlဟု ခေါ်သည်။ ထိုအပြင် နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်ရေးနှင့် တို့ကို တစ်နည်းအားဖြင့် ပုံသေ သတ်မှတ်ထားသည်။ ပုံသေနှင့် သတ်မှတ်နည်းသုံးနည်းရှိသည်။ ပထမနည်းမှာ မြန်မာနိုင်ငံလို အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာ ငွေကေးရန်ပုံငွေအဖွဲ့ (IMF) ၏ အထူးထုတ်ယူခွင့် (special drawing right) နှင့် ချိတ်ဆက်ပြီး ပုံသေ သတ်မှတ်သည်။

ဒုတိယနည်းမှာ ငွေအပျော့အစား သုံးလေးမျိုး (ဒေါ်လာ၊ ယဉ်ရှိ၊ ယန်းစသည် ငွေမာများ)ကို ခြင်းတော်းတည်းထည်းထည်းပြီး ပျမ်းမျှတွက်ထားသောနှင့် နိုင်ငံ၏ငွေကို ပုံသေနှင့် ချိတ်ထားသည်။ ငွေးကို Peg to a basket of currenciesဟု ခေါ်သည်။ မောက်ဆုံး တုတိယနည်းမှာ ဒေါ်လာဖြင့် ချိတ်ဆက် 'ပက်'လုပ်၍ ပုံသေ သတ်မှတ်ထားသော စနစ်ဖြစ်သည်။ ဥပမာ တရာ်ယွမ်ငွေသည် အမေရိကန် တစ်ဒေါ်လာနှင့် ယူမဲ ၈.၃ ညီမျှသည်ဟု

ပုံသေ သတ်မှတ်ထားသည်။

## ဘင် ဒိအား

ဖော်ပြပါအတိုင်း နိုင်ငံဗြားငွေ လဲလှယ်ရေးစနစ်များ မြားနားစွာ ရှိစေကာမူ အခြေခံအားဖြင့် ဖလှတ်နှင့် ပက် စနစ်နှစ်မျိုးသာ ရှိသည်။ ယခင်ကတော့ ဤ စနစ် နှစ်မျိုးအနက် တစ်မျိုးမျိုးကို ရွေးချယ်မှုသည် ဆိုင်ရာနိုင်ငံ၏ စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတို့တက်သူ (economic growth)ပေါ် မှတ်သည်။ ယခု ဤသို့ မစဉ်းစား တော်ပြီ။ နိုင်ငံ၏ စီးပွားရေးသည် ပြည်ပနှင့် ဘယ်လောက် တဲ့ မွင့်ထားသနည်း ဆိုသည် အချက်ပေါ်တွင် အခြေခံ စဉ်းစားလောက်သည်။

ယောက်ပြောလျှင် စီးပွားရေးသည် တဲ့ ပေါ်ပို့စနစ် (P) ပက်စနစ် ကျင့်သုံးသည်။ စီးပွားရေးသည် တဲ့ ပို့စနစ် စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးလျှင် ဖလှတ်စနစ် ကျင့်သုံးရာသည်။ သို့သော် အချို့သော နိုင်ငံတို့သည် စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုး တို့တက်လာသော်လည်း တဲ့ ကို အကုန်မဖွင့်နိုင်။ မပွင့်တစ်ဝက် ပွင့်တစ်ဝက် လုပ်ထားကြသည်။ ထို့ဟု နိုင်ငံမျိုးတို့က နိုင်ငံဗြားငွေ လုပ်သော စနစ်ကို ဖလှတ်တစ်ဝက် ပက်တစ်ဝက် လုပ်ကြပြန်သည်။ ဤသို့ တစ်ဝက်စီ ကပြား လုပ်ခြင်းကို စီမံ ကွပ်ကဲထားသော အရှင်မွှော စနစ် (managed float)ဟု ခေါ်သည်။ လုံးဝ လွှတ်လုပ်ခွင့် ပေးလိုက်သည် မဟုတ်ပေ။ ထိန်းထိန်းသိမ်းသိမ်းနှင့် တစ်ထစ်စီ လျှောပေးခြင်း ဖြစ်သည်။

ဤ စီမံကွပ်ကဲ ဖလှတ်၌ ပုံသေ လဲလှယ်ရေးနှင့် ဘင် (band) ကို တိုးချွေပေးထားသည်။ ဥပမာ မူလက တရာ် ယွမ်ငွေ ၈.၃ ယွမ်သည် အမေရိ ကန် တစ်ဒေါ်လာနှင့် ညီမျှသည်ဟု ပုံသေသတ်မှတ်ထားသည်။ သို့ရာတွင် အပေါ်ဘက် ဘယ် နှစ်ရာနိုင်နှင့် တက်ပြီး ပြောင်းလဲရန် ခွင့်ပြုသည် အောက်ဘက် ဘယ် နှစ်ရာနိုင်နှင့် အကျားက် ပြောင်းလဲရန် ခွင့်ပြုသည်ဟု၍ ဘင် သတ်မှတ် ပေးရသည်။ တရာ် ငွေကြေး အောင်ပိုင်တို့က အပေါ် ၁ ရာနိုင်နှင့် အောက် ၁ ရာနိုင်နှင့် ကွာဗြားမှု ဘင် (band) ကိုသာ ခွင့်ပြုထားသည်။ ယခု တရာ် အပေါ် ဤ ဘင် တိုးချွေပေးရန် ဒီအားများ ပေးနေကြသည်။

## ရော်(၅)တိုဖြင့် ကြည့်

စီမံကွပ်ကဲ ဖလှတ်၌ ဖော်ပြပါ ဘင်ကိုလည်း တိုးချွေပေးရသည်။ သို့မဟုတ် ဘင်

ကို အရှင် လုပ်ပေးထားရသည်။ ထိုအပြင် နိုင်ငံသူ့များဖြစ်စေ၊ နိုင်ငံခြားသားများဖြစ်စေ နိုင်ငံခြားငွေ လက်ကိုင်ထားနိုင်မှ ပမာဏကို တို့မြှင့်ပေးရသည်။ ဘဏ်ငွေစာရင်းတို့ နိုင်ငံခြားငွေဖြင့် စာရင်းပွဲခြင်း (foreign exchange account) တို့ကို ခွင့်ပြုရသည်။ ထိုအပြင် နိုင်ငံခြားငွေ ဈေးကွက်ထဲ ပဟိုဘဏ်က ဝယ်ရောင်းဝင်လုပ်၍ အခါအားလျော့စွာ ဂုဏ်ပ်ပေးရသည်။ selective interventionဟု ခေါ်သည်။

ယခု MENA ဟန္တော်သော အရှင်၊ အလယ်ပိုင်အသုန် ဓမ္မာက်အားလုံး၊ ဒေသ၏ ငွေကြေးစနစ် အခြေအနေနှင့် ပတ်သက်ပြီး IMF မှ ပညာရှင်တို့ သုံးသပ်ပိုကို တင်ပြလိုသည်။ မိနာ ဒေသတွင် နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်ရေးစနစ်သည် ‘တင်းတင်းကျပ်ကျပ် ပက်လုပ်ထားသော စနစ်’ (hard peg) ဖြစ်ခဲ့သည်။ ၁၉၉၀ ပြည့်နှစ်၌ ဖြစ်ပွားသော ငွေကြေး အကျပ်အတည်းကြောင့် ဤအမားက် စနစ်ကို ပြင်ဆင်လာခဲ့ရသည်။ သဘောမှာ ငွေကြေးလဲလှယ်မှု စနစ်တွင် ပျော်ပျောင်းမှု (flexibility) ကို တစ်ခုတစ်ရာ ထည့်သွင်းလိုက်ရခြင်း ဖြစ်သည်။

ယခု စီးပွားရေးကို ကြည့်လျှင် ရှေ့ခံ (shocks) တို့ဖြင့် ကြည့်သည်။ အဆောက်အအီး တစ်လုံး မြောက်လျင်ဒက် ခံနိုင်ရည်ရှိ မရှိ ကြည့်ရသလို စီးပွားရေး တစ်ရပ်ကိုလည်း ပြည်ပ ရှေ့ခံ (shocks) ကို ခံနိုင်ရည် ရှိမရှိဖြင့် ကြည့်ရသည်။ အမာပက်လုပ်ထားသဖြင့် ပြည်ပ ရှေ့ခံ(shocks) အက်ကို မခံနိုင်ခဲ့ကြပေ။

အမာပက်အစား ပျော်ပျောင်းသော စနစ်ကို အစားထိုးလျင် ပြည်ပ ရှေ့ခံ(shocks) တို့ကို ပို၍ ခံနိုင်ရည် ရှိမည်။ ဘဏ် အကျပ်အတည်းတို့ကို လျှောပါးစေနိုင်သည်။ ဘဏ္ဍာရေး တည်းပြုမှုကို ဖြစ်ထွန်းစေနိုင်သည်ဟု တင်ပြနေကြသည်။

## ၇ ချက်

ထိုအဖြစ်ကို သဘောမတ္တသော ပညာရှင်တို့လည်း ရှိသည်။ ငွေးတို့က အလယ်အလတ် ကြားစနစ် (intermediate regimes) ကို ဆော်သောည်။ သူတို့ တင်ပြချက်ကလည်း အကျိုးအကြောင်း သီလျဉ်သည်။ နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်ရေး စနစ်ကို ကွပ်ကတိန်းချုပ်မှု မထားဘဲ လွှတ်လပ်စွာ အရှင်မျှောဖို့ ဆိုသည်မှာ အပြော လွှယ်သလောက် လက်တွေ့ဖွံ့ဖြိုး မလွှယ်ပေ။ ကြိုတင် ထောက်ထားရမည့် အချက်တွေ အဖျားကြီးရှိသည်။ နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်နှင့် အရှင် ဈေးကြောင်းသဖြင့် လဲလှယ်နှင့် တွေ့ကယောက်ကယ်က် လွှပ်ရှားသွားနိုင်သည်။ ဤသို့ ငွေလဲလှယ်နှင့် မတည်းပြုမှုကြောင့် ဖြစ်ပေါ်နိုင်သည် ဆိုးကျိုးတို့ကိုလည်း တွက်ဆဲ ရှာသည်။

## ပညာအခြေစိက် စီးပွားရေး

မကြာသေးမိက မိန္ဒ ဒေသတွင် ကုန်သွယ်ရေးကို လွတ်လပ်ခွင့်တွေ  
အများကြီး ပေးသည်။ Liberalizing Trade ဘဏ္ဍာရေးစနစ်တွင် တံခါးပေါက်  
တွေ အများကြီး ဖွင့်ပေးသည်။ ဈေးကွက်အခြေခံ ငွေကြေးပေါ်လစီတိုကို  
ကျင့်သုံးလာကြသည်။ သို့သော ဤမှတ်ဒေများ ကျင့်သုံးလာပါလျက် နိုင်ငံခြားငွေ  
လဲလှယ်ရေးစနစ်ကို မပြုပြင်ဘဲ သည်အတိုင်း ထားသင့်ပါသလောဟု မေးခွန်း  
ထုတ်လာတတ်ကြသည်။ ပျော်ပျောင်းသော စနစ်ကို ရှာကြုံနေကြပြီ။ ထိုကြောင့်  
ဤအတွက် မိန္ဒဒေသတွင် မလုပ်သာ မယ်က်သာ တင်းကျပ်သော လဲလှယ်ရေး  
နှင့်စနစ် အစား ပျော်ပျောင်းသော စနစ်ကို အစားထိုးနိုင်ရန် လဲလှယ်ဖော်ပြုမည့်  
အချက်တိုကို ချိန်သ စဉ်းစားနေကြသည်။

- (၁) တကယ်ရှေ့(ခွဲ)နှင့် အမည်ခံရှေ့(ခွဲ)
- (၂) စီးပွားရေး အခွယ်အစား
- (၃) စီးပွားရေး တံခါးဖွင့်မှု အနေအထား
- (၄) ကုန်သွယ်ရေးနှင့် အရင်းအနှံး စီးဆင်းမှု
- (၅) ဒေါလာပြုခြင်း အတိုင်းအတာ (degree of dollarization)
- (၆) အလုပ်သမား ဈေးကွက်နှင့် ကုန်စည် ဈေးကွက်တို့၏ ပျော်ပျောင်းမှုနှင့်
- (၇) ကုန်သွယ်ရေးငွေကြေးနှင့် ဘဏ္ဍာရေး ပေါ်လစီ တို့ ဖြစ်ကြသည်။

Ref : FD-IMF

## ကော်ပိုရိတ်နှင့် အရှင်းရှင်စနစ် ပင်စင်ရန်ပုံငွေက သံစဉ်ညီနိုင်ပြီလား

ရင်းနှီးသူနှင့် မြိုဂ်

စီမံခန့်ခွဲမှု ပညာပါရဂုဏ်း ပိတ္တ ဒရပ်ကာက ကော်ပိုရိတ် အရှင်းရှင်စနစ် (corporate capitalism) တွင် အခြေခံ အဆွဲအပြောင်းကြီး (fundamental shift) တစ်ရပ် ဖြစ်ပေါ်နေပြီဟု ရှုံးမဆွကပင် ထောက်ပြခဲ့သည်။ ဤအဆွဲအပြောင်းမှာ ကုမ္ပဏီကြီးတို့၏ အစရှုယ်ယာ (အကိုတိလိုလည်း ခေါ်သည်) တို့ကို ပင်စင်ရန်ပုံငွေအဖွဲ့ (pension funds) များတို့က အများအပြား ပိုင်ဆိုင်လာ သောအချက် ဖြစ်သည်။

ပင်စင်ရန်ပုံငွေ အဖွဲ့တို့က အမေရိကားရှိ ကော်ပိုရေးရှင်းတို့၏ အစရှုယ်ယာ ငွေ ရာခိုင်နှုန်းကို ပိုင်ဆိုင်လာသည်။ ဤအဖွဲ့တို့ကပင် ကော်ပိုရေးရှင်းကြီးတို့ကို ငွေချေးငွေးထားရာ (ကော်ပိုရိတ် ဘွဲ့: 'corporate bonds' တို့ကို ဝယ်ထားရာ) ငွေ ရာခိုင်နှုန်း အထိပင် ရှိလာသည်။

သို့ဖြင့် ပင်စင်ရန်ပုံငွေ အဖွဲ့တို့သည် အစရှုင်တွေလည်း ဖြစ်လာသည်။ ငွေချေးငွေးသူတွေ (lenders) လည်း ဖြစ်လာသည်။ အနီးရဝန်ထမ်း အသီးသီး အတွက် ပင်စင်ရန်ပုံငွေတွေ ရှိသည်။ ထိနည်းတွေကာ ကုမ္ပဏီဝန်ထမ်းများအတွက် လည်း ပင်စင်ရန်ပုံငွေတွေ ရှိသည်။ ဤပင်စင်ရန်ပုံငွေတို့ကို ငွေသေ ထားကြသည် မဟုတ်ပေ။ အမြတ်ပေါ်အောင် သို့တည်းမဟုတ် အတိုးပွားအောင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံကြသည်။ ငွေတိုး ချေထားကြသည်။ ဤပင်စင်ရန်ပုံငွေအဖွဲ့တို့၏ ရှိပုံငွေသည် အလွန်ကြီးတွေးလာရာ ဖော်ပြခဲ့သည်အတိုင်း ကော်ပိုရေးရှင်းကြီးတို့၏ စုံပေါင်း အစရှုယ်ယာထံမှ ငွေ ရာခိုင်နှုန်း ပိုင်ဆိုင်လာသည်။ ကော်ပိုရေးရှင်းကြီးမြှုတိတွေ

ပင်စင်ရန်ပုံငွေအဖွဲ့များသို့ ပေးဆပ်ရန် ကြွေးမှာ ငါးရာခိုင်နှင့်ကျော် ရှိနေသည်။

## ပိုင်ရင်၊ မြိုင် ဘယ်သူ တန်ခိုးကြီး

သို့ဖြင့် ပင်စင်ရန်ပုံငွေ အဖွဲ့တို့သည် ရင်းနှီး မြှုပ်နှံသူလည်းဖြစ်၊ ပိုင်ရှင်လည်းဖြစ်၊ ချေးသူ မြိုင်လည်း ဖြစ်နေကြသည်။ ဤတွင် မေးခွန်းတစ်ပုဒ် ပေါ်လာသည်။ ပိုင်ရှင် (owner) နှင့် ချေးသူ မြိုင် (lender) ဘယ်သူက ပို၍ တန်ခိုးကြီး သနည်း ဟု၍ ဖြစ်သည်။

အမေရိကန် ကော်ပိုဂိုဏ်တ် အရင်းရှင်စနစ်၏ ပိုင်ဆိုင်မှုဆိုင်ရာ အခြေခံ အဆောက်အအုံသည် ပင်စင်ရန်ပုံငွေ အဖွဲ့တွေဘက် ရွှေ့သွေးလပြီ။ ပင်စင်ရန်ပုံငွေတို့သည် လုပ်သားတို့၏ ရန်ပုံငွေများ ဖြစ်ကြသည်။ တို့ကြောင့် အရင်းရှင်စနစ် သည် သမားရှိုးကျ နားလည်နေကျ အရင်းရှင် လုပ်သားထုပိုင် ပင်စင် ရန်ပုံငွေတို့ မျှဝေလာသည့်သော ဖြစ်လာသည်။

တို့အခါ ဤအခြေခံ အချေအပြောင်းသည် ကော်ပိုရေးရှင်းကြီးတို့၏ စီမံခန့်ခွဲမှုအပေါ် မည်သိသော အကျိုးသက်ရောက်မှုများ ဖြစ်ပေါ်ပေါ်သနည်းဟု မေးလာသည်။ ယခင်ကဆိုလျှင် ကော်ပိုရေးရှင်းကြီးတို့သည် ဘဏ်တို့၏ သာ အောက်တွင် ရှိသည်။ ယခုလည်း ရှိသေးသည်။ သို့ရာတွင် ပင်စင် ရန်ပုံငွေများ တန်ခိုးထွားလာသောအောက်တွင် ကော်ပိုရေးရှင်းကြီးတို့သည် ပင်စင် ရန်ပုံငွေ အဖွဲ့တို့၏ အောက်ရှိလည်း ခံယလ္လရရသည်။

ဘဏ်နှင့် ပင်စင်ရန်ပုံငွေ အဖွဲ့တို့၏ ပုံးတွဲအာဏာ (joint power) လိုပင် ပြောလာသည်။ ကော်ပိုရေးရှင်းတို့၏ စီမံခန့်ခွဲမှုတွင် ပင်စင်ရန်ပုံငွေအဖွဲ့တွေ တန်ခိုးသာ သက်ရောက်လာသောကြောင့် တာဝန်ခံမှု၊ တာဝန်ယူမှု (accountability) ပိုပြီး ပိုပြင်လာကြရပြီဟု ဆိုသည်။

## အကျိုးအမြတ် နှစ်မျိုး

ပင်စင် ရန်ပုံငွေ အဖွဲ့တို့က ကော်ပိုရေးရှင်းတို့၏ အရာရင်တွေ ဖြစ်လာပါလျက်၊ မြိုင်တွေ ဖြစ်လာပါလျက် ကော်ပိုရေးရှင်း အရှုပ်တော်ပုံတို့ကလည်း ဆက်လက် ဖြစ်ပေါ်လျက်ပင် ရှိသည်။ ဤအချက်ကို မည်သို့ နားလည်ရပါမည်နည်း။

ဤနေရာတွင် အကျိုးအမြတ် (gains) နှစ်မျိုးအောက်ဌား ပြောကြသည်။ ရေတိ အကျိုးအမြတ်နှင့် ရေရှည် အကျိုးအမြတ်တို့ ဟူ၍ ဖြစ်သည်။ ရေတိ အကျိုးအမြတ်ကို အကျိုးစီးပွား (interest) ဟု ခေါ်၍ ရေရှည် အကျိုးအမြတ်ကို

တန်ဖိုး (value)ဟု ခေါ်သည်။ သို့ဖြစ်လျှင် ပင်စင်ရန်ပုံငွေ အဖွဲ့တို့သည် ဘယ်သင် ပို၍ စိတ်ဝင်စားပါသနည်း။ ရေတိ အကျိုးအမြတ်ပေါ်လား။ ရေရှည် အကျိုးအမြတ် (တန်ဖိုး) ပေါ်လား။

အစရှင်တို့သည် မိမိတို့ ပိုင်ဆိုင်ထားသော အစရှယ်ယာ တန်ဖိုးတိုကို တက်စေချင်သည်။ မိမိ ဝယ်ထားရေးနှင့် ပေါက်ရွေး သိပ်ခြားမှုများမျှလျှင် သိပ်မဲ့ သာသည်။ ရှုံးယာရေးနှင့် ဝယ်ရေးနှင့် ရောင်းရေး ခြားနားမှုပေါ်မှ အကျိုးအမြတ်ကို ပို၍ စိတ်ဝင်စားကြောက်သည်။ ယင်းကို စတော့မျှကြောက် အကျိုးအမြတ် (stock market gain)ဟုခေါ်သည်။ ရေတိ အကျိုးအမြတ်ပင် ပြစ်တော့သည်။

ပင်စင်ရန်ပုံငွေ အဖွဲ့တို့သည် လုပ်သားပိုင်ငွေတွေ ပြစ်သော်လည်း အခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများ နည်းတူ စတော့ရေးကြောက် အကျိုးအမြတ်ကို ပိုလိုချင်ကြသည်။ ပင်စင်ရန်ပုံငွေ အနုပ်ဆုံးတိုက်လည်း သူတို့၏ ဤရေတိ စတော့ရေးကြောက် အကျိုးအမြတ်တို့ ပေါ်သထက် ပေါ်အောင် ကြိုးပမ်းကြသည်။ ဤသဘောအတိုင်း မှန်လျှင် ပင်စင် ရန်ပုံငွေ အဖွဲ့တို့သည်လည်း ရေရှည် အကျိုးအမြတ် (တန်ဖိုး) အပေါ် စိတ်မဝင်စားဟု ဆိုရမည်။

## ၁၂ ကြိုး

ဤကိစ္စနှင့် ပတ်သက်၍ ဒီမံခန့်ခွဲမှု ပါရဂု ပိတာ ဒရပ်ကာက ပင်စင်ရန်ပုံငွေ အဖွဲ့တို့သည် ယေဘုယျ ပိုင်ရှင် ဖြစ်ပါလျက် ပိုင်ရှင် မဖြစ်လိုကြ။ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူသာ ပြစ်လိုသည်ဟု ဆောင်ပြသည်။ ပင်စင်ရန်ပုံငွေ အဖွဲ့တို့သည် ပိုင်ရှင်လည်း ဖြစ်၊ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူလည်း ဖြစ်၊ မြှုပ်နည်းလည်း ပြစ်သော်လည်း ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူ ဘဝကို ပို၍ ခုံမပ်မြတ်နိုးသည်ဟု ဆိုသည်။

ပင်စင် ရန်ပုံငွေ အဖွဲ့တ်ဖွဲ့သည် ကုမ္ပဏီတစ်ခုကို ဝယ်ယူလိုက်သည်။ ဤပင်စင် ရန်ပုံငွေ အဖွဲ့က ဘာပြောသနည်းဆိုသော “ကွွန်တော်တို့ ကုမ္ပဏီကို ဝယ်တာ မဟုတ်ပါဘူး၊ အစရှယ်ယာတွေကိုသာ ဝယ်ယူတာပါ” ဟု ပြောသည်။ ပိုင်ရှင် မဖြစ်လို့၊ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူသာ ပြစ်လိုသည်ဟု ပြောခြင်းပြစ်သည်။

ထို့ကြောင့် အချို့သော ပညာရှင်တို့က ပင်စင်ရန်ပုံငွေ အဖွဲ့တိုကို ပိုင်ရှင်အဖြစ် သရှုပ်မဖော်။ အက်ဆက် မန်နေဂျာ (asset manager) အဖြစ် သရှုပ်အော်သည်။ ဤအချို့ကို တစ်စားသည် အနေဖြင့် ဘေးနှင့်လန်၏ ဂိတ္တာနှင့် နှင့်ယဉ်ပြောသည်။ သူ၏ ဂိတ္တာသည် ၁၂ ကြိုး ပါသည်။ သို့သော သူက အချို့ တစ်ဝက်ကို ၁၂ ကြိုး သံစဉ်အတိုင်း တိုးကြည့်နိုင်သော်လည်း ကျွန်ုတစ်ဝက်

## ဟညာအခြေခံကို စီးပွားရေး

ကိုမူ သံစဉ်အောက်ပြီး တိုးရပါသည်ဟု ပြောသည်။ ကြိုး မည်နိုင်ပေ။

ပင်စင်ရန်ပုံငွေ အဖွဲ့တို့သည် ကော်ပိုဂိုတ် အရင်းရှင် စနစ်၏ ၄၀ ရာခိုင်နှစ်များ ပါဝင် ထတ်သေက်လာသော်လည်း ဘေးခိုင်လန်လို ဂိုတာ ၁၂ ကြိုးသံစဉ် အတိုင်း အပြည့် မတိုးနိုင်ရှာပေ။ ရှယ်ယာ ဈေးနှစ်းတို့သည် နားမလည်နိုင်သော အကြောင်းတို့ဖြင့် လျှပ်ရှားနေသည်။ ဈေးကွက်နှင့် သံစဉ် ညီမောင်နှင့် တန်ဖိုး တို့ဘက် အာရုံး မလုည်းနိုင်ကြပေ။

Ref : Managing for the future By Peter F.Drucker

## နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်နှစ်နှင့် အတိုးနှစ်နှင့် အဆက်အစပ် ဘယ်ပုံ ရှိသလဲ

ဘယ်သင်း အခြေစိုက်

စီးပွားရေး အခြေစိုက် စခန်းတိုကို အဖျိုးမျိုးပြောကြသည်။

(၁) အိပ်(စီ)ပို့ ရှုံးဆောင် စီးပွားရေး (Export-led economy)

(၂) ဘဏ် အခြေစိုက် စီးပွားရေး (Bank-based economy)

(၃) တဗ္ဗာနိုလိုဂျီမောင်း စီးပွားရေး (Technology-driven economy)

(၄) အကြွေး အခြေစိုက် စီးပွားရေး (Leveraged economy)

စသည် စသည်ဖြင့် အဖျိုးမျိုး တင်စား ခေါ်ခေါ်ကြသည်။ စီးပွားရေး လောကထူး အမိုက သော့ချက်ကျသော လက္ခဏာ တစ်ရပ်ရပ်ကို အကဲဖြတ်၍ စီးပွားရေးကို နာမဝိယေသန တပ်ကြဟန် တူသည်။

၂၀၀၃ ခုနှစ် နိုဝင်ဘာလ (၁၂)ရက်နောက် ပထမ ပုဂ္ဂလိကဘဏ်၏ ကျင်းပပြုလုပ်သော နှီးနောဖလှယ်ပွဲတွင် ဂျပန်စီးပွားရေး ပညာရှင် နှစ်ဦး ဖြစ်သူ ပါမောက္း ဒေါက်တာ ကွန်းနှင့် ပါမောက္း ဒေါက်တာ အိုနိုတိက ဂျပ် ဘဏ္ဍာရေး အကြောင်းနှင့် ကမ္ဘာ ဘဏ္ဍာရေး အကြောင်းတိုကို ဟောပြောသွားခဲ့ကြသည်။ အထူးသဖြင့် နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်ရေးနှစ်းစနစ် (foreign exchange regime) အကြောင်းကို ရှင်းပြသည်။

ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ ပညာရှင်များ ဖြစ်ကြသည်အလောက် သူတိုက အထက်တွင် ယောပြသော စီးပွားရေး င့် မျိုးထဲမှ အမှတ်စဉ်(၂) ဘဏ် အခြေစိုက် စီးပွားရေးနှင့် အမှတ်စဉ်(၄) အကြွေး အခြေစိုက် စီးပွားရေးတိုကို အမိုက ရည်ရွယ်း၍ ရှင်းပြသွားသည်။

**အကြေး စီးပွားရေး**

ဘဏ်အခြေစိတ် စီးပွားရေးအကြောင်းသည် နားလည်ရ လွယ်သည်။ သူတို့နိုင်ငံတို့တွင် အိမ်ထောင်ရှု၊ ကုမ္ပဏီနှင့် တစ်ဦးချင်းတို့သည် ဘဏ်နှင့် မည်သို့မျှ မကင်းကြပေ။ ဘာပဲလုပ်လုပ် ဘဏ်နှင့် ချိတ်ဆက်ပြီး လုပ်ကြသည်။ ဘဏ်မှာ ငွေတွေ အပ်ကြသည်။ ဘဏ် ချက်လက်မှတ်တို့ဖြင့် အပေးအပူ ပြုလုပ်ကြသည်။ ဘဏ်က ရင်းနှီးမြှုပ်နှံရန် ငွေ ထုတ်ချေးကြသည်။ ကုန်သွယ်ရေးအတွက် ဆောင်ရွက်ပေးသည်။ ယုတေစွာအဆုံး တယ်လီးခဲ့ခ ပေးသွင်းရန် ကိစ္စပင် ဘဏ်မှတ်ဆုံးပေးသွင်းသည်။ ဘဏ် ကွန်ရှက်သည် စီးပွားရေး နာ(စီ)ကြော၊ အကြောဆိုင်အားလုံးတို့နှင့် ပြီတွယ် ချိတ်ဆက်နေသည်။ တော်မြှုပြုကြေားမှာ မကျိုး မြှုပြုးမြှုပြုသေး အားလုံးတို့၌ ဘဏ်နှင့် အဆက်အသွယ်တွေ ရှိကြသည်။ ထိုလက္ခဏာ ရှိသော စီးပွားရေးကို ဘဏ်အခြေစိတ် စီးပွားရေးဟု ခေါ်သည်။ ဘဏ်က စီးပွားရေးတွင် ကျော်ရှိုး ဖြစ်နေခြင်း ဖြစ်သည်။

အကြေး အခြေစိတ် စီးပွားရေး ဆိုသည်မှာ ကုမ္ပဏီတွေ ဖြစ်စေ၊ အခြေး စီးပွားရေး လုပ်ငန်းရှင်တို့ ဖြစ်စေ၊ အိမ်ထောင်စုတို့ ဖြစ်စေ၊ ပိမိတိုကိုယ်ပိုင် အရှင်းအနှီးအင့်က နည်းနည်း၊ ငွေချေးငွားခြင်းတိုက ပျားများဖြင့် စီးပွားရေး လုပ်ကြသည်။ အပ်စကားနှင့် ပြောလျှင် ငွေချေးပြီး စီးပွားရေး လုပ်ကြခြင်း ဖြစ်သည်။ အကြေးယဉ်းပစ္စည်း ဝယ်ကြခြင်းလည်း ပါသည်။ အကြေးယဉ်းစီးပွားရေး လုပ်ကြခြင်း ဖြစ်သည်။ အကြေးတိုကိုလည်း နေရာမျိုးစုံမှ ပုံသဏ္ဌာန်မျိုးစုံဖြင့် အလွယ်တကူ ရှိနိုင်ကြသည်။ ယင်းကို leveraged economy ဟု ခေါ်ဆိုရာ နိုင်ငံတိုင်းလို့ ဤပုံသဏ္ဌာန်လို ဖြစ်နေသည်။ အကြေးဖြင့် အလုပ်လုပ်နေခြင်း မည်သည်။ အကြေးနှင့် မည်သူ၏ မကင်းသော စီးပွားရေး ဖြစ်သည်။

ပါမောက္ဗ အိန္ဒိက နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်ရေးနှင့် အကြောင်းကို အဆိုပါ ဘဏ် အခြေစိတ် စီးပွားရေးနှင့် အကြေး အခြေစိတ် စီးပွားရေးတို့ကို ရည်ညွှန်း၍ ဆက်စပ် ရှင်းပြသွားသည်။ သု၏ ရှင်းပြချက်၏ အတိုးနှုန်း (interest rate) ကိစ္စသည် အတော် အရေးပါသည်။ နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်ရေးနှင့်နှင့် အတိုးနှုန်းသည် ဆက်စပ်နေသည်။ ဤဆက်စပ်ပုံကို ပါမောက္ဗ ဒေါက်တာ အိန္ဒိက ရှင်းပြသည်။

**ငွေတန်ဖိုးချေ အတိုးမြှင့်**

၁၉၉၇ ခုနှစ်က အာရုတိက နိုင်ငံတို့၌ ဘဏ္ဍာရေး အကျပ်အတည်း ဆိုက်ကြသည်။ ငွေတန်ဖိုးတွေ ထိုးကျကုန်သည်။ ဤလို ငွေတန်ဖိုးတွေ ထိုးကျသော

အခါ နည်းလမ်း နှစ်သွယ်ဖြင့် အခြေအနေ သက်သာရာရအောင် ဆောင်ရွက်ခဲ့ကြ သည်။ ပထမ နည်းလမ်းမှာ ငွေတန်ဖိုးတွေ ချုပ်ငြိုး (devaluation) ဖြစ်သည်။ ဒုတိယ နည်းလမ်းသည် အတိုးနှုန်းတွေ မြှင့်တင်လိုက်ခြင်း ဖြစ်သည်။ ငွေတန်ဖိုး ချုပ်ငြိုး (devaluation) နှင့် အတိုးနှုန်း မြှင့်ခြင်း (high interest rate) တို့ကို တွေစပ်၍ ကုစားခဲ့ခြင်း ဖြစ်သည်။

ပါမောက္ခ ဒေါက်တာ အိန္ဒိက ဤနည်းလမ်း နစ်လမ်း၏ ထိရောက်မှု အပေါ် သံသယဝင်သည်။ အတိုးနှုန်း မြှင့်ခြင်းကို ဝေဖော်ပြသည်။ အတိုးနှုန်း မြှင့်ရသည့် အကြောင်းကို နားလည်လိုလျှင် စီးပွားရေးသည် ကြေးမြှု အခြေစိုက် စီးပွားရေးကို မျက်စိတ် ပြင်ရန် လိုသည်။ ဘယ်လို စီးပွားရေးကိုလုပ်လုပ် ငွေဈေးနှုံး ပြီး လုပ်ကြသည်။ ငွေတန်ဖိုး ကနာမပြုမဲ့ ဖြစ်ချိန်သည် ငွေဈေးကစားရန် အကောင်းဆုံးအချိန် ဖြစ်သည်။ The best time for monetary speculation ဟု ပြောလိုရသည်။

ဤလို ငွေဈေးကစားရန် အကောင်းဆုံး အချိန်တွင် ငွေကစားသူများ သည် အော် ကစားနိုင်ရန် အလိုက္ခ ဘဏ်တို့မှ ငွေဈေးအရေးချေး၍ ကစားကြ သည်။ ထိုင်း၊ မလေးရှား၊ အင်ဒိန်းရှားတို့တွင် ငွေကစားသူတို့က ငွေဈေး၍ ကစားလိုက်ကြရာ ငွေတန်ဖိုးတို့လည်း စိုက်ဆင်းကုန်သည်။ ဤတွင် အတိုးနှုန်းကို အမြင့်ကြီး မြှင့်လိုက်သည်။ ငွေဈေး၍ ငွေဈေးကစားသူတို့အတိုး အတိုးမကိုက် တော့ပေါ် တွက်ခြေ မကိုက်တော့ပေါ်။

## ကားနှင့် လေယာဉ်ပုံ ဂိုလ်

အတိုးနှုန်း မြှင့်မားခြင်းနှင့် နိုင်ငံခြားငွေ လဲလုပ်ရေးနှုန်းတို့အကြား အဆက်အစပ် နှင့် ပတ်သက်၍ စာရေးသူက ဝင်ရောက် ဈေးနွေးသည်။ ဤသို့ ဈေးနွေးရန် စာရေးသူက အမြားအမြိုက် စီးပွားရေး တစ်မျိုးကို ရှင်းပြသည်။ ဤစီးပွားရေးမှာ အတိုးနှုန်းမောင်း စီးပွားရေး (interest rate driven economy) ဖြစ်သည်။ အမေရိ ကန်နှင့် ဥရောပ စီးပွားရေးတို့တွင် အတိုးနှုန်းက ပဝါနကျသည်။ အတိုးနှုန်း အတိုးအလျော် အနည်းငယ်မျှ လုပ်ပေးရှုနှင့် တို့နိုင်ငံတို့ စီးပွားရေး လုပ်ငန်းတွေ ပါတွက်ကုန်သည်။

တရာ်ပြည် စီးပွားရေးသည် ဖွံ့ဖြိုး တိုးတက်လာသည်ဟု ဆိုစေကား အတိုးနှုန်းက မောင်း၍ တိုးတက်လာခြင်း မဟုတ်။ တရာ် ယွမ်ငွေ တန်ဖိုးကို တမ်း ချထားခြင်းအားဖြင့် သို့မဟုတ် မတ်အောင် ထိန်းထားခြင်းအားဖြင့် တရာ်

## ပညာအခြားကို စီးပွားရေး

ပြည်ပပို့ကုန်တွေ တိုးတက်အောင် လုပ်သည်။ ယွမ်ငွေတန်ဖိုး နိမ့်နေသောအခါ ပြည်ပရွေးကွက် အထူးသဖြင့် အမေရိကာန် ရွေးကွက်တွင် တရာတ်ပစ္စည်းများ ရွေးပေါ်ပေါ်နှင့် အော်တိုက် ရောင်းချွိုင်သည်။ dumpingဟု ခေါ်နိုင်သည်။

တို့ကြောင့် တရာတ် စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးမှု ပုံသဏ္ဌာန်သည် နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်နှင့် ကစား၍ တက်သော ပုံသဏ္ဌာန် (manupulation of currencies) ဖြစ်သည်ဟု စာရေးသူ အမြင်ကို တင်ပြသည်။ ဤသို့ဖြင့် နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ် ရေးနှင့် ပြသောဘဏ် အတိုးနှင့် ကိစ္စ အငြင်းအခုံနှင့် ငွေကြား လဲလှယ်ရေးနှင့် ကစားခြင်း အငြင်းအခုံတို့ကို ရွေးနေးဖွံ့ဖြိုးဖြစ်သည်။

ယခု တရာတ်စီးပွားရေး ပေါ်လစီ ချမှတ်သုတိက တရာတ် ယွမ်ငွေကို တန်ဖိုးမြှင့်ပေးရန် ပြီအားကို ရှောင်ရှားနေသည်။ သို့ရာတွင် တစ်ဖက်၌ ကုန်ပိုအား ကို လိုက်လျေားသည့် အနေဖြင့် အမေရိကာန် ကုန်ပစ္စည်းတို့ကို တရာတ်က ပိုမိုပြီး အများအပြား ဝယ်ယူလာသည်။ ဤနည်းဖြင့် အမေရိကာန်နှင့် တရာတ်တို့ကြား ကုန်သွယ်ရေး မညီမျှမှုကို လျေားပါးသွားစေရန် အားထုတ်သည်။ အားထုတ်နည်းမှာ မကြာသေးမိက အမေရိကာန် မော်တော်ကား မျိုးစုံနှင့် လျေယဉ်ပုံများကို အများကြီး ဝယ်ယူရန် ကန်ထရိုက် စာချုပ်များကို ချုပ်ဆိုခြင်းပင် ဖြစ်သည်။ ဤနည်းသည် တရာတ်ပွဲငွေ တန်ဖိုးကို တန်ဖြင့်တင်ပေးရန် လျေားပါးသွားစေမည့် ဟုတ်မဟတ် ကား စောင့်ကြည့်ရဖွယ် ရှိသည်။

## တိရှိနှစ်တိကိုကြည့်၍ စီးပွားရေးကို တွေ့ကြည့်ခြင်း

မဏ္ဍာရိ - မိတ္ဂရိ

စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုကို နည်းအဖိုးမျိုးဖြင့် တိုင်းတွေသည်။ လူသီများသော နည်းက ရှိဒါပိခေါ် တိုင်းပြည် ထုတ်ကုန်နည်း ဖြစ်သည်။ တိုင်းပြည်မှာ တစ်နှစ်အတွင်း ကုန်ပစ္စည်းနှင့် ဝန်ဆောင်မှုတွေ အသားတင် ဘယ်လောက်ဖို့ ထုတ်သနည်းဟု တွက်ချက်ကြည့်သောနည်း ဖြစ်သည်။ ဤနည်းကို မဏ္ဍာရိအဆင့် တွက်နည်း (macro level measurement) ဟုခေါ်သည်။

ယခု မိတ္ဂရိအဆင့် (micro Level) တွက်နည်းတွေ အဖိုးမျိုး ပေါ်လာ သည်။ ကုမ္ပဏီတွေက စီးပွားရေးကို စိုးမိုးနေသော စီးပွားရေးတွင် ကုမ္ပဏီတို့၏ အမြတ်ငွေ (earning) တို့ကို အမိကထားကြည့်သည်။ ကုမ္ပဏီတို့၏ အမြတ် ဝင်ငွေတွေ ကောင်းလျှင် တိုင်းပြည် စီးပွားရေး ကောင်းသည်ဟု ယူဆသည်။ ဤဝင်ငွေတွေ ကျေစွမ်းနေလျှင် စီးပွားရေး မကောင်းဟု တွက်သည်။

အကယ်၍ တစ်ဦးချင်း မိသားစု စီးပွားရေး (family business) တို့က လျှမ်းမိုး ကြီးစိုးနေလျှင် ဤမိသားစု စီးပွားရေး၏ အခြေအနေကို အကဲဖြတ်သည်။ မိသားစု စီးပွားရေးက သွက်လက် ကောင်းမွန်နေလျှင် တိုင်းပြည် စီးပွားရေး ကောင်းမည်ဟု ယူဆသည်။ အကယ်၍ လယ်သမား စီးပွားရေးက လျှမ်းမိုးလျှင် လယ်သမားတို့၏ ဝင်ငွေကို ကြည့်ပြီး အကဲဖြတ်သည်။ တိုင်းပြည် စီးပွားရေးကို ဘယ်စီးပွားရေး ပုံသဏ္ဌာန်က အမိက လျှမ်းမိုးသနည်းဆိုသော အချက်ကို ကြည့်ပြီး အကဲဖြတ်ကြခြင်း ဖြစ်သည်။

ယခု မိတ္ဂရိအဆင့် အကဲဖြတ်နည်းတို့မှာ စားသုံးသူ ရွှေထောင့်မှုကြည့်၍ အကဲဖြတ်သောနည်းနှင့် အလုပ်သမားတို့၏ အလုပ်အကိုင်နှင့် ဝင်ငွေ အခြေအနေ

တို့အပေါ် မူတည် အကဲခတ်သောနည်းတို့ ဖြစ်ကြသည်။ စားသုံးသူရှုထောင့် ဆိုရာ၌ စားသုံးသူက စီးပွားရေးအပေါ် ဘယ်လောက် ယုံကြည် စိတ်ချေသနည်း ဆိုသော အချက် (consumer's confidence) ကို အကဲခတ်ခြင်း ဖြစ်သည်။ အလုပ်လက်မဲ့ နည်းသလား၊ များသလား၊ အလုပ်အကိုင် ပေါသလား၊ ရှားသလား၊ အလုပ်သမားတို့၏ ဝင်ငွေ ကောင်းသလား၊ မကောင်းဘူးလား ဆိုသော စံတို့ဖြင့် လည်း တိုင်းတွေသည်။

### သုံးချက်ကို ကြည့်ခြင်း

ယခုနောက်ဆုံး ပေါ်ထွန်းလာသော မိဇ္ဈာရီအဆင့် နည်းမှာ စွမ်းပို့ တို့ထွင်သူတို့၏ လုပ်ရှားမှု အခြေအနေ (entrepreneurial activities) ကို အကဲပြတ်သောနည်း ဖြစ်သည်။ တို့အဲဒွါန် စိဉ်သူ့များ (animal spirits) နည်းဟု တင်စာ ခေါ်ပေါ်သည်။ ဤအကြောင်း သိရှိနိုင်ရန် အလိုင်း ဤတိုင်းတွေမှာကို တို့ထွင်သူက စွမ်းပို့တို့ သုံးချက် အာယ် အရာနည်းဟု အနက်အစိပ္ပာယ် ဖွင့်ဆိုပြသည်။

စွမ်းပို့တို့ထွင်သူတို့ ဆိုသည်မှာ -

(၁) စီးပွားရေးလုပ်ငန်း ခေတ်တို့ကို ထူထောင်သူများ ဖြစ်ရမည်။ Start - up ဟု ခေါ်သည်။

(၂) ဤလုပ်ငန်းသစ်ကို ဘော် ဘိစနက် (baby business) ဟူ၍သည်။ စတင် ထူထောင်သည်မှာ လေးလနှင့် လေးလ အရွယ် သက်တစ်းသာ ရှိရမည်။ တစ်နည်းပြောရလျှင် ကလေးအရွယ် သက်တစ်းသာ ရှိရမည်။

(၃) လုပ်ငန်းသစ် ထူထောင်သူတို့၏ အသက်အရွယ်သည် ၁၈ နှစ်နှင့် ၆၄ နှစ် ကြားအရွယ် ဖြစ်ရမည်။

ဤသို့ အနက်အစိပ္ပာယ် ဖွင့်ဆိုပြီးမောက် နိုင်ငံပေါင်း ၄၀ မှ စွမ်းပို့တို့ထွင်သူတို့၏ လုပ်ရှားမှု အခြေအနေကို လန်ဒန်အနေဖြင့် ဂျီအီးအော် ခေါ် Global Entrepreneurship Moniton က ဆားပြုလုပ်သည်။ ဤဆားပြုလုပ်သည်။ ‘စုစု ပေါင်း စွမ်းပို့တို့ထွင်သူများ၏ လုပ်ရှားမှု အညွှန်း’ ကို တွက်ချက်ပြထားသည်။

စွမ်းပို့တို့ထွင်သူ ဖြစ်ရန်မှာ သိပ်မလျော်ပေါ်။ လိုအပ်ချက်လည်း ရှိရမည်။ အခွင့်အလမ်းတို့လည်း ရှိရမည်။ ဤလိုအပ်ချက်နှင့် အခွင့်အလမ်းတို့သည် တစ်နိုင်ငံ နှင့်တစ်နိုင်ငံ မတူပါ။ အထူးသမြှင့် ချမ်းသာသော နိုင်ငံနှင့် ဆင်းရဲသော နိုင်ငံတို့ ကြား စွမ်းပို့တို့ထွင်သူ ဖြစ်ရန် လိုအပ်ချက်နှင့် အခွင့်အလမ်းတို့ မတူညီနိုင်ပေါ်။ ထို့ကြောင့် စိစစ် သုံးသပ်မှုလည်း တဲ့တိုး မဖြစ်ဘဲ လိမ့်ကောက်မှုနိုင်သည်။

ဤရှိအိုအမဲ ဆာတော်က ကြွယ်ဝချမ်းသာမျှကို ငွေ့ကြားနှင့် မဖော်ပြပေ။ စွဲ့ဦးတိတွင်သူ ဦးရေနှင့် ဖော်ပြသည်။ သို့ဖြင့် စွဲ့ဦးတိတွင်သူ ပေါ်များမှ (ဦးရေ) သည် ၁၈ နှစ်မှ ၆၄ နှစ် အဆွယ်ကြား၌ ဘယ်လောက် ရှိသနည်းဟု တွက်ချက်ရှာ ဖွေသည်။

### ဒေါက်နှုန်း ပေါက်ပြ

ဤသို့ တွေ့ရှိသောနှစ်းကို တိအိုးအော် ခေါ်ဆိုသည်။ စုစုပေါင်း စွဲ့ဦးတိတွင် သူ လုပ်ရှုရှုမှ အဆွဲနှုန်းဟု အဆိုပုဂ္ဂယ် ထွက်သည်။ ဤသို့ တွက်ချက်ကြည့်သောအခါ ၂၀၀၃ ခုနှစ်၌ အမေရိကားသည် စွဲ့ဦးတိတွင်သူ ကြွယ်ဝသောနှင့် ဖြစ်ဆောင် သည်။ ၁၈ နှစ်နှင့် ၆၄ နှစ် အဆွယ်ကြား၌ စွဲ့ဦးတိတွင်သူ ဦးရေက ၁၁.၉ ရာခိုင်နှစ်း ရှိသည်။ မြို့တိန်ကလည်း ဤရာရိုင်နှစ်း တိုးလာသည်။ ဂျပိနှင့် ဂျမန်တို့တွင် စွဲ့ဦးတိတွင်သူ ဦးရေ ရာရိုင်နှစ်း ၂၀၀၃ ခုနှစ်၌ တိုးလာသော်လည်း ပြင်သစ်မှ ဤရာရိုင်နှစ်း ကျဆင်းသွားသည်။

စွဲ့ဦးတိတွင်သူ ဦးရေသည် တက္ကာနိလိုက် အပိုးအစား တစ်ခုနှင့် စွယ်ပြီး ပေါ်ပေါက်လေ့ ရှိသည်။ ဥပမာ ၂၀၀၁ ခုနှစ်မှစ၍ အင်ဖော်မေးရှင်း တက္ကာနိလိုက် ခေါ် အိုင်တိ ဖွံ့ဖြိုးမှုကြောင့် စွဲ့ဦးတိတွင်သူတွေ့ အဆွဲ များပြားခဲ့သည်။ အိုင်တိ ဖွံ့ဖြိုးမှုကို ဒေါက်နှုန်း ပူဖောင်း (dot.com bubble)ဟုခေါ်ဆိုခဲ့ရာ ဤ ပူဖောင်း သည် မနှစ်က ပေါက်ပြသွားခဲ့သည်။

သို့သော ထူးခြားမှုမှာ ဤသို့ ဒေါက်နှုန်း ပူဖောင်းပါလျက် အမေရိကား၊ ဂျပိနှင့် ဂျမန်တို့တွင် စွဲ့ဦးတိတွင်သူ ဦးရေ ကျဆင်းမသွားဘဲ၊ တိုးတက်လာသော အချက် ဖြစ်သည်။ အချိုက် ဒေါက်နှုန်း ပေါက်ပြသွားသော်လည်း ငွေ့နှင့်မှုကို တိုးတက်လိုက် အရမ်း ထွန်းကားလာသဖြင့် ဤသို့ စွဲ့ဦးတိတွင်သူတွေ့ ကျဆင်းမသွားရခြင်း ဖြစ်သည်ဟု ထောက်ပြကြသည်။

အခြား ထူးခြားချက် တစ်ရပ် ပေါ်သေးသည်။ ယင်းမှာ နိုင်ငံပေါင်း ၄၀ ကို နိုင်းယဉ် လေ့လာကြည့်သောအခါ ခေတ်နောက်ကျသည်ဟု အဆိုရှိသော အသန်က ယဉ်ကိုဒါ နိုင်ငံတွင် စွဲ့ဦးတိတွင်သူ ဦးရေ အများဆုံး ထောင်တက်လာ သောအချက် ဖြစ်သည်။ အသက် ၁၈ နှစ်နှင့် ၆၄ နှစ် အဆွယ်ကြား၌ စွဲ့ဦးတိတွင် သူ ဦးရေ ၉၂.၂ ရာခိုင်နှစ်းအထိ ရှိနေသည်။ စွဲ့ဦးတိတွင်သူ ဦးရေ များပြားသည် ဆိုသည့်မှာ စွဲ့ဦးတိတွင်မှုအတွက် ဆလောတ် အကျိုးအမြတ် အများဆုံး ပေါ်ပေါက် ကြောင်းကို ပြသည့်သော့သူ ယဉ်ဆိုင်သည်။

ယူဂန်ဒါ

ယောကျယျအေးဖြင့် ဤသို့ပင် ယူဆရမည်။ စွန်းဦးတိတွင်သူ ဦးရေ များပြားရသည် မှာ ဤနှစ်ပယ်၌ အကျိုးအမြတ် ကောင်းနေ၍သာ ဖြစ်သည်။ အကျိုးအမြတ် နည်းများလျှင် စွန်းဦးတိတွင်သူ ဦးရေ နည်းမည်။

သို့ရာတွင် ယူဂန်ဒါ နိုင်ငံ၏ စာရင်းသေားကမ္မ တစ်မျိုး ပြသည်။ ယူဂန်ဒါ၌ စွန်းဦးတိတွင်သူ ဦးရေ များပြားသည်မှာ ငွေးတိုအတွက် အကျိုးအမြတ် တွေ ကောင်းနေခြင်းကို ထင်ဟပ်သည်ထက် အခြားဘာမှ ရွေးချယ်စရာ မရှိ၍ (lock of alternative jobs) ဤနှစ်ပယ်ထဲ ဝင်တိုးကြခြင်းကို ထင်ဟပ်ရာ ဖြစ်နိုင်သည်။

စွန်းဦးတိတွင်သူတို့သည် ငယ်ဆုံး ဖျော်လာတ်သည်။ နည်းပညာ အခြေခံ ရှိသည်။ အနျေးအမြတ် စွန်းရှုသည်။ တွန်းတွန်းတိုက်တိုက် လုပ်သည်။ ပြိုင်ရာ၌ ပေါ်ရမ်းရမ်း ပြိုင်ရာ၌ သူတို့ ပို့ဆောင်စိတ်ဓာတ် ရှိသည်ဟု ပြောကြသည်။ ယုံးပြိုင်မှုသည် ခက်ထန်သော လောက်၌ တိုကြော်နဲ့ စိတ်ဓာတ်က လွမ်းမိုးရမည်မှာ ဓမ္မတာ ဖြစ်သည်။

Ref : The Economist

## ငွေပထဝီ အပြောင်းအလဲနှင့် ဒေါ်လာနှင့်ချု ရမရ ပြသုနာ

ငွေကြေးနှင့် ပထဝီ

ငွေအသပြာ ပထဝီသည် အပြောင်းအလဲ ဖြစ်သွားသည်။ ရှုံးပစ္စသဏီက ဟန္တုံး  
တစ်ခုခုကို အသပြာဖြင့် သုံးစွဲသည်။ အထင်ရှားခုံးက ဈေး ဖြစ်သည်။ ထိုစဉ်က  
အသပြာ၌ ပထဝီ မရှိပေါ့။ နယ်မြေပြုပိုင်နက် မရှိပေါ့။ ဘုရင်က ဖြစ်စေ၊ မြို့စားက ဖြစ်  
စေ၊ ပူဇော်ပို့တော်က ဖြစ်စေ သွေ့နှင့်လုပ်သော ငွေအသပြာသည် ဘယ်နေရာ ဘယ်ဒေသ  
တို့သာ တရားဝင်သည် ဟူ၍မရှိ လက်ခံသုံးစွဲသည့် နေဂတ်း၏ တရားဝင်သည်။

သို့သော ၁၆၈၄ ခုနှစ်၌ ဝက်(စံ)ဖါလီးယား ပြိုမ်းချုပ်မျိုး  
ပြီး ပေါ်လာသည်။ အနှစ် သုံးဆယ်ကြာ ဘာသာရေး စစ်ပွဲတို့ကို အဆုံးသတ်ရန်  
ရည်ရွယ်ချက်တို့ဖြင့် ဤစာချုပ် ပျုံးဆိုခဲ့ကြခြင်း ဖြစ်သည်။ ဤစာချုပ်မှန်၍  
အချို့သား အချုပ်အခြာအာဏာ ပိုင်ဆိုင်မှု (National Sovereignty) ဆိုသော မှ  
ပေါ်လာသည်။ နိုင်ငံအစိုးရ (Nation-States) တို့ကို အသိအမှတ် ပြုသည်။  
ဤနိုင်ငံအစိုးရတို့၏ အချုပ်အခြာအာဏာ ပိုင်ဆိုင်မှုကို အသိအမှတ် ပြုသည်။  
သောာမှာ အချုပ်အခြာအာဏာ ပိုင်ဆိုင်သော နိုင်ငံတို့၏ ပည်တွင်းရေးတွင်  
ဝင်ရောက် မစွေက်ဖက်ရန် မှ ချုမှတ်လိုက်ခြင်း ဖြစ်သည်။

သို့ဖြင့် ဝင်ရောက် မစွေက်ဖက်ရေး (Non-Intervention)မှသည် ၁၆၈၄  
ခုနှစ် ဝက်စံဖါလီးယား စာချုပ်မှ စတင် ပေါက်ဖွားလာခြင်း ဖြစ်သည်။ အချုပ်  
အခြာအာဏာ ပိုင်ဆိုင်မှု၏ သက်ဘာအနေဖြင့် နိုင်ငံအစိုးရတို့ရပ်သည် ကိုယ့်ငွေကြေး  
ကိုယ် သွေ့နှင့်လုပ် ထုတ်ဝေခွင့်ကို အသိအမှတ် ပြုလိုက်သည်။ ထိုမှစ၍ \* တစ်နိုင်ငံ  
ငွေအသပြာဘုံးမျိုး (One Nation, One Money) ဆိုသော ဆောင်ပုဒ်ပေါ်လာသည်။

သောာကား ငွေအသပြာ၌ ပထဝီ တိုတိကျကျ ရှိသွားပြီ။

## ဈေးနှင့် ဆင့်ကဲပေါ်

ငွေကြေးတွေ ကိုယ့်ပထဝါနှင့် ကိုယ် ဖြစ်လာသောအခါ ငွေကြေးချင်း ယဉ်ပြုင် မူတွေ ပေါ်လာသည်။ Competition between currencies ဟု ခေါ်သည်။ ဤအချက်ကပင် ငွေကြေးတို့၏ ပထဝါကို ပျက်သိုးတော့သည်။ ၁၉၃၀ ပြည့်နှစ် မဟာနီးဘား ပျက်ကပ်ကြီးနှင့် ဒုတိယ ကမ္မာစစ်ကြီးတို့က ငွေကြေးအချိုက် အင်တာနေရာင်နယ် လုပ်ပစ်လိုက်သည်။ Internationalization of certain currencies ဟုဆိုသည်။

ငွေကြေး တစ်ရပ်ရှုံးက အင်တာနေရာင်နယ် လက္ခဏာ ဆောင်လာရောင် အဆင့်သုံးဆင့်ကို ပြတ်သန်းရသည်။ ပထမ ဈေးကို ကမ္မာသုံးငွေအဖြစ် သုံးစွဲ နေရာမှ ဈေးခိုင်း (Gold Standard) ကို စွဲနှုန်းပြုလိုက်ရသည်။ ဒုတိယ အဆင့်၌ ဈေးခိုင်းနှင့် ချိတ်ဆက်ထားသော အမေရိကန်ဒေါ်လာကို ကမ္မာသုံးငွေအဖြစ် သုံးစွဲ လာသည်။ သို့ရာတွင် ဤအဆင့်လည်း ကြာရှည်မခံပေ။ အမေရိကန် အစိုးရက ဒေါ်လာနှင့် ဈေးချိတ်ဆက်ထားခြင်းကို ပယ်ဖျက်လိုက်သည်။ Demonitization of gold ဟုခေါ်သည်။

တတိယ အဆင့်၌ အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာ ငွေကြေး ရန်ပုံငွေအဖွဲ့ IMFမှ ‘ဘင်ကော’ဟု ခေါ်သော ကမ္မာသုံးငွေ တစ်ပုံးကို တိုက်ထွင် စမ်းသပ်ကြည့်သည်။ အထူး ထုတ်ဝေခွင့် (special drawing rights) တို့ကို ကျောထောက်နောက်ခံ ထားပြီး ထုတ်ဝေရန် ဖြစ်သည်။ မအောင်မြင်ပေ။ သို့ဖြင့် ထိပ်သီးငွေ အချင်းချင်း ယဉ်ပြုင်ခဲ့ကြရာမှ ငွေကြေးရန်တွေ ပေါ်လာသည်။ ပေါင်စတာလင်ဒိုယာ၊ ဒေါ်လာနှင့် စသည်ဖြင့် ပေါ်လာသည်။ ပေါင်စတာလင် ဒိုယာသည်လည်း ပြီးလဲ သွားလေရာ ယခုနောက်ဆုံး အမေရိကန် ဒေါ်လာက ယူရှိငွေ၊ ဂျပ်ယန်းတို့နှင့် ယဉ်ပြီး ကမ္မာသုံးငွေ ဖြစ်လာတော့သည်။

ငွေကြေး ယဉ်ပြုင်မှုတို့ကြောင့် ငွေကြေး ဖွဲ့စည်းပုံ အထင်ထပ် ဆင့်က ဖြစ်လာသည်။ Heirarchy of currencies ဟု ခေါ်သည်။ ငွေအမာ အပျော် လိုက်ပြီး အဆင့်ခွဲခြင်း ဖြစ်သည်။

## ပိုင်နှင်မှုန် ငါးမျိုး

ဤအချက်မှုအော် ထူးခြားသော လက္ခဏာတစ်ရပ် ပေါ်လာသည်။ နိုင်ငံအသီးသီး တို့သည် ပိမိတို့ ပြည်တွင်းငွေကို သာမက အခြား နိုင်ငံခြားငွေတို့ကိုလည်း အကြောင်း အချိုးမျိုးကြောင့် ကိုင်တွယ်လာရသည်။ လည်ပတ် သုံးစွဲနေရသည်။

သဘောကား ငွေကြေးတို့တွင် နယ်မြေ ပိုင်နက်တွေ မူနဲ့များသွားခြင်း ဖြစ်သည်။ ယင်းကို Deterritoritizationဟုခေါ်သည်။

သီ္မှတ် ငွေကြေးသမိုင်းသည် နယ်မြေပိုင်နက်နှင့် စိုက်ပြာလျှင် သုံးဆုံး ပြောင်းလဲလာသည်။

(၁) ရေးပဝေသဏီခေတ် ငွေကြေးတို့၌ နယ်မြေပိုင်နက် မရှိ၊ ကင်းမှုသည်။ Non-territoritization ဟုခေါ်သည်။

(၂) ဝက်(၆)ပါလီးယား သဘောတူညီချက်မှစ၍ ငွေကြေးတွေ နယ်မြေပိုင်နက် ပေါ်လာသည်။ Territoritization ဟုခေါ်သည်။

(၃) ယခုအဆင့်၌ ငွေကြေးတို့၌ နယ်မြေပိုင်နက်တွေ မူနဲ့များနေပြီ။ Deterritoritization ဟုခေါ်သည်။ ဤသုံးဆင့်သည် အသပြာဏ် ပထဝီ အပြောင်းအလဲကို ထင်ဟပ်သည်။ ယခု မှားကုန်းအဆင့်၌ ငွေတန်ဖိုးနှင့် ပတ်သက်၍ အမြင်လည်း ပြောင်းလဲသွားသည်။ ယခင် အဆင့်တို့၌ ငွေတန်ဖိုး တက်ခြင်းသည် အင်အားဟု ထင်၍ ငွေတန်ဖိုး တက်ရန် ကြိုးပမ်းသည်။ ငွေတန်ဖိုး တက်လျှင် လက်မောင်သည်။

ယခုအမြင်က ပြောင်းပြန်လို ဖြစ်သွားသည်။ နိုင်ငံ အတော်များများသည် မိမိတို့နိုင်ငံ ငွေကြေးများ တန်ဖိုး တက်နေခြင်းကို မလိုလားကြပေ။ ငွေတန်ဖိုးကျ မှုခြင်းကို လိုလားသည်။ မိမိငွေ တန်ဖိုးကျဆင်းမှ မိမိနိုင်ငံအတွက် အကျိုးရှိနေ သည်။ မိမိငွေတန်ဖိုး ကျဆင်းရန် လုပ်ငန်းငါးမျိုး ဆောင်ရွက်နေကြသည်။ (၁)တရုတ်ပြည်က မိမိ ယူမဲ့ငွေတန်ဖိုးကို အနိမ့်အဆင့်၌ ပုံသေ သတ်မှတ်ထား သည်။ Peer ဟုခေါ်သည်။ (၂) ဂျေဟန်က မိမိငွေတန်ဖိုး မတက်အောင် ငွေကြေး စွေးကွက်ထဲ ဝင်စွေးကွက်သည်။ Intervention ဟု ခေါ်သည်။ (၃) အမေရိကား က ကုန်သွယ်ရေး လိုငွေနှင့် ဘတ်ဂျက် လိုငွေတို့ကို ဖော်သည်။ (၄) ဥရောပ သမဂ္ဂက အမေရိကားကို ဖိအားပေးနေသည်။ (၅) အများက ငွေကြေးလဲလှယ် ရေးနှင့် တို့ကို ဈေးကွက် တရားအတိုင်း စီရင်စေချင်သည်။

### ဒေါ်လာ နှစ်းချွဲ ရမရ

ငွေကြေး အသီးသီးတို့၏ ဆင့်က အထပ်ထပ် ပွဲစည်းမှုတို့တွင် အမေရိကားအော် က ထိပ်ဆုံးနေရှု၍ ရောက်နေသည်။ ဤသုံး ရောက်ရသည် အတွက် အောက် ဖော်ပြပါ အဆင့်အတန်း Status ၅ မျိုးကို ရရှိထားသည်။

(၁) ကမ္မဘာသုံး ငွေကြေး အဆင့်အတန်း Medium of Exchange ဟုခေါ်သည်။

## ပညာအခြေခံက် စီးပွားရေး

- (၂) နိုင်ငံအသီးသီးမှ ဗဟိုဘဏ်တိုက ဒေါ်လာကို သီးသန့် ရုပိုင်အဖြစ် ထားရှိသော အဆင့်အတန်း (reserve role) ဟုခေါ်သည်။
- (၃) တန်ဖိုး အရပ်ရပ်၊ ငွေပေးကျော် အရပ်ရပ်၊ စူးစွဲနှင့် အရပ်ရပ်တိုကို ဒေါ်လာဖြင့် သတ်မှတ်သော အဆင့်အတန်း (unit of account) ဟုခေါ်သည်။
- (၄) ဓနနှင့် စုဆောင်းမှု အရပ်ရပ်ကို သိမ့်ဖိုး စုဆောင်းရာတွင် ဒေါ်လာ အက်ဆက်တို့ သည် ပိုပြီး စိတ်ချေရသော အဆင့်အတန်း (safe haven) ရရှိနေသည်ဟု ခေါ်သည်။ တန်ဖိုး သိမ့်ဖိုးရာ (store of value) ဟုလည်း ခေါ်သည်။
- (၅) ကမ္မာသုံးငွေကို ပုံနှိပ်ထုတ်ဝေ ဖြန့်ချွေ့ခြင့် အထူး အခြင့်အရေးကို ရရှိနေသော အဆင့်အတန်း ဖြစ်သည်။

ဒေါ်လာသည် နယ်မြေပိုင်နက် အရပ်ရပ်ကို ကျော်ဖြတ်ထားသည်။ ဒေါ်လာ၏ ပထဝီ မရှိပေ။ ယခုလာမည့် နှစ်တွင် သမ္မတဘု(ရှိ)အစိုးရ ခုတိယ သက်တစ်းသည် အားကြီး ဒေါ်လာပေါ်လစီကို ကျင့်သုံးမလား၊ သို့တည်းမဟုတ် လက်ရှိအတိုင်း အေးပျော်ဒေါ်လာကို ဆက်လက် ထိန်းသိမ်းသွားမလား စောင့်ကြည့် နေကြသည်။ ဒေါ်လာကို နှစ်းချုပစ်ချင်သည့် အင်အားစွေးလည်း ရှိသည်။ နှစ်းချုပစ်လို့ မရမှန်းလည်း သိသည်။ ငွေကြေးတို့၏ အတက်အကျ သံသရာ ရှိလေရာ ဒေါ်လာသည် တန်ဖိုးအာဏာ အကျိုင်းဘက် ယိုင်မြှုပြုလားဟု မေးခွန်း ထုတ်သည်။

## စီးပွားရေးအသည်းနှလုံးနှင့် ထပ်ကိန်းပြဿနာ

### အသည်းနှလုံး

ယခု ပေါ်လာသော ပြဿနာသည် အာရာတွင် စီးပွားရေး လုပ်ခြင်းနှင့် အမေရိကား အပါအဝင် အနောက်နိုင်ငံတို့တွင် စီးပွားရေး လုပ်ခြင်းတို့ကြား၏ ဘာတွေ ဤဗျားသနည်း။ ဘာတွေ တူညီနေသာနည်းဆိုသော ကိစ္စ ဖြစ်သည်။ ရှုံးဥံး ပထမ တူညီသော ပုံစံစုစုပေါ် ဖော်ပြရလျှင် (၁)အတို့နှင့် ကိစ္စနှင့် (၂)ကုမ္ပဏီ ယဉ်ကျေး မူ ကိစ္စတို့ ဖြစ်သည်။

အတို့နှင့်သည် စီးပွားရေး လုပ်ငန်းတိုင်း၏ အသည်းနှလုံး ဖြစ်သည်။ ဘာပဲလုပ်လုပ် အတို့ ကိုက်မကိုက် ချိန်ရသည်။ အမြတ် ပေါ်မပေါ် ဆိုသော အချက်ထက်ပင် အတို့ ကိုက်မကိုက် ဆိုသော အချက်က ပို၍ အရေးကြီးသည်။ အတို့နှင့်တို့ကလည်း အမျိုးမျိုးရှိသည်။ ဘဏ် အတို့နှင့်၊ ပြင်ပမှ လက်လွည်း ချေးဇားရသော အတို့နှင့်၊ နှေ့ပြန် အတို့နှင့် စသည်ဖြင့် အမျိုးမျိုးရှိသည်။ မိမိက ငွေကြား ချေးဇားခြင်း မလုပ်ဘဲ မိမိငွေနှင့် မိမိ လုပ်ကိုင်သည်ဟု ဆိုသည့်တို့ အောင် ငွေကြားချေးဇားပြီး လုပ်ကိုင်ဘိုးသက္ကသိုလှိုင် တွက်ချက်ရသည်။ အတို့ မပေးရစေ ကာမူ အတို့ပေးရသက္ကသိုလှိုင် ထည့်တွက်ရသည်။

ကုမ္ပဏီကြီးတို့ကမူ ဘဏ်တို့နှင့် ဆက်သွယ် အလုပ် လုပ်ကြသည်ဖြစ်၍ ဘဏ် အတို့နှင့်တို့ကို အမိက ထည့်တွက်ရသည်။ ဘဏ် အတို့နှင့်၌လည်း နှစ်မျိုးရှိသည်။ ပဟိုဘဏ် အတို့နှင့်နှင့် အမြား ဘဏ်တို့၏ အတို့နှင့် ဟူ၍ ဖြစ်သည်။

လုပ်ကိုင် ဆောင်ရွက်သော စီးပွားရေးက ပြည်ပဆက်သွယ်ရေးတို့နှင့် အဆွန်များပြား ရွှေ့ပွေ့တွေးလာသော အခါတွင် နိုင်ငံခြားဘဏ်တို့မှ အတို့နှင့်တို့ကို

## ပညာအခြေစိတ် စီးပွားရေး

အမိန့်ကုန် တွက်ချက်ရပြန်သည်။ ထိုမျှသာမကသေး နိုင်ငံခြား ဗဟိုဘဏ်တိုက်  
ယူသော အတိုင်းနှင့်တိုကိုလည်း ထည့်သွင်း စဉ်းစားရပြန်သည်။ နိုင်ငံခြား ဗဟိုဘဏ်  
တို့ထဲ၌ပင် ယခု အမေရိကန် ဗဟိုဘဏ်၏ အတိုင်းနှင့်ကို ဗဟိုချက် တည်၍  
ထည့်တွက်ကြရသည်။

### စတော့ ဈေးနှင့်နှင့် အတိုင်းနှင့်

သို့ဖြင့် စီးပွားရေးသမားတို့သည် အတိုင်းနှင့် အန္တရာယ် (interest rate risk)  
တိုကို အမြဲတမ်း သတိမလစ်ဘဲ စောင့်ကြည့်နေရသည်။ ထိုအပြင် ပြည်ပ၌  
စီးပွားရေး လုပ်ကိုင်သူတို့သည် နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်နှင့် အပြောင်းအလဲတိုကိုလည်း  
အစဉ်သဖြင့် ဂရိစိုက်နေကြရသည်။ အတိုင်း ကိုက်မကိုက်၊ အမြတ် တွက် မထွက်  
ဆိုသောအချက်သည် နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်နှင့် အပြောင်းအလဲတို့ အပေါ်၌လည်း  
မူတည်နေသည်။ သို့ဖြစ်ရာ စီးပွားရေး လုပ်သူတို့သည် (a) အတိုင်း အန္တရာယ်နှင့်  
(j) ငွေကြေး လဲလှယ်နှင့် အန္တရာယ် (currency risk) တို့နှင့် အမြတ်ကြေးတွေနေ  
ရမည် ဖြစ်သည်။ ဤအန္တရာယ်တိုကို ကျော်လွှားနိုင်ရန် သီးသန့်ပညာ လိုသည်။  
သီးသန့် အတွေ့အကြုံ လိုသည်။

အခြား ပြဿနာ တစ်ခုမှာ ကုမ္ပဏီ ယဉ်ကျေးမှုကိစ္စ ဖြစ်သည်။  
စီးပွားရေးအကြောင်း ပြောလျှင် ဂျီပီပီတို့အကြောင်း၊ စီးပွားရေး ပေါ်လစိတို့အကြောင်း၊  
မက်ခရိုဒေတာ (micro data) အကြောင်းတို့ကိုသာ ပြောရှုနှင့် မပြီးပေ။  
အကယ်စင်စစ်၌ ကုမ္ပဏီတို့၏ လုပ်ဆောင်ချက်တိုက အမိန့် စကားပြောသည်။  
ထိုကြောင့် စီးပွားရေး မရွေ့ငွေး၊ ဂျာနယ်တို့တွင် ကုမ္ပဏီတို့၏ လုပ်ဆောင်ချက်တိုကို  
သာ အရေးပေး ဖော်ပြုကြသည်။ ကုမ္ပဏီ၏ လုပ်ဆောင်ချက်တွေ ဖြော်ပြု သုက်လက်မှု  
ရှိမရှိဆိုသော အချက်က သက်ဆိုင်ရာ နိုင်ငံ၏ စီးပွားရေး ကံကြွားကို  
ပုံလောင်းနေသည် ဖြစ်သည်။

ကုမ္ပဏီတို့၏ အဆိုးအကောင်း အခြေအနေကို စတော့ အိပ်(စီ)ချိန်း  
(ရှယ်ယာရှိင်)တွင် ထင်ဟပ်သည်။ ကုမ္ပဏီတို့သည် မိမိတို့၏ စတော့ အစုရုပ်ယာ  
တို့ကိုလည်း ထုတ်ရောင်းကြသည်ဖြစ်ရာ ရှယ်ယာရေးနှင့် ကောင်းမကောင်းကို  
စတော့ အိပ်(စီ)ချိန်းတွင် သီးနှင့်ကြသည်။ စတော့ရှယ်ယာ ရေးနှင့်နှင့် အတိုင်းနှင့်  
တို့သည် ဆက်စပ်နေသည်။ ထိုကြောင့် စတော့ ဈေးနှင့်နှင့် အတိုင်းနှင့် ဆက်စပ်မှု  
အကြောင်းကိုလည်း သီရိကြရန် လိုသည်။

## အပေါင်းလား အမြှောက်လား

ဥပမာ အမေဂိုကန် ဗဟိုဘဏ် အတိုးနှုန်းသည် ရွှေ့ဆက်ပြီး တိုးမြှင့်လာစရာ အကြောင်း ရှိသည်ဟု ခန့်မျှန်းပြီးသကာလ အာရုံ စတော့ အိပ်(စ်)ချိန်းတို့ စတော့ရှယ်ယာ ရွှေ့နှုန်းတွေ တာအိမ် ကျေသင်းနေသည်။ ဤကား အတိုးနှုန်းနှင့် စတော့ရှယ်ယာ ရွှေ့နှုန်းတို့ အဆက်အစပ် ရှိပိုကို ထင်ဟန်သော သာကေဖြစ်သည်။

လိုဂိုင်း ပြောရလျှင် စီးပွားရေး လောက်၌ ကုမ္ပဏီ ယဉ်ကျေးမှုနှင့် စတော့ အိပ်(စ်)ချိန်း ယဉ်ကျေးမှုတို့ ထွန်းကားရန် လိုအပ်ပုံကို သဘောပေါက် အပ်သည်။ ယခု အာရုံတိုက်၏ စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုသည် ကမ္ဘာပေါ်တွင် အသွက်လက်ဆုံးနှင့် ခိုင်းနှင့် မှတ်စွမ်းအပြစ်ဆုံး ပြစ်လိမ့်မည်ဟု ခန့်မျှန်းထူးကြသည်။ ဤသို့ ခိုင်းမှတ်စွမ်း ဖြစ်ရသည်မှာ အာရုံတိုက်တွင် ကုမ္ပဏီယဉ်ကျေးမှုနှင့် စတော့ အိပ်(စ်)ချိန်း ယဉ်ကျေးမှုတို့ သွောက်လက်လောက် ထွန်းကဲသောကြောင့် ဖြစ်သည်။ ပျော်စွာသော အာရုံနိုင်ငံတို့သည် ဤယဉ်ကျေးမှု နှစ်ခု ထွန်းကားရန် အလိုင်း၊ ၂၀၀၆ ခုနှစ်၌ စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းတွေ လျှော့ချေပေးရန် စီစဉ်လျက် ရှိကြသည်။ ကုမ္ပဏီ ဥပဒေ၊ စည်းကမ်းတို့နှင့် ပတ်သက်၍ အချုပ်အချက် အကန္တအသတ်များ လျှော့ချေရန် စီစဉ်နေကြသည်။

သို့ဖြင့် တင်းကျပ်သော ကုမ္ပဏီ ဥပဒေနှင့် စည်းမျဉ်းတို့ဖြင့် ကုမ္ပဏီ ယဉ်ကျေးမှုကို ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရန် လုပ်နိုင် မလုပ်နိုင် အငြင်းအခဲ့ ဖြစ်လာသည်။ ထို့အပြင် အာရုံစီးပွားရေး လောက်၌ ပြိုင်ဆိုင်မှုတို့က အလွန် ပြင်းထန်မည့်ပုံ ရှိနေမည့် အချက်ကိုလည်း ထည့်သွင်း စဉ်းစားရန် လိုသည်။ ကုန်ပစ္စည်းနှင့် ဝန်ဆောင်မှု၊ ထုတ်လုပ်မှုတို့တွင် ဖြည့်စွက်တန်ဖိုး (value added) ဆိုသော အယူအဆတစ်ခု ရှိသည်။ ဖြည့်စွက်တန်ဖိုး ဆိုသည်မှာ အပေါင်း လက္ခဏာဖြင့် ဖြည့်စွက်ခြင်းကို ရည်ညွှန်းသည်။

## ထပ်ကိန်းပြိုင်ပွဲနှင့် အီး-ဘိစ်နာက်

ယခု အပြိုင်အဆိုင်တွေ အယွန် ပြင်းထန်လာသောအခါ တန်ဖိုးကို အပေါင်း လက္ခဏာဖြင့် ဖြည့်စွက်ပေးရုံဖြင့် မလုပ်လောက်ပေါ်။ အပေါင်း လက္ခဏာဖြင့် ဖြည့်စွက်ရုံပြုလျှင် ကွဲမည်။ ပြိုင်ပွဲမှ ထွက်ရမည်။ ယခုပြောလာသော စကားမှာ တန်ဖိုးကို အမြှောက်လက္ခဏာဖြင့် ဖြည့်စွက်နိုင်ရမည်ဟု ပြောသည်။ Value multiplied ဟု ပြောသည်။ ဒါဖြင့်ပင် မလုပ်လောက်သေးဟု ဆိုလာကြပြန်သည်။ ထပ်ကိန်းတို့နှင့် မြှောက်ရမည်ဟု ဆိုလာသည်။ ယခု စီးပွားရေး လောက်၌

## ပညာအခြောက် စီးပွားရေး

တန်ဖိုးပြည့်စွက်မှု ပြိုင်ပွဲတွင် အပေါင်းလက္ခဏာ အချင်းချင်း ပြိုင်ပွဲ မဟုတ်၊ အမြှာက်လက္ခဏာ အချင်းချင်း ပြိုင်ပွဲလည်း မဟုတ်၊ ထပ်ကိန်း အချင်းချင်း ပြိုင်ပွဲတွေ ဖြစ်သည်။

သမားရိုးကျော်ညုံးဖြင့် ဆောင်ရွက်လို့ မဖြစ်တော့ပေ။ ဒေါ်လက်ထရောန် ဘိစာက်ဆိုပြီး ပေါ်လာသည်။ ဤ ဒေါ်လက်ထရောန် ဘိစာက်နည်းကို ကုမ္ပဏီ တိုကသာ ဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်း ရှိလိမ့်မည်။ တို့ကြောင့် ကုမ္ပဏီ ယဉ်ကျေးမှု တွန်းကားမှုနှင့် အီး-ဘိစာက်ဘို့သည် အပြန်အလှန် မြှို့ခို့နေသည်။ ကုမ္ပဏီ ယဉ်ကျေးမှု တွန်းကားမှ အီး-ဘိစာက် တွန်းကားမည်။ စီးပွားရေးလုပ်ငန်း အငယ်စားနှင့် အလတ်စားတို့တွင် အီး-ဘိစာက် ပြန့်ပွားရန် ကြိုးပမ်းမှုသည် အားပေးတို့က် သော်လည်း လက်တွေ့၌ သွက်သွက်လက်လက် ပုံးနှံနိုင်မည်ကိုကား သံသယ ဖြစ်စရာ ရှိသည်။

တို့ကြောင့် ဘိစာက် လောကက ရင်ဆိုင်စာရသော အရေးကြီးသည် ပြဿနာ အချိုက် ပြန်လည် စီစဉ်၍ ဖော်ပြရလျှင် -

- (၁) အတိုးနှုန်း၊
- (၂) ကုမ္ပဏီ ယဉ်ကျေးမှု ကိစ္စ၊
- (၃) အတိုးနှုန်းနှင့် ငွေကြေး လဲလှယ်နှုန်း အန္တရာယ်၊
- (၄) တန်ဖိုးကို ထပ်ကိန်းပြင့် မြှာက်ရေးနှင့်၊
- (၅) အီး-ဘိစာက် ပြဿနာတို့ ဟူ၍ ဖြစ်ကြသည်။

Ref : The Economist

## ၁၀၂ အင်ပလေးရှင်းနှင့် ပုံဖောင်း

အင်ပလေးရှင်းနှင့် ပုံဖောင်း

အမေရိကန် ဗဟိုဘဏ်က အတိုးနှုန်းကို ၁၁ ကြိမ်မြောက် တိုးခဲ့ရာ ယခု ဗဟိုဘဏ် အတိုးနှုန်း ၃·၇၅ ရာခိုင်နှုန်းသို့ မကြာသေးခင်က သတ်မှတ်လိုက်သည်။ အမေရိကန် ဗဟိုဘဏ်သည် အတိုးနှုန်းကို တစ်ခါတိုး ကွာတာဖိုင့် (၀·၂၅ ရာခိုင်နှုန်း) ဖြင့် လက်လီစိတ်၍ တိုးခဲ့ခြင်း ဖြစ်သည်။ ယခု ပေါ်လာသော ပြဿနာများ ဗဟိုဘဏ် အတိုးနှုန်းကို တိုးဖြင့်လင့်ကော်း ဘွန်းဝင်ငွေ (bond yield) အဘယ်ကြောင့် ကျဆင်းနေရသနည်း ဟူ၍ဖြစ်သည်။

အမေရိကန် ဗဟိုဘဏ်မှ ဘောကျွေ ပညာရှင်တို့ကြား၌ ဘဏ်အဝိုင်းနှုန်းနှင့် ပတ်သက်၍ အငြင်းအခံတော်ခု ပေါ်လာသည်။ သမားရိုးကျ အမြင်အရှုဘဏ်တိုးနှုန်း တိုးဖြင့်ခြင်းသည် အင်ပလေးရှင်း (အရှုပ်ရပ် ဈေးနှုန်းများ တက်ခြင်း) ကို လျှော့ချုပ် ဖြစ်သည်။ သို့သော ပညာရှင် အချိုက ပုံဖောင်း (bubble) ကို ဖောက်ရန် ပြစ်စေရမည်ဟု ဆန် ဈေးနွေးလာသည်။ ပုံဆင်းဆိုသည်မှာ အက်ဆက် ဈေးနှုန်းများ တက်ခြင်းကို ရည်ညွှန်းခြင်းဖြစ်၍ အင်ပလေးရှင်းနှင့် မြှားနားသည်။

အင်ပလေးရှင်း ဆိုသည်မှာ အရှုပ်ရပ်ဈေးနှုန်း တက်ခြင်းကိုခေါ်၍ ပုံဖောင်းသည် အက်ဆက်ဈေးနှုန်း တက်ခြင်းကိုသာ ရည်ညွှန်းသည်။ ဥပမာ အမေရိကန် တွင် တိုက်တာ အိမ်ယာမြှေတွေ ဈေးကောင်းနေသည်။ Property bubble ဟု ခေါ်သည်။ ထို့ကြောင့် အတိုးနှုန်း တက်ခြင်းသည် အင်ပလေးရှင်းကို တားဆီးရန် လား သိတည်းမဟုတ် ပုံဖောင်းကို ဖောက်ရန်လားဆုံးပြီး အငြင်းပွားလာကြသည်။

## လိုက္ခိဒီတိ ပိုလျှော့မူ

ယခု ကမ္မာတစ်ရမ်းမှ ဘန်းရွေးကွက်ထို့၌ ဘန်းမှ ဝင်ငွေတို့သည် ကျဆင်းလျက်ရှိသည်။ ယေဘုယျအားဖြင့် ပြောရလျှင် အတိုးနှုန်းတက်လျှင် ဘန်းဝင်ငွေတက်ရမည်။ ယခု လက်တွေ့၌ ပြောင်းပြန် ပြစ်နေသည်။ အတိုးနှုန်းမြင့်သော လည်း ဘန်းဝင်ငွေ ကျဆင်းနေသည်။

ဤသို့ အဘယ်ကြောင့် ကျဆင်းရသနည်းဟု မေးစရာ ပေါ်လာသည်။ ဤကိစ္စနှင့် ပတ်သက်၍လည်း ပညာရှင်တို့ကြား၏ အငြင်းအခံ ပေါ်လာသည်။ တရုံးက ကမ္မာပေါ်တွင် စုဆောင်းမှုတွေ အလွန်အမင်း ပိုလျှော့နေသောကြောင့် ဖြစ်သည်ဟု ဆိုသည်။ အချို့က ငွေသားနှင့် ငွေသားကဲ့သို့ အသုံးပြနိုင်သော အက်ဆက် (လိုက္ခိဒီတိ) တွေအလွန်အမင်း ပိုလျှော့နေသောကြောင့် saving gluttony ဖြစ်သည်ဟု ဆိုသည်။ သို့ဖြင့် စီးပွားရေး အချေအတင် စွေးစွေးမှုတွင် စုဆောင်းငွေ လွန်ကဲစွာ ပိုလျှော့မူလား သို့တည်းမဟုတ် လိုက္ခိဒီတိ ပိုလျှော့မူလားဆိုပြီး အငြင်းအခံ ဖြစ်နေသည်။

လိုက္ခိဒီတိ ပိုလျှော့မူနှင့် ပတ်သက်၍ အချို့က အာရုံနိုင်ငံတို့ကို အပြစ်တော်သည်။ အာရုံနိုင်ငံတို့သည် မိမိတို့ အိတ်စပိုမှုရသော ငွေတိုကို အမေရိကန်မှ အက်ဆက်တို့ကို ဝယ်ယူကြသည်။ ဤသို့ အမေရိကန် အက်ဆက်တို့ကို အလုအယ်က ဝယ်ယူသဖြင့် အမေရိကန် အက်ဆက် ရွှေ့နှုန်းတွေ တက်သွားသည်။ အမေရိကန် အက်ဆက်မှ ဝင်ငွေတွေ ကျဆင်းသည်။

## အက်ကြောင်း

စုဆောင်းငွေ ပိုလျှော့မူလား သို့တည်းမဟုတ် လိုက္ခိဒီတိ ပိုလျှော့မူလား အငြင်းအခံ ဖြစ်နစ်၏ အခြား အငြင်းအခံ တစ်ခုလည်း ကြီးကြီးကျယ်ကျယ် ပေါ်နေသည်။ ဤအငြင်းအခံမှာ အမေရိကန် အရင်းရှင်စနစ်နှင့် ဥရောပ အရင်းရှင်စနစ်တို့ကြား အက်ကြောင်းကြီး ပေါ်လာပြီဆိုသော အယုအဆ ကွဲပွဲချက်ပင် ဖြစ်သည်။

အမေရိကန် အရင်းရှင်စနစ်သည် လွတ်လပ်သော ရွေးကွက် အရင်းရှင်စနစ် ဖြစ်သည်။ ဥရောပ အရင်းရှင်စနစ်သည် လူမှု သက်သာချောင်ချိရေး၊ လူမှု ဘဝ လုပ်ချေးစသော လူမှု အကျိုးခံစားခွင့်တို့ကို အမိက အာရုံပြုသည်ဖြစ်၍ ပဲဖေား အရင်းရှင်စနစ်ဟု ခေါ်သည်။

ယခု ဤအရင်းရှင်စနစ် နှစ်ခု မည်သူက ပို၍ အကျိုးရှိသနည်းဟု ဆိုပြီး အငြင်းပွားနေသည်။ ဥရောပ ပဲဖေား အရင်းရှင်စနစ်ကို အမိက ဆောင်သည်

## ဟောင်စွာစဉ်:

မှာ ပဲဖဲယားတို့ကို အလေးပေး ဆောင်ရွက်ခြင်းကြောင့် စီးပွားရေး အစွမ်းထက်မြှက်မှု (economic efficiency) ကို ထိနိုက်သည် ဟူ၍ ဖြစ်သည်။ ပဲဖဲယား လုပ်ငန်းကို လူမှုရေး တရာ့အဗျာတွေ (social justice) ဆောင်ပုဒ်ဖြင့် ဆောင်ရွက်သည်။ ထို့ကြောင့် ပဲဖဲယား အရင်းရှင်စနစ်တွင် စီးပွားရေး အစွမ်းထက်မြှက်မှုနှင့် လူမှုရေး တရာ့အဗျာတွေ တို့ကြေား ဝိဇ္ဇာစ် ပြစ်လာသည်။

ဥရောပ ပဲဖဲယား အရင်းရှင်စနစ်သည် အမေရိကာန် စီးပွားရေးစနစ်ကို မယ်ပြိုင်နိုင်ပေ။ ထို့အပြင် အသစ် အင်အားကြီးလာသော တရာ်နှင့် အိန္ဒိယတို့ကို လည်း မယ်ပြိုင်နိုင်ပေ။

သို့ဖြင့် အရင်းရှင်စနစ်ချင်း တူသော်လည်း အမေရိကာန် အရင်းရှင်စနစ်နှင့် ဥရောပ အရင်းရှင်စနစ်တို့ကြား အက်ကြောင်းကြီး ထင်လာပြီဟု သုတေသန ပြောဆိုလာ ကြသည်။ ဤ စီးပွားရေးအရ အက်ကြောင်းကြီးသည် နိုင်ငံရေးနှင့် ဒီပလိုမေစီတို့ တွင်လည်း သဘော ကွဲပွဲမှုတွေ မွေးထုတ်လိမ့်မည်ဟု ပြောလိုကြသည်။

သို့ဖြင့် ဤဆောင်းပါးသည် မဟာ အငြင်းအချုပ်ကြီး နှစ်ရပ်အကြောင်းကို အကျဉ်းမျှ ဖော်ပြခြင်း ဖြစ်သည်။

၁။ ကမ္ဘာ့၏ ငွေစနောင်းမှ ပိုလျှော့မှု ဖြစ်နေသလား သို့တည်းမဟုတ် လိုကိုဒီတိတို့ ပိုလျှော့မှု ပြစ်နေသလား။

၂။ အမေရိကာန် အရင်းရှင်စနစ်နှင့် ဥရောပ အရင်းရှင်စနစ်တို့ကြား အက်ကြောင်းကြီး အမှန်တကယ် ရှိမရှိတို့ ဟူ၍ ဖြစ်သည်။

Ref : The Economist, I.H.T

## ရွှေမန်းနီးကောင်း နှင့် မန်းနီးညံး

အလျှောက်နှင့် သရဖူ

ယခုလောလောဆယ် အကြိတ်အနယ် အချေအတင် ဖြစ်လေသော ပြဿနာ နှစ်ရပ် ရှိသည်။

ပထမ ပြဿနာ။ ။ တရုတ်ပြည်သည် နိုင်ငံခြား သီးသန့် ရုပိုင် အထူး သဖြင့် ဒေါ်လာတွေ အမြှာက်အမြှား စုဆောင်းထားရှိသည့် ဘဏ္ဍာရေး အကျော် အတည်း မဆိုက်နိုင် ဆိုသောကိစ္စ ပြစ်သည်။

ဒုတိယ ပြဿနာ။ ။ အမေရိကန် ဒေါ်လာသည် ကမ္မာသုံးငွေနှင့် နိုင်ငံခြား ငွေ သီးသန့် ရှုပိုင် ငွေကြေး (reserve currency) အဖြစ် ထိပ်တန်း သရဖူ ဆောင်းထားရှုမှ သရဖူကို စွမ်းလွှာတ်တော့မည်လော ဟူသော ပြဿနာ။ သရဖူ မလွှာတ်လည်း ယူရှိနှင့် ပွဲမြင်ငွေတိနှင့်အတူ သရဖူ မျှဝေ ယူရတော့မည်လော ဆိုသော ပြဿနာတို့ ပြစ်သည်။

ဤပြဿနာ နှစ်ရပ်လုံးတွင် ရွှေခိုန်စနစ် (gold standard) ကို ပြန်လည်သုတေသန်းသည်။ ကမ္မာငွေကြေး သမိုင်းကို ပြန်လည် ကောက်ကိုင်လျှင် ရွှေခိုန်စနစ်ကို သိကြရမည်။ ဤပြဿနာ နှစ်ရပ်စလုံးကို ငွေကြေးသမိုင်းနှင့် ရည်ညွှန်း ပြောဆိုနေသည်။

ပထမ ပြဿနာ၌ တရုတ်ပြည်သည် အရနိုင်ငံများကဲသို့ ဘဏ္ဍာရေး အကျော်အတည်း မတွေ့ခဲ့၏ အာရုံ ဘဏ္ဍာရေး အကျော်အတည်းမှ လွှာတ်မြှာက်သည်။ နောင်လည်း တရုတ်ပြည်သည် ဘဏ္ဍာရေး အကျော်အတည်း တွေ့စရာအကြောင်း မရှိ။ အဘယ်ကြောင့် ဆိုသော် တရုတ်ပြည်သည် အေးကောင်း၍ နိုင်ငံခြား ငွေတွေ အထူးသဖြင့် ဒေါ်လာတွေ အများကြီး စုဆောင်းထားနိုင်သည်။ တရုတ်

ပြည်၏ နိုင်ငံခြားငွေ သီးသန့်ရန်ပုံငွေတွင် ဒေါ်လာတွေ အများကြီး ရှိသည်။

နိုင်ငံခြားငွေ သီးသန့်ရန်ပုံငွေ အင်အား တောင်းတင်းခြင်းသည် ဘဏ္ဍာရေး အကျေပ်အတည်းကို တားဆီးရန် ဒိုင်းဖြစ်သည်ဟု ဆိုလိုဟန် ရှိသည်။ သို့သော် ဤအောက်နှင့် ပတ်သက်၍ ၁၉၂၅ ခုနှစ် ကမ္ဘာစီးပွားရေး ပျက်ကပ် အမေရိကန် ကြံတွေလိုက်ရပုံကို ပြန်ညွှန်းကြည့်သည်။ ထိုစဉ်က ရွှေချိန်စနစ် ဖြစ်လေရာ အမေရိကား၏ သီးသန့်ရန်ပုံငွေတွင် ရွှေတွေ အမြှာက်အမြား ရှိသည်။ ရွှေတွေ လက်ထဲ အများကြီး ရှိ၍ အကျေပ်အတည်း ဆိုက်စရာ အကြောင်းမရှိဟု ယုံကြည်ခဲ့ သော်လည်း မောက်ဆုံး ကမ္ဘာ စီးပွားရေးပျက်ကပ်နှင့် ရင်ဆိုင်လိုက်ရသည်။ သီးသန့်ရန်ပုံငွေ၏ ရွှေဖြစ်စေ နိုင်ငံခြားငွေဖြစ်စေ အလျောပယ် စုဆောင်းထားမိတိုင်း အကျေပ်အတည်းမှ လွတ်မြှာက်နိုင်မည် ကောင် မပြောနိုင်ပုံကို ညွှန်းသည်။ အခြား အကြောင်း အချက်အလက်တို့ကိုလည်း ထည့်သွင်းစဉ်းစားရန် လိုသည်။

### ဒေါ်လာ ပြုမှုနှင့် တစ်ခုတည်း ငွေကြေး

ခုတိယ ပြဿနာဖြစ်သော အမေရိကန်ဒေါ်လာ သရဖူ ကျွော်မကွာတ် ကိုစွဲ့သည်း ရွှေချိန်စနစ်ကို ပြန်ညွှန်းရသည်။ ရွှေချိန်စနစ်၌ ရွှေသည် ကမ္ဘာသုံး ဖြစ်သည်။ သီးသန့်ရန်ပုံငွေကို ရွှေဖြင့် ထားကြသည်။ ရွှေချိန်စနစ်၌ ပြတိသွေ့ စတာလင်သည် ဘုရင် ဖြစ်ခဲ့သည်။ သို့သော် ပေါင်စတာလင်က နှစ်ပေါင်းများစွာ ဗိုလ်လျှပ်ပြီး စိုးမိုးခဲ့ရာမှ ပေါင်စတာလင်တန်ဖိုး ထိုးကျော်သာသည်။ ပေါင်စတာလင်ဖြင့် ရွှေဝယ် လို့ မရသည်အထိ ဖြစ်သွားသည်။ ရွှေဝယ်လျှင် အမေရိကန်ဒေါ်လာနှင့် ဝယ်မှ ရသလို ပြစ်လာရာမှ ဒေါ်လာသည် ကမ္ဘာသုံး ငွေကြေး သရဖူ ရသွားသည်။ ပေါင်စတာလင်ကို ဖယ်ပစ်လိုက်သည်။

ပြတိန်က အခြာအနေ ပြန်ကောင်းသဖြင့် ရွှေချိန်စနစ်ကို ပြန်လည် ကျင့်သုံးသော်လည်း မကယ်နိုင်တော့ပေး။ ပေါင်စတာလင် တန်ဖိုးသာ ကျဆင်းသွားသည်။ အမေရိကန်ဒေါ်လာကို မပြောင်နိုင်။

မျက်မောက်စေတဲ့၌ တိမ်းညွှတ်ချက် နှစ်ရုပ် ပေါ်လာသည်။ ပထမ တိမ်းညွှတ်ချက်သည် Dollarization၏ ဒေါ်လာပြုမှ ကျယ်ပြန့်လာသော အချက် ဖြစ်သည်။ နိုင်ငံတိုင်း၌ ဒေါ်လာကို တရားဝင် ငွေကြေးအဖြစ် အသုံးပြုခြင်း ရှိမည်။ သို့တည်းမဟုတ် အရာရာကို ဒေါ်လာနှင့် နားလည်နေသော အချက် ရှိမည်။

ခုတိယ တိမ်းညွှတ်ချက်သည် ဒေသတစ်ခုခုအတွက် တစ်ခုတည်းသော

ငွေကြေး တိုင်းခြင်းဖြစ်သည်။ single currency ဟု ခေါ်သည်။ ဥရောပတွင် ယူရှိသည် ဥရောပအထွက် တစ်ခုတည်းသော ငွေကြေးဖြစ်ရန် လျှပ်ရှားနေသည်။ ထိုကြောင့် ၂၁ ရာစုနှစ်၏ ငွေကြေးဆိုင်ရာ ထူးမြားသော အမိက လက္ခဏာသည် (၁) ဒေါ်လာ ပြုမှုနှင့် (၂) ဒေသအလိုက် တစ်ခုတည်းသော ငွေကြေးဖန်တီးမှုတို့ ဖြစ်လိမ့်မည်ဟု ဆိုလာသည်။ အမိက တိမ်းဆွဲတ်ချက်တို့ နှစ်ပါးဖြစ်လျှင် ဂျုန် ယန်း၊ တရာတ်ပွားငွေတို့သည် မည်သည့် တိမ်းဆွဲတ်ချက်ထဲ အကျိုးဝင်မည့်နည်းဟု မေးစရာ ပေါ်လာသည်။ အချိုက တိမ်းဆွဲတ်ချက် တစ်ပါးပါးဘက် ယိုင်ရမည်ဟု ဆို၍ တရာတ်ပွားငွေတို့ယန်းသည် တတိယ တိမ်းဆွဲတ်ချက် ဖြစ်လိမ့်မည်ဟု ဆိုသည်။

မည်သို့ပင်ဖြစ်စေ ဤတိမ်းဆွဲတ်ချက် သုံးပါးစလုံးတွင် ရွှေအကြောင်း မပါဝင်ကြပေ။ ရွှေသည် ကန္ဇာသုံး ငွေကြေးအပြစ်မှ နှစ်းခုခဲ့ခဲ့ရသည်မှာ ကြပါပြီ။ Demonitization gold ဟု ခေါ်သည်။ သို့ရာတွင် ဗဟိုဘဏ် အတော်များများ သည် နိုင်ငံခြားငွေတို့အပြင် ရွှေကိုလည်း အရန် ရန်ပုံငွေထဲ ထည့်၍ စာဆောင်းထားကြပါ ဖြစ်သည်။ ရွှေထွက်သော နိုင်ငံတို့သည် ရွှေတုံး အများအပြားကို နိုင်ငံခြားငွေ သီးသန့် ရန်ပုံငွေအဖြစ် သိမ့်းထားကြသည်။ ငွေရေးကြေးရေး အက်အခဲရှုလျှင် ရွှေကို ရွေးကွက်၌ ထုတ်ရောင်းပြီး ငွေရှာနေကြပါ ဖြစ်သည်။ ဤအတွက် လန်ဒန် ရွေးကွက်က သောချက် ဖြစ်နေသည်။ ရှုရားအနီးရသည် ရွှေတုံးတို့ကို လေယာဉ်ပုံဖြင့် တင်လာပြီး လန်ဒန်ရွေးကွက်၌ ထုတ်ရောင်းလေ့ရှိသည်။ ရွေးကွက်သည်း တက်နေသဖြင့် ရွေးရောင်းပြီး နိုင်ငံခြားငွေရှာသည် အလုပ်သည် တွက်ခြေကိုက်နေသည်။ အချို့နိုင်ငံတို့က ရွှေကို ထုတ်မရောင်းဘဲ အပေါင် ထားသည်။ ဤအလုပ်ကို နယ်းယောက်ဘဏ်တို့က လုပ်ကိုင်ပေးသည်။ ရွှေကို ထုတ်ရောင်းသည်ဖြစ်စေ၊ အပေါင်ထားသည်ဖြစ်စေ သယ်စရိတ်က ကြီးမားလှသည်။ ကရိုကထလည်း အလွန်များသည်။

### ရွှေဖန်ရှင်း ၇ မျိုး

ရွှေသည် ငွေကြေးဖန်ရှင်း မရှိတော့ပြီ။ သို့သော ရွှေပုံတွေးလာသည်။ စီးပွားရေး ပြစ်ထွန်းမှုတွင် ရွှေ၏ ဖန်ရှင်းသည် အမြားကိုစွဲတို့ မျိုးစုံလာသည်။ ကြိုဟ်တုလိုင်း စီးပွားရေး သတ်းတို့တွင် ရွှေကို ကုန်ပစ္စည်းထဲ ထည့်ပြေသည်။ ရေနှင့် ရွှေ ပလက်တီနမ်း သတ္တုများနှင့် အတူ ရောပြုသည်။ ရွှေသည် ကုန်ပစ္စည်း အနေဖြင့်သာ တန်ဖို့ရှိခြင်း မည်သည်။ ကုန်ပစ္စည်း၌ အခြေခံအားပြု ဖြင့် နှစ်မျိုး ရှိပြန်သည်။

ပထမသည် စက်မှုလုပ်ငန်းတို့တွင် ကုန်ကြမ်းသော အသုံးပြုရသော အချက်  
ဖြစ်သည်။ ဒုတိယသည် လက်ဝတ်ရတနာ ပစ္စည်းတို့ ဖြစ်သည်။ အလုပ်ယူ  
ဆင်ယင်ရန် ဖြစ်သည်။

ပစ္စည်းအဖြစ် ရွှေကို အသုံးပြုသည့်နှင့်အတူ ရွှေကို အက်ဆက် (asset)  
အနေဖြင့်လည်း အသုံးပြုလာကြသည်။ နောင်ရေးကို ဖျော်၍ ရွှေစကြသည်။ မိမိ၏  
စန်ကို ရွှေဖြင့် ပုံသဏ္ဌာန် ပြောင်းထားသည်။ ဤသို့ ရွှေကို အက်ဆက်နှင့် စန်  
အဖြစ် အမှတ်ထား အသုံးပြုသည့်နည်းတူ ရွှေကို အကာအရဲ (hedge) အဖြစ်  
လည်း အသုံးပြုကြသည်။ စကြသည်။ အထူးသဖြင့် ငွေတန်ဖိုးများ ကျဆင်းနေ  
ချို့ဖြုံး ရွှေစပီး အကာအရဲ လုပ်ထားသည်။ အင်ဖလေးရှင်း (အရပ်ရပ် စွဲ့နှုန်းများ  
တက်ခြင်း) ဘားဒက်မှ သက်သာရာရကြောင်း မဖြစ်တိုင်း ရွှေဝယ်ပြီး အကာအရဲ  
လုပ်ထားကြသည်။ သို့ဖြင့် ရွှေကို (၁)ငွေကြေးအဖြစ် (၂) ငွေစွဲဗျာ၍ ကျောထောက်  
မောက်ခံအဖြစ် (၃) နိုင်ငံခြားငွေ သီးသန့် ရန်ပုံငွေအဖြစ် (၄) သာသာ ကုန်ကြမ်း  
အဖြစ် တစ်နည်းပြောသွေ့ စက်မှုလက်မှုတွတ် လုပ်ငန်းသုံးအဖြစ် (၅) အက်ဆက်  
နှင့် စန်အဖြစ် (၆) ရတနာထည်များအဖြစ် (၇) အကာအရဲများအဖြစ် သုံးစွဲမေး  
ကြသည်။

အလျှပ်းသင့်၍ ရွှေဒါးကို ထုတ်လုပ်သော သိမ်းငါးကို အနည်းငယ် ပြောပြ  
လိုသည်။ ပထမတော့ ရွှေကို အတိုးအခဲလိုက် သုံးစွဲခဲ့သော်လည်း နောက်ပိုင်း၌  
ဒါး သွန်းလုပ်ကြသည်။ ဓာတ်သစ် မန်နှီးသည် ရွှေဒါးမှ စသည်။ နောက်ပိုင်း  
ငွေဒါးပါ သွန်းလောင်းသည်။ ဒါး သွန်းလုပ်ခြင်းသည် လွယ်ကျွဲ့မှု သမိုင်း  
ရောင်ခြည်ပျိုးခြင်းကို ပြုသည်။ အနောက်တိုင်း၌ တုရှာကို၊ အနောက်ပိုင်း အာရုံ  
မိုင်းနားမှ ဖြုံ့နိုင်ငံတို့တွင် ဒါး စတင် ပေါ်ပေါက်လာသည်။ အရှေ့တိုင်း၌မှာ  
သည်ထက်စောပြီး ဒါး သွန်းလုပ်သည်။ ၁၀၂၂ ဘီစီအီး တရာတ်ပြည် ချောင်  
မင်းဆက်၌ တရာတ်ပြည်တွင် ဒါး စတွေ့ သွန်းလုပ်နေပြီ။ ဒါး ပေါ်လာသောအော်  
ဆားနှင့် ဆန်တို့ကို မန်နှီးအဖြစ် သုံးစွဲခြင်းသည် ရပ်ဆိုင်းသွားသည်။ ဒါးသည်  
မန်နှီးအဖြစ် သုံးစွဲသော ကုန်ပစ္စည်း နေရာများတွင် အမြန်ဆုံး အစားထိုး ဝင်ရောက်  
လိုက်သည်။

ဒါး ပေါ်ချို့ကို အကြောင်းပြပြီး ငွေကြေးနှင့် ပတ်သက်သော အဆို  
အဆိုတစ်ရပ် ပေါ်လာသည်။ ဂရိုရှုမ် ဥပဒေသ (Gresham's Law)ဟု ခေါ်သည်။  
ဤဥပဒေသက အညွှန်စား မန်နှီးတို့သည် အကောင်းစား မန်နှီးတို့ကို မောင်းထုတ်သစ်  
သည်ဟု ပော်လေသည်။ ဂရိုရှုမ်သည် ပထမမြောက် အယ်လွှာတက် ဘုရင်မကြော်၏  
ဘဏ္ဍာရေး အကြော်ပေးအရာရှိ ဖြစ်သည်။ ဒါးတို့၏ ရွေးကွက်ပေါက် တန်ဖိုးတို့

သည် ဒုက္ခိုးထပါ မူရင်းတန်ဖိုးနှင့် ကွဲပြားခြားနားလာသောအခါတွင် မူရင်းတန်ဖိုး  
ကြီးသော ဒုက္ခိုးတို့ကို လူတို့က ရှေ့ဆက်ပြီး တန်ဖိုး တက်လိမ့်မည်ဟုသော  
မျှော်လင့်ချက်ဖြင့် ထုတ်မသုံးဘဲ သိမ်းဆည်းထားကြမည် ဖြစ်သည်။ လည်ပတ်နေ  
သော မူရင်းတန်ဖိုးကြီး ဒုက္ခိုး ဒုက္ခိုး၊ အကောင်းစား မန်းနီးတို့သည် မြေလျှိုးကြမည်။  
လည်ပတ်မှုမှ စွန့်ခွာကြမည်။ ဤသဘောဖြင့် အည့်စား မန်းနီးက အကောင်းစား  
မန်းနီးကို မောင်းထုတ်သည်ဟု ဆိုပါသည်။

## ငွေကောင်း ငွေညွှေ

တန်ဖိုးကြီးသော မန်းနီးကို ပိုပြီး သိမ်းဆည်းထားမည်ဟု ဂရိုရမ် ဥပဒေသက  
ဆိုသော်လည်း ရေရှည်၌ လူတိုင်းက မန်းနီးကောင်းကို အကြုံတွေ ညာက်တူ  
ကိုင်ထား သိမ်းဆည်းလာကြသဖြင့် မန်းနီးတွေ အဆျိုးမျိုးဆင့်ကဲ ဖြစ်ပေါ်လာသည်။  
အကောင်းဆုံး မန်းနီး၊ အကောင်းစား မန်းနီး၊ မကောင်းတကောင်း မန်းနီး၊  
အည့်စား မန်းနီး၊ အည့်ဆုံး မန်းနီးဆိုပြီး ဆင့်ကဲမှုတွေ ပေါ်လာသည်။ ဤဖြစ်ထွန်း  
မှုသည် ဂရိုရမ် ဥပဒေသကို ပြောင်းပြန်လျှို့ခြင်း ဖြစ်လာသည်။ မန်းနီးကောင်းက  
မန်းနီးညွှေ့တို့ကို မောင်းထုတ်ပစ်ခြင်းသဘော ဖြစ်လာသည်။ အည့်စား ဒုက္ခိုးက  
ပိမိုက် ပင်ရင်း တန်ဖိုးကို မထိန်းချုပ်လျှင် စွဲင်စင်သွားမည် ဖြစ်သည်။ ဤသို့  
ဒုက္ခိုးတစ်မျိုးက အခြား ဒုက္ခိုးတို့အပေါ် စွဲမ်းမိုးလာမည်။ အင်တာနေရာင်နယ်  
မန်းနီးအဖြစ် ထူးချွှေ့ပေါ်ထွက်လာမည်။ သိမ်းတွင် ရှေးဟောင်း အေသင်မှ  
ဒရပ်ချေမှာ ဒုက္ခိုး ဒုက္ခိုးတို့ငြင် ရွှေ့ချိုး ပလောက်ရင်းဒုက္ခိုး၊ ပလောက်ရင်းဒုက္ခိုး၊  
ချွှေ့ချွှေ့နှင့် စိုးမိုးလာတတ်သည်။ ထိုအချို့၌ အခြားရွှေ့ချိုး ဒုက္ခိုးတို့က  
အခြား ဒုက္ခိုးတို့ကို ဖော်ပေးရန် ဖြစ်သည်။ ဤနေရာ၌ ဆိုလိုသည်မှာ ငွေတစ်မျိုးမျိုးက ထူးထူး  
ချွှေ့ချွှေ့နှင့် စိုးမိုးလာတတ်သည်။ ထိုအချို့၌ အခြားငွေတို့က လဲလှယ်နှင့် ခပ်  
နိမ့်နိမ့်ဖြင့် ထိပ်သီးငွေနှင့် ယူဉ်တွေရှိမောင်းကို သိစေရန် ဖြစ်သည်။

ဖယ်ထုတ်ခဲ့ရသော အခြား ဒုက္ခိုးတို့သည် တစ်ခါတည်း အပြီးအပြတ်  
ထွက်ခွာသွားရခြင်းမျိုး မဟုတ်။ ခြားနားသော နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်ရေးနှင့် ဖြင့်  
လည်ပတ်နေရသေးသည်။ ဤနေရာ၌ ဆိုလိုသည်မှာ ငွေတစ်မျိုးမျိုးက ထူးထူး  
ချွှေ့ချွှေ့နှင့် စိုးမိုးလာတတ်သည်။ ထိုအချို့၌ အခြားငွေတို့က လဲလှယ်နှင့် ခပ်  
နိမ့်နိမ့်ဖြင့် ထိပ်သီးငွေနှင့် ယူဉ်တွေရှိမောင်းကို သိစေရန် ဖြစ်သည်။

ယနေ့၂၁ ရာစုနှစ်၌ ဒေါ်လာပြုမှုသည် တစ်ခုတည်းသော ငွေကြေး  
ဖြစ်မှ (ယူရို)နှင့် အားပြိုင်နေသည်။ Dollarization and single currency  
အားပြိုင်မေသည်ဟု ဆိုသည်။ ဒေါ်လာက ထိပ်သီး ဘုရင်အဖြစ်မှ သရုပု ချွှေ့ရှုမည်  
အခြေအနေ ပေါ်မည်လား၊ သို့တည်းမဟုတ် ဒေါ်လာနှင့် ယူရို သရုပု မျှဝေ

## မောင်ရွှေးစဉ်

ယူခြင်း ဖြစ်လာလေမလား စောင့်ကြည့်နေကြသည်။ ယူရှိသည် ဥရောပတိက် အတွက် တစ်ခုတည်းသော ငွေကြေးဖြစ်၍ ဒေသပြုမှု (regionalization) ကို ကိုယ်စားပြုသည်။ အာရုံနိုင်ငံတိုက်လည်း ဥရောပကဲ့သို့ ငွေကြေးကိစ္စတွင် ဒေသပြုမှုဘက် ဦးတည်လွယ်ရှုံးနိုင်သည်။ သို့သော် ဥရောပမှာလို ယူရှိ ပေါ်ပုံးမျိုး အာရုံအတွက် ဘယ်နှာမည်နှင့် ဖြစ်ဖြစ် တစ်ခုတည်းသော ငွေကြေး ပေါ်ဖို့ရာကား အတော် အလုမ်းဝေးပါလိမ့်မည်။ တရာတ်ယွမ်နှင့် ဂျာန်ယန်းတို့သည် ဒေါ်လာ ပြုမှုနှင့်လည်း လွတ်ကင်းစရာ အကြောင်းမရှိ။ ယူရှိ၏ ခိုင်မာမှုကိုလည်း စောင့်ကြည့်ရှုံးမည် ဖြစ်သည်။ ထိုအခြေအနေ၌ ငွေကြေး ယူသြိုင်မှုတို့တွင် သရဖူကို ဘယ်လို မျှဝေမလဲဟု စဉ်းစားရန်သာ ရှိပုံပေါ်သည်။

ဒေါ်လာရှောစ်၊ ယွမ်နှင့် ယန်းရှောစ်တို့ ပေါ်ကောင်းပေါ်မည်။ ခွဲရှောစ် တော့ ပေါ်ဖွေယ်မရှိဟု တွက်ဆလို ရသည်။

Ref : Globalist (The Future of Money)

## ရော် နိုင်ငံရေး ဝယ်သူ အပြောင်းအလဲနှင့် စိတ်ဆတ်မှု

ဈေးကွက်တရားမှ လမ်းခွဲ

သဘာဝ သယ်ဇာတာ ပစ္စည်းတွေ အများကြီး ရှိသည်။ တွေ့မှာ ကုန်ချောပစ္စည်းကို လည်း သိန်းသန်းချိပြုး ရှိသည်။ သဘာဝ ပစ္စည်းဖြစ်ဖြစ်၊ ကုန်ချော ပစ္စည်းဖြစ်ဖြစ် စီးပွားရေး ပစ္စည်း (economic goods) တို့သာ ဖြစ်လေရာ သူတိုကို စီးပွားရေး နိယာမတရားတို့ကသာ ချပ်ကိုင်မည် ဖြစ်သည်။ အတိအကျဆိုလျင် သူတိုကို ရောင်းလိုအားနှင့် ဝယ်လိုအား နိယာမတရား (Law of demand and supply) ကသာ လမ်းညွှန် ရှုံးဆောင်မည် ဖြစ်သည်။ ဈေးကွက်က လမ်းညွှန်မည်။

ပစ္စည်းတိုင်းသည် ဈေးကွက်တရားနှင့်အညီ စီရင်ခြင်း ခံကြရမည် ဖြစ်သည်။ ဤကား အကြွင်းမရှိသော တရား (Absolute Law) ဟု ဆိုအပ်သည်။ သို့ရာတွင် ဤသို့သော အကြွင်းမဲ့တရားဖြင့် စီရင်ခြင်း ခံရသော ပစ္စည်းတိုတွင် စီးပွားရေး နိယာမမှ ရုပ်နှင့်ခါ လမ်းခွဲထွက်သော ပစ္စည်းတစ်မျိုး ပေါ်လာသည်။ တစ်နှည်းပြောလျှင် စီးပွားရေး တရားထက် နိုင်ငံရေး အကြောင်းတို့ဖြင့် လုပ်ရှားမှုသော ပစ္စည်းတစ်မျိုး ပေါ်လာခြင်းဖြစ်သည်။

ဤပစ္စည်းကား --- ရော်။

ရော်သည် တစ်ခါတစ်ရုံး စီးပွားရေး နိယာမ တရားဖြင့် အမောင်းခံရသည်။ တစ်ခါတစ်ရုံး အထူးသဖြင့် ယနေ့ အခြေအနေ၌ ရော်ကို နိုင်ငံရေး အကြောင်းတရားတို့က မောင်းမေချေပြီ။ နိုင်ငံရေး ပေါ်လိမ့်တို့က မောင်းသည်လည်း ရှိသည်။ နိုင်ငံရေးအရ အဆင်ပြောကို ကြည့်၍ မောင်းခြင်းလည်း ရှိသည်။

## လက်ငင်းကို ကြည့်

အမေရိကန် သမ္မတ ရွှေးကောက်ပွဲ ၆ ရက်အလို့၌ ရော့ရွှေးနှင့် သည် တစ်စည် ၅၅ ဒေါ်လာရှိရှုရှု ဒေါ်လာ ၅၀ အောက် ကျဆင်းသွားသည်။ ဤသို့ ကျဆင်းသည် မှာ စီးပွားရေး အကြောင်းတရားကြောင့် မဟုတ်ပေါ်။ နိုင်ငံရေး လက်နက်ကြောင့် ဖြစ်သည်။ သမ္မတဘုရားသည် အာဏာသုံး၍ အရေးပေါ်လျှင် အရန်သင့် သုံးစွဲရန် လောင်ထားသော မဟာဗုံးဟာ ရော့တို့ကို ထုတ်ရောင်းလိုက်သည်။ ရော့ရွှေး ထိုးကျသွားသည်။

## စတော့ရွှေး တက်

ရော့ရွှေး ထိုးကျခြင်းသည် တစ်ချက်ခုတ် နှစ်ချက်ပြတ် ဖြစ်သည်။ ရော့ရွှေး ဓာတ်ဆီရွှေး ကျဆင်းသွားလျှင် အမေရိကန် လူထု မဲဆန္ဒကို သူ ရရှိနိုင်သည်။ တက်ယ် ရမည်၊ မရမည်ကိုကား မသိပေါ်။ အတိုက်အခံ ပို့ခေါ်သူ သမ္မတလောင်းက ရော့ရွှေးနှင့် ကြီးမြင့်မှုကို အသုံးချပြီး တိုက်ကွက် မဖော်နိုင်သည်ကတော့ အမှန် ဖြစ်သွားသည်။

ခုတိယ အကျိုးသက်ရောက်မှုမှာ စတော့ရှုယ်ယာ ရွှေးနှင့် တွေ့ပြန်း မော့လာခြင်း ဖြစ်သည်။ စတော့ရှုယ်ယာသည် အမေရိကန်လူထု အထူးသဖြင့် လူလတ်တန်းစား၏ စနိုင်ဆိုင်မှုတစ်မျိုး ဖြစ်လေရာ သူတို့အထိ သူတို့ ပိုင်ဆိုင် ထားသော စတော့ရှုယ်ယာတွေ ရွှေးတက်လေကောင်းလေ ဖြစ်သည်။ သဘောကျ လေဖြစ်သည်။ ထိုးကြောင့် အရေးပေါ် အရန် သုံးလောင်ထားသော ရော့တို့ကို ထုတ်သုံး၍ ရော့ရွှေးနှင့် ချခြင်းသည် မဲရအောင် ဖြစ်သည်။ သဘောကား နိုင်ငံရေး အဆင်ပြုမှုကို ကြည့်၍ ပြုလုပ်လိုက်သော လုပ်ဆောင်ချက် ဖြစ်သည်။ ရော့ရွှေးနှင့် လည်း ကျသည်။ စတော့ရှုယ်ယာရွှေးနှင့် လည်း တက်သည်။ မဲဆန္ဒရှင်တွေ အကျိုးဖြစ်ထွန်းသွားသည်။

အမေရိကန် စီးပွားရေးသည် အရှေ့ အလယ်ပိုင်းဒေသ ရော့အပေါ် မို့ ပြီး ခုတ်မောင်းနေရာခြင်း ဖြစ်သည်။ ထိုးကြောင့် ဤမြို့ခို့မှုက ကင်းလွတ်ရေးဆို သော ပေါ်လစီ ကြွေးကြေားသံ ပေါ်လာသည်။ Energy Independence စွမ်းအင် လွတ်လပ်ရေးဟု ခေါ်သည်။ ဤဆောင်ပုဒ်သည် စီးပွားရေးဆောင်ပုဒ် ဖြစ်သည်။ နိုင်ငံရေး မပါဟု တွေးထင်စရာ ရှိသည်။

သို့သော ဤဆောင်ပုဒ်၏ နောက်ကွယ်၌ နိုင်ငံရေးပါသည်။ နိုင်ငံရေး အရ စဉ်းစားပုံက ဤသို့ ဖြစ်သည်။

### ရော်နှင့် မီမံကရေး

အမေရိကားကသာ အရှေ့အလယ်ပိုင်း ဒေသမှ ရော်တိုကို မဝယ်ပဲ နေကြည့်၊ ရော်ရွေးနှင့် ဒဲလိုနဲ့ခေါက်ကွဲး ထိုးကျေမည်။ တစ်စည် ဒေါ်လာ ၂၀ အထိ အနိမ့်ဆင့် ထိုးကျေသွားနိုင်သည်။ ဤသို့ ရော်ရွေးနှင့် ထိုးကျေသည်နှင့် အရှေ့အလယ်ပိုင်း ဒေသမှ အာဏာရှင်နှင့် ပဒေသရာ၏ ရှင်ဘုရင် စော်ဘွားနိုင်ငံတွေ အကုန် ဗယာက်ပယာက် ဖြစ်ကုန်မည်။ ကမားက်ကမာ ဖြစ်ကုန်မည်။ ရော်ဝင်ငွေဖြင့် အာဏာရှင်နှင့် ရှင်ဘုရင် စော်ဘွားတို့က အစွဲလာမ် အခြေခံ ဝါဒီ ဗလီဆရာတို့ကို ထောက်ပုံနိုင်တော့မည် မဟုတ်ပေ။ ဤသို့ မထောက်ပုံသဖြင့် အစွဲလာမ် အခြေခံ ဝါဒီ တရားတွေ ပော့သော ဗလီကျောင်းတွေ အကုန် ပိတ်ပစ်ရမည်။

အရှေ့အလယ်ပိုင်း ဒေသတွင် ဗလီဆရာတွေ အင်အား ကောင်းမျှသည် မှာ အာဏာရှင်နှင့် ရှင်ဘုရင် စော်ဘွားတို့က ရော် ဝင်ငွေတိုကို သူတို့အား ဖွေးပေး၊ ထောက်ပုံပေးမျှသောကြောင့် ဖြစ်သည်။ အခြေခံဝါဒီ တရားတွေ သင်ပေးသည်။ ဂျိဟတ်တရားနှင့် အကြမ်းဖက်ဝါဒီ စိတ်ဓာတ်တိုကို လွှဲယူတို့အား သွေ့သွင်းပေးသည်။ ထို့ကြောင့် ယနေ့ အကြမ်းဖက်ဝါဒီက တိုက်ခိုက်မျှသည်မှာ ရော်ရွေးနှင့် မြင့်တက်မျှသောကြောင့် ဖြစ်သည်။ ရော် ဝင်ငွေကို အသုံးချုပ်နှင့်မျှသောကြောင့် ဖြစ်ပါသည်။

အမေရိကားက ကိုယ့်ဟာကိုယ် ရော် ပူလုံအောင် လုပ်လျှင် အရှေ့အလယ်ပိုင်း ဒေသမှ ရော်တွေ ဝယ်ရန် မလိုတော့ပေ။ ဤသို့ မလိုသဖြင့် ရော်ရွေးနှင့် ထိုးကျေမည်။ အကြမ်းဖက်ဝါဒီကို မွေးထုတ်ပေးမျှသော ပညာရေစနစ် အာဇာပိုင်းသွားမည်။ ထို့အပြင် အရှေ့အလယ်ပိုင်း ဒေသ၌ ဒီမံကရေး ပြန်ပွားရေးလည်း ပိုပြီး အလားအလာ ကောင်းသွားမည်။ သို့ဖြင့် အမေရိကား၏ ရော် လွတ်လပ်မှု ပေါ်လစ်ဆောင်ပုဒ်သည် ရော် မှုပိမှုကိုလည်း တကယ် ရပ်တန်သွားစေ တစ်ချက် ခုတ် နှစ်ချက်ပြတ် ဆိုသလို အရှေ့အလယ်ပိုင်း ဒေသ၌ အကြမ်းဖက်ဝါဒီ အမြစ် ပြတ်စေ ဒီမံကရေး ထွန်းကားနိုင်စေ ဆိုသော များကို နိုင်ငံရေး ရည်ရွယ်ချက် တို့ ရှိကုန်သည်။

အကြမ်းဖက်သမားတို့က အိုပက် နိုင်ငံတို့အား ရော်ကို နိုင်ငံရေး လက်နက်အဖြစ် ကျင့်သုံးရန် လုံးဆော်မျှသည်မှာ ကြာပါပြီ။ ရော် လျှော့ထုတ်ရန် တိုက်တွန်းသည်။ ရော် ဆပ္ပလိုင်း ပြတ်တောက် အားပျောသည်နှင့် ရော်ရွေးထောင်တက်မည်။ ရော်ရွေး ထောင်တက်လျှင် အမေရိကားနှင့် အနောက် ဥရောပ နိုင်ငံတို့တွင် ဆူည်ကုန်မည်။ မတည်မလိုမြို့မြို့ ဖြစ်ကုန်မည်။ အကြမ်းဖက်ဝါဒီက

လိုချင်သော အခြေအနေပေတည်း။

## တရှတ် ဖက်တာ

နိုင်ရှိရှိယား ရေနှုပ်သာမာသည် တစ်လျှောက်လုံး နိုင်ငံရေးပြသာမှ ဖြစ်သည်။ နိုင်ရှိရှိယား ရေနှုပ်သည် အရှေ့အလယ်ပိုင်းဒေသ နိုင်ငံများကဲ့သို့ သဲကန္တရာရထုမှ ထုတ်လုပ်သည် မဟုတ်။ နိုင်ဂျား မြစ်ဝကျွန်းပေါ် စွဲဗွက် ရေအိုင်တိုတဲ့မှ ထုတ်လုပ်ခြင်း ဖြစ်သည်။ ဤနိုင်ဂျား မြစ်ဝကျွန်းပေါ်တွင် ကဲ့ပြားခြားနားသော လူမျိုး၊ သုံးမျိုး၊ မှတ်တိုင်ကြသည်။ ဤလုမျိုးမှ သုံးမျိုးသည် ရေနှုပ်လုပ်ကြောင့် အချင်းချင်း တိုက်နိုက်အကြသည်။ ရေနှုပ်ကို သူ့ပိုင်သည်၊ ကိုယ်ပိုင်သည် ပြော၍ ရေနှုပ်သည်။

ဤလိုလုပ္ပါးပြင်းထင်လျှင် နိုင်ရှိရှိယား ရေနှုပျော်နှင့် ထောင်တက်တော့သည်။ နိုင်ဂျား မြစ်ဝကျွန်းပေါ် လူမျိုးရေး ပဋိပက္ခတို့သည် နိုင်ငံရေး ဖြစ်လေရာ ဤအကြောင်းပြင်ပင် ရေနှုပျော်နှင့် လုပ်ရှားသည်။ ရေနှုပ် ဝယ်လိုအား၊ ရောင်းလိုအားနှင့် ဘာမျှမဆိုင်ပေါ်။

ယခုမောက်ဆုံး တရှတ်ဖက်တာ (China factor) ပေါ်လာသည်။ တရှတ်ပြည် စီးပွားရေးသည် အစွမ်း ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်နေရာ ဤသို့ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်သ လောက်လည်း ရော်ဝယ်လိုအား အစွမ်း များလာသည်။ ယခု တရှတ်ရေနှုပ် ဝယ်လိုအား အားကောင်းမှုကြောင့် ရေနှုပျော်နှင့် တက်ရသည်ဟု အဆိုရှုလေရာ ဤအဆိုသည် စီးပွားရေး အကြောင်းတရားကို ညွှန်းခြင်း ဖြစ်တန်ရာသည်။

သို့ရာတွင် တရှတ်၏ ရေနှုပ်ဝယ်အားသည် ရေနှုပျော်ကွက်၏ စိတ်ဆတ် မှု (market sensitivity) ကိုလည်း တိုးမြှင့်စေသည်ဟု ဆိုလာသည်။ သဘောမှာ ဘာမဟုတ်သည် အကြောင်းလေးနှင့်ပင် ရေနှုပျော်နှင့် လုပ်ရှားသွားတတ်ခြင်းကို ရည်ရွှေးသည်။ ဤအချက်သည် နိုင်ငံရေးသန်သည်ဟု အချိုကာဆိုလာည်။ အကယ်၍ အမေရိကားက အရှေ့ အလယ်ပိုင်း ရေနှုပ်ကို မဝယ်တော့ဟုဆိုလျှင် တရှတ်က ဝယ်တော့မည်။ အာရုံ ရေနှုပ်အတွက် ဝယ်သူ အပြောင်းအလဲသာ ဖြစ်မည်။ ဤအချက်ကိုလည်း နိုင်ငံရေးထဲ ထည့်တွက်သည်။

## ပုဂ္ဂလိကဘိစနက်နှင့် ဆင်းရဲမွဲတော့မျှလျှော့ချရေး ဓာတ်ချင်းတည့်ပါ၏လော

### ခွန်တွဲ မတည်နိုင်

အစားအစာတို့တွင် ဓာတ်ချင်း မတည့်သော အစားအစာ အတွဲများ ရှိသကဲသို့  
စီးပွားရေး ပေါ်လစီတို့တွင်လည်း ဓာတ်ချင်း မတည့်သော အတွဲအစားများ ရှိတာတ်  
သည်။ အချို့ အတွဲအစားတို့သည် ဓာတ်ချင်းကိုက်သည်ဟု ထင်ရသော်လည်း  
တကယ် ကျင့်သုံးကြည့်မှ တစ်ခုနှင့်တစ်ခု မတည့်သည်ကို တွေ့ရတတ်သည်။

ဥပမာ စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုး တို့တက်မှ ကိစ္စတွင် ပုဂ္ဂလိက ဘိစနက်တို့အား  
အားပေးခြင်းနှင့် ဆင်းရဲမွဲတော့မျှ လျှော့ချရေး ကိစ္စတို့သည် ဘာမျှ ဆန္ဒကျောက်  
ဖြစ်စရာ မရှိ၍ တစ်ခုကိုတစ်ခု အထောက်အကွက် ပြုမည်သာ ဖြစ်သည်ဟု ယူဆခဲ့ကြ  
သည်။ သို့ရာတွေ့ မကြာသေးမိုက ရှာမန် စီးပွားရေး ပညာရှင်တို့က ပုဂ္ဂလိက  
ဘိစနက် လုပ်ငန်းတို့အား အားပေးခြင်းနှင့် စီးပွားရေး မွဲတော့မျှ လျှော့ချရေးတို့သည်  
ဓာတ်ချင်းမတည့်ဟု ထောက်ပြလာကြသည်။ ဓာတ်ချင်းမတည့်ဟု ဆိုသော  
အစီးပွားရေးမှာ ဤပေါ်လစီ နှစ်ရပ်ကို တစ်ပြိုင်နက်တည်း တစ်ချိန်တည်း အကောင်  
အထည်ဖော်လျှင် ပေါ်လစီ နှစ်ရပ်စလုံး မအောင်မြင်ဘဲလည်း ဖြစ်နိုင်သည်။ သို့တည်း  
မဟုတ် ပေါ်လစီတစ်ခုက အောင်မြင်ပြီး အခြား ပေါ်လစီ တစ်ခုက အရေးနှင့်သွား  
ခြင်းမျိုးတို့လည်း ဖြစ်ပေါ်နိုင်သည်ကို ရည်ညွှန်းသည်။ ပေါ်လစီ နှစ်ရပ်စလုံး  
ပြင်တူ မအောင်မြင်နိုင်ပေါ်။

ပုဂ္ဂလိက ဘိစနက်တို့အား ခွန်အား ကြီးစေခြင်းနှင့် ဆင်းရဲမွဲတော့မျှ  
လျှော့ချရေး ကိစ္စတို့ကို ခွန်တွဲ စဉ်းစားကြရန် စောင်းသည့် အချက်မှာ ကမ္မာာက်  
၅၂၀၁၅ ခုနှစ် ကမ္မာာ ဖွံ့ဖြိုး တို့တက်မှုဆိုင်ရာ အစီရင်ခံစာပင် ဖြစ်သည်။

ဤအစိရင်ခံစာကို ဝေဖန်ကြရင်၊ ပုဂ္ဂလိက လုပ်ငန်းတို့အေး ကူညီအေးပေးခြင်းနှင့် ဆင်းရဲမြဲတော့မူ လျှော့ချေရေး ပြဿနာတို့သည် အတူ ယဉ်တဲ့နှင့်ခြင်း ရှိမရှိ အငြင်းပွားလာကြသည်။ ကမ္မာဘဏ်ကပင် ဤပေါ်လစီ နှစ်ရပ် ဒုန်တွေ ဖော်ပြထားခြင်းကို ရပ်သိမ်းပေးလိုက်ရသည်။ ပညာရှင်တို့က အမိက စီးမောင်းထိုးပြသော အရာရှိ၊ စီးပွားရေး ပေါ်လစီတို့၏ ရည်မှန်းချက်တို့ပင် ဖြစ်သည်။

### ဝန်နှင့် မွဲတော့မူ

စီးပွားရေး ပေါ်လစီပိုင်းတွင် ပေါ်လစီ ချမှတ်သွေ့တို့၏ အိုင်ဒီအိုလိုဂျိုကို ကြည့်သည်။ ဤမော်ရှုံး အစွမ်းနှစ်ဘက် အိုင်ဒီအိုလိုဂျိုကို နှစ်ပါးကို သုံးသပ်ကြည့်သည်။ ပထမ အိုင်ဒီအိုလိုဂျိုကို အရာရှိကို ဈေးကွက်နည်းဖြင့် ဖြေရှင်းရန် ပြောသည်။ အိုးရက ဝင်ရောက် မစွက်ပေါ်ဘဲ ဈေးကွက်ကို လွှတ်လွှတ်လျှပ်လပ် ခွင့်ပြထားရန် ဖြစ်သည်။ အမြဲး အစွမ်းတစ်ပေါ်ရှိသော ခုတိယော အိုင်ဒီအိုလိုဂျိုယာသည် စီးပွားရေးတွင် အရာရှုံး အိုးရက ခေါင်းဆောင်ရမည်ဆိုသော အမြဲးဖြစ်သည်။ ယခုအခါး ဤအစွမ်းရောက် အမြဲး နှစ်မျိုးကြေးပြုရသော အလယ်အလတ် ပုံစုတို့ကို ဝေဖန် ဈေးနေ့နေ့ကြသည်။

ဤအိုင်ဒီအိုလိုဂျို နှစ်ပါးကို ရွှေမြင်သုံးသပ်ရှုံး အချက်နှစ်ချက်ကို အမိက စံထားကြည့်သည်။ ပထမ အချက်သည် မနာအင်အား တိုးပွားစေခြင်း (increasing wealth) ဖြစ်သည်။ ခုတိယော အချက်သည် ဆင်းရဲမြဲတော့မူကို ရောင်ရှားနိုင်ခြင်း (escaping poverty) ဖြစ်သည်။ စီးပွားရေး လစ်ဘရယ်ဝါဒ (ဈေးကွက်ကို လွှတ်လွှတ်လျှပ်လပ် ခွင့်ပြခြင်း)သည် မနာအင်အားကို တိုးပွားအောင် ပြုလုပ်နိုင်စွမ်း ရှိသော်လည်း ဆင်းရဲမြဲတော့မူကိုမူ မရောင်ရှားနိုင်ပေ။ မနာအင်အား တိုးသည်၊ သို့သော် ဆင်းရဲမြဲတော့မူ လျှောပါးသွားခြင်း မရှိပေ။

ဆင်းရဲမြဲတော့မူ ပပေါ်ရေးနှင့် ဟတ်သက်၍ အခြေခံအေးဖြင့် နည်းလမ်း နှစ်လမ်း ရှိသည်။ ပထမ နည်းလမ်းသည် အိုးရက စီးပွားရေးကို ကိုယ်တိုင်မောင်းပြီး ဆောင်ရွက်သော နည်းလမ်းဖြစ်သည်။ ခုတိယော နည်းလမ်းသည် ဈေးကွက်က စီးပွားရေးကို မောင်းပြီး ဆောင်ရွက်သော နည်းလမ်းဖြစ်သည်။ စီးပွားရေးပညာရှင် တို့က နိုင်ငံအသီးသီး၏ အတွက်အကြံတို့ကို လျှော့သုံးသပ်ကြည့်ပြီးသည့်နောက် နှစ်နည်းစလုံးသည် ရေရှည်၌ ဆင်းရဲမြဲတော့မူကို ပပေါ်ရန် မစွမ်းဆောင်နိုင် ကြောင်းကို တွေ့ရှိရသည်။ ယနေ့၌ ဆင်းရဲမြဲတော့မူ လျှော့ချေရေး အယုအဆနှင့် ပုဂ္ဂလိက ဘိစာနှင့်လုပ်ငန်းတို့ကို ပိုမို အားပေးရေးဆိုသော အယုအဆတို့သည် အပြောင်အဆိုင် ဖြစ်နေသည်။ ဂါနာနိုင်ငံ၌ ဆင်းရဲမြဲတော့မူ လျှော့ချေရေး လုပ်ငန်းတို့ကို

အောင်အောင်မြင်မြင် လုပ်ကိုင်နိုင်သဖြင့် ဂါနာအနီးရအား ချို့ကျူးကြသည်။ သို့ရာတွင် တစ်ဖက်၌ ပုဂ္ဂလိက ဘိစန်က လုပ်ငန်းရှင်တို့က သူတို့ကို အနီးရက အားမပေးဟု ဆိုကာ မကျေမန်ပဲ ဖြစ်ကြသည်။

### ဘောင်ဒွေခြင်း

ဥရေား၊ အမေရိကားနှင့် အရှေ့အာရုံး စက်မှု ထွန်းကားသော နိုင်ငံတို့၏ အတွေ့အကြုံတို့လည်း ယူကြည့်သည်။ ဤနိုင်ငံတို့ စည်ပင် ဝပြောရသည်မှာ စွမ်းဦးတိုင် အဆွမ်းအစနှင့် ပုဂ္ဂလိက ရင်းနှီးမြှုပ်ဖို့မှုတို့ကြော့နှင့် ဖြစ်သည်။ ချမ်းသာသော နိုင်ငံတို့များကို အမိလိုက်ရန် ကြေားရသော နိုင်ငံတို့အဖို့မှာ သူတို့နိုင်ငံမှု ကော်ပိုရေးရှင်းတို့ကို တက်တက်ကြွေ့ကြ ကူညီပေးသော အားကောင်းသော အနီးရ တို့ကို လိုအပ်ခဲ့သည်။ ဤအနီးရတို့က မိမိတို့ ကုမ္ပဏီတို့ကို ပြင်ပ ပြိုင်ဆိုင်မှုမှု ကာကွယ်ပေးသည့်အပြင် ကမ္ဘာ့ ဈေးကွက်၌ ယဉ်ပြုင်ရန်အထိလည်း အားပေးသည်။ ဤကမ္မဏီတို့ မိမိ ခြေထောက်အပေါ် ရပ်တည်နိုင်သည်အထိ အနီးရက ကူညီအားပေးခဲ့သည်။

ထို့အပြင် အနီးရသည် နိုင်ငြား ရင်းနှီးမြှုပ်ဖို့မှုတို့နှင့် ဒေသခံ ဘိစန်က လုပ်ငန်းတို့ကြား ကွင်းဆက် ချိုတ်စီရန် ညီးနှင့်ပေးသည်။ နိုင်ငြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ပြည်တွင်း ပုဂ္ဂလိက ဘိစန်ကတို့သည် ချိုတ်ဆက်စီမံစာရသည်။ အနီးရသည် ပုဂ္ဂလိက ဘိစန်က လုပ်ငန်းများ အကျိုးအမြတ် ပေါ်စေရန် လိုအပ်သော အခြေခံ ဘော်ကို ခွေပေးရသည်။ ယခင် အမြတ်အရ ပုဂ္ဂလိက လုပ်ငန်းများ စည်ပင်ဝပြေ လျှင် သူတို့ လုပ်ငန်းကိုလည်း ကရာစိုက်နိုင်သည်။ ပညာရေးနှင့် ကျိုးမာရေးကဲသို့ သော လုမ္ပဏီ လုပ်ငန်းတို့အပေါ်လည်း အလေးပေး စဉ်းစားလာနိုင်သည်ဟု ဆိုကြသည်။ ဤအမြတ်သည် ပုဂ္ဂလိက ဘိစန်က လုပ်ငန်းတို့ စည်ပင်ဝပြေအားဖြင့် ဆင်းရဲ့ခွဲတော့ လျှော့ချေရေး ပြဿနာနှင့် ချိုတ်ဆက် ရှင်းပြခြင်း မရှိပေါ်။

ကမ္ဘာ့ဘဏ်သည် ဈေးကွက် အင်အားစုတို့ကို ပိုးကပ်(စံ) လုပ်သော မဟာဗုံးဟာတို့ကိုသာ ကျင့်သုံးခဲ့သည်။ သို့ရာတွင် များကိုပို့၌ ဤမဟာဗုံးဟာ ကို မွမ်းမြှုပ်ဆင်ခဲ့သည်။ မဟာဗုံးဟာ အသစ်အရ ပုဂ္ဂလိက လုပ်ငန်းတို့သည် စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုး တိုးတက်မှု၏ ပဟိုချက်မ ဖြစ်ရမည်ဟု သတ်မှတ်သည်။ အနီးရသည် ဆင်းရဲ့ခွဲတော့ လျှော့ချေရေးအတွက် စွမ်းပကားတို့ကို မြင့်တင်နိုင်သော နည်းလမ်းဖြင့် တိုင်းပြည် စီးပွားရေးကို လမ်းညွှန်ရမည်ဟု ဖော်ပြထားသည်။

ကမ္မာဘဏ်က ပုဂ္ဂလိက ဘိစနက် စီးပွားရေး အပိုင်းကို ပို၍ ဖိုးကပ်(စံ) လုပ်လာ သော်လည်း ပုဂ္ဂလိက စီးပွားရေး လုပ်ငန်းတို့ ကိုယ်တိုင်က ပြဿနာတို့ဖြင့် ရွှေ့ ထွေးနေတတ်သည်။ ပထမ ပြဿနာသည် ပုဂ္ဂလိက ဘိစနက်ပိုင်း၏ စီမံခန့်ခွဲမှု ညုံးဖျင်းနေသော အချက် ဖြစ်သည်။ ဒုတိယ ပြဿနာသည် မတ်ကက်တင်း၏ ညုံးဖျင်းသောအချက် ဖြစ်သည်။ ဤနှစ်ချက်ကြောင့် ပုဂ္ဂလိက ဘိစနက် လုပ်ငန်းတို့သည် ကမ္မာ ဧရာ့က်တွင် မယဉ်ပြုင်နိုင်ဘဲ ရှိမေ့တတ်ကြသည်။ ပုဂ္ဂလိက ဘိစနက် လုပ်ငန်းပိုင်းအား ကူညီအားပေးသည် ဆိုသည်မှာ သူတို့ အမြတ်ထွက်ရန် သက်သက် မဟုတ်၊ ကမ္မာဧရာ့က်၌ လောက်လောက်လားလား ယုံးပြုင်နိုင်ရန် အထိ ရည်ရွှေးပြီး အားပေးရသည်။

နိုင်တကာ ဖွဲ့ည်း ဝယ်ယူသူတို့သည် ဆွဲလိုင်ရာတို့ထံမှ ပစ္စည်းဝယ် ယူလျှင် အရည်အသွေးကို အဆွဲနဲ့ ကြည့်သည်။ အချိန်မီ တင်ပို့နိုင်ခြင်း ရှိမရှိကို လည်း အထူး ကရရှိက်သည်။ ကမ္မာ ဧရာ့က်၌ မားကက်တင်း ညုံးဖျင်းနေလျှင် ပုဂ္ဂလိက ဘိစနက် လုပ်ငန်းတို့သည် ဘယ်လို့မှ စည်ပင် ဝပြောနိုင်ခြင်း မရရှိနိုင်ပေ။

စည်ပင် ဝပြောနိုင်သည်ဟု မှန်းဆထားဘို့ြို့၊ ပုဂ္ဂလိက ဘိစနက် လုပ်ငန်း၏ စည်ပင်ဝပြောမှုသည် ဆင်းရဲ့မြဲတော့မှ လျှော့ချေရေးကို မည်မှုအထိ အထောက်အထားပြုမလဲ ဟူ၍ စဉ်းစား သုံးသပ်ရန် ရှိမေ့သည်။ လက်ရှိ အခြေ အနေ့၌ ဆင်းရဲ့မြဲတော့မှ လျှော့ချေရေးဆိုသည်မှာ ပြည်သူ့ဝန်ဆောင်မှု လုပ်ငန်းတို့ကို ထောက်ပဲခြင်း အဆင့်လောက်သာ ရှိသည်။ ဆင်းရဲ့မြဲတော့မှ လျှော့ချေရေး အလုပ်သည် မည်သည် အနိတ်အပိုင်း၏ တာဝန် ဖြစ်သနည်းဆိုသော အချက်၌ပင် သဘောထား ကွဲပွဲနေကြသည်။ တာချိုက အနီးရ၏ တာဝန်ဟု ယူဆသည်။ တာချိုက ပုဂ္ဂလိက ဘိစနက်ပိုင်း၌ လည်းလည်း တာဝန်ရှိသည်ဟု ယူဆသည်။ မည်သို့ပင် ဖြစ်စေကာမူ ယခုအခါ ဆင်းရဲ့မြဲတော့မှ လျှော့ချေရေးဆိုင်ရာ မဟာပြုဘာ စာတမ်းတွေ အများကြီး ထွက်နေသည်။ ထိုအထူး ပုဂ္ဂလိက ဘိစနက်ကို အားပေးရေးနှင့် ဆင်းရဲ့မြဲတော့မှ လျှော့ချေရေးတို့သည် ဓာတ်ချုပ်း မတည်သော အတွေအစိုးရာ ပြောလေသော အမြင်က ရိုလို စိတ်ဝင်စားစရာ ကောင်းသည်။

## ရိမန်တစ်-ဆိုင်ခါ-အခါတော်ချိန်နှင့် လယ်ယာ အမတော်ကြေးများ

တော့မြို့၊ အရွှေ၊ အစိုးယ

တော့မြို့သို့ ရွှေသည် ပြဿနာသည် အတော် စိတ်ဝင်စားစရာ ကောင်းသည်။ မြို့ပြ ထွန်းကားမှုကြောင့်အပြင် လယ်ယာ နိုက်ပျိုးရေးလုပ်ငန်း ကျဆင်းမှု ကြောင့်လည်း တော့မြို့သို့ ရွှေပြောင်းသည်ကိစ္စ ကမ္ဘာအနှစ် ခေတ်စားလာသည်။ တော့သား မြို့ရောက်သောအခါ ပထမဦးဗုံး ရရှိသော အကျိုးသည် ခေတ်စီသော မြို့ပြအခြေခံ အဆောက်အအုံ (modern infrastructures) တိုကို မြင်တွေ့ ခံစားမြို့ခြင်း ဖြစ်သည်။ အလုပ်အကိုင် ကောင်းကောင်း ရရှိလိမည်ဟု မမျှော်လင့်နိုင်သေး။ နေရာ တိုင်စရာ ကောင်းကောင်း ရရှိလိမည်ဟု မမျှော်လင့်နိုင်သေး။ အဆောက်အအုံ မြင့်မြင့်၊ လမ်း ကောင်းကောင်း၊ မီးထိန်ထိန်လင်းလင်းတိုကို အရင်တွေ့သည်။

လူမှုသိပ္ပါ ပညာရှင် အများအပြားက တော့မြို့သို့ ရွှေပြောင်းခြင်းကို ကျေးလက်ယဉ်ကျေးမှုမှ မြို့ပြယဉ်ကျေးမှုဆီသို့ လုတွေ ရွှေပြောင်းခြင်းအဖြစ် သတ်မှတ်သည်။ ဥပမာအဖြစ် ကိုရိုးယား ဆန်စပါး နိုက်ပျိုးသော လယ်သမားတို့ ဘဝကို ပြသည်။ ကိုရိုးယားမှ လယ်သမား မိသားစု တစ်စုသည် လွန်ခဲ့သော နှစ်ပေါင်း ၄၀၀ လောက်ကတည်းက ဘိုးဘွားဘို့ဘင် လက်ထက် ဓားမညီးချု ဆန်စပါး နိုက်ပျိုးရေးလုပ်ငန်းကို လုပ်ကိုင်ခဲ့သည်။ ဆန်စပါး နိုက်ပျိုး၍ ဘဝလမ်းကြောင်းခြင်းသည် သုတေသန ယဉ်ကျေးမှုပင် ဖြစ်သည်။ သို့သော အကြောင်းကြောင့် မြို့ပြ၏ ရွှေပြောင်းရသည်။ ဤသည်မှာ ကျေးလက် ဆန်စပါး ယဉ်ကျေးမှုမှ မြို့ပြယဉ်ကျေးမှု အသစ်ထဲ အတင်း ဝင်ရောက် တိုးခွဲရသည်။

သဘော ဖြစ်သည်။ တစ်နည်းပြောလျှင် ဘဝလမ်းကြောင်း ပြောင်းပစ်ရခြင်း ဖြစ်သည်။

### ရိမန်တစ်နှင့် လိုက်(ပ)ဝတိုင်

လယ်ယာ နိုက်ပျိုးရေး လုပ်ငန်းသည် ရိမန်တစ် ဖြစ်စရာ အဂျိန်ကောင်းသည်။ ကွင်းစီမံစီမံး၊ မြေကိန္ဒ၊ တောင်ကုန်း အနိမ့်အမြင့် စသည့် ရွှေခင်းတို့သည် အဂျိန် ကြည့်ဖူးစရာ ကောင်းသည်။ လေကောင်းလေသန ရှုပြုး သဘောဝန်း အနီးစပ်ဆုံး မှုရသော သဘောဝ ဖြစ်သည်။ ပြင်သစ်အနီးရသည် ဤသို့ ရိမန်တစ် ဖြစ်စရာ အဂျိန်ကောင်းသော လယ်ယာနိုက်ပျိုးရေးနှင့် လယ်ယာများတို့ကို လယ်ယာ အမတော် ကြေးများ တစ်အား ထောက်ပံ့ခဲ့သည်။ ဤသဘောသည် ရိမန်တစ်ဝင်းကို အားပေးခြင်း ဖြစ်သည့်အပြင် ဘိစာကို သဘောအရလည်း မိမိ သီးနှံတိုကို အပြင်အဆိုင် စျေးလျှောက်ရန် စရိတ်ထောက်ပံ့ခြင်းလည်း ဖြစ်သည်။

မည်ဖျောင် လယ်ယာနိုက်ပျိုးရေး လုပ်ငန်းက ကျေဆင်းသွားကော်မှု  
(၁) ဘိစာကိုပိုင်းခြား ကျေဆင်းသွားကော်မှု ပေးထားသော အမတော်ကြေးတို့ကို မရပ်သိမ်းပေးနိုင်ဟု ပြင်သစ် အနီးရက တင်းခံထားသည်။ ယခု ဒီဇင်ဘာ ပေးသွားခြင်းကို ကျေးမာမည့် ကဗျာ့ ကုန်သွယ်ရေး ညီလာခံတွင် အများက လယ်ယာ အမတော်ကြေးများ ပေးနေခြင်းကို ရပ်ဆိုင်းပစ်ရန် ဒီအားပေး တောင်းဆို လျက် ရှိသည်။ ပြင်သစ် တစ်ဦးတည်းက ဤကိစ္စတို့တွင် မလိုက်လျော့နိုင်ဟု ငြင်းဆုန်အသည်း။ လယ်ချုပ်တော့ချုပ် စီမံးလန်းခြင်းအချုပ် စသည့် ရိမန်တစ် ခံစားမှတိဖြို့ဖြင့် ဤကဲ့သို့ ပြင်သစ်က သဘောထား တင်းမာနေခြင်း ဖြစ်သည်ဟု ပိုင်းဝန်း ပေါ်ကြသည်။ ပြင်သစ်က မဖြူ။ ဟောင်ကောင် ညီလာခံ ပျက်မည့်ပုံ ရှိနေသည်။

တောင်ကိုရိုးယားမှာတော့ လယ်ယာ နိုက်ပျိုးရေးနှင့် ပတ်သက်ပြီး မေးခွန်းတစ်ခု့း ပေါ်လေသာသည်။ ရိမန်တစ်အကြောင်း မဟုတ်သော်လည်း ဘဝနေဟန် လိုက်ပြုစတိုင်အကြောင်း ဖြစ်နေသည်။ လယ်ယာ နိုက်ပျိုးရေးသည် ဘိစာကိုလား သို့တည်းမဟုတ် လိုက်ပြုစတိုင် (၁) ကျေးလက် လိုက်ပြုစတိုင်ကို တိမ်ကောဇာ သော လိုက်ပြုစတိုင်း (dying lifestyle) အဖြစ် မြင်သည်။ ဤအမြင်ကို အခြေခံ၍ လယ်ကွင်း သို့မဟုတ် နိုက်ကွင်းသည် တိမ်ကောဇာသော လိုက်ပြုစတိုင်ကို အမှတ်တရ ထားရာ ပြတိက် (museum) ဖြစ်သည်ဟု ပြောလာကြသည်။ လယ်ကွင်း နိုက်ကွင်းတော် ပြတိက် ဖြစ်လာသောအီ လယ်ယာ ထောက်ပံ့ကြေး ကလည်း နေရင်းထိုင်ရင်း ရှုံးဟောင်း ဆန်သွားပြီ။

### အမျိုးသား ဆိုင်ရာ

သို့သော် တစ်ပက်ညွှန် လယ်ယာ နိုက်ပျိုးရေးသည် ရှေ့ရှိုးစဉ်လာ စနစ် ဖြစ်သည်။ ထို့ကြောင့် ရှေ့ရှိုးကို ထိန်းရမည်ဟု စောဒက တက်ကြသည်။ ဆင်ခြေ အင်အား ကောင်းသော စောဒကမှာ လယ်ယာ လုပ်ငန်းများနှင့် အမျိုးသား စားနံပါဏ္ဂာ ဖူလုံရေးကို ချိတ်ဆက်ပေးသော စောဒက ဖြစ်သည်။ အမျိုးသား စားနံပါဏ္ဂာ ဖူလုံရေးအတွက် လယ်ယာ နိုက်ပျိုးရေးကို ထိန်းသိမ်း တိုးချွဲနို့ လိုသည်ဆိုသော ယုံ့တို့ကို ချေပန်စွမ်း ရှိရှိစွမ်းဖြည့် မဟုတ်ချေ။ လယ်ယာ လုပ်ငန်းသည် အမျိုးအသား အမှတ်အသား ဖြစ်သည်။ အမျိုးသား စိတ်သူဇာန် (national identity) ဖြစ်သည်။ တကဗုံး national psyches ဟု ဆိုသည်။

ဤကိစ္စနှင့် ဟတ်သက်၍ ဂျော် သန်သုတေသန အဖွဲ့မှ ညွှန်ကြားရေးမှူး ကာမိနိက သန်သည် ကွန်တော်တို့ ဘယ်လိုလုပ်တွေ ဖြစ်သည်ဆိုသည် အချက်ကို အနေဖော်သည်ဟု ရှင်းပြသည်။ ဂျော်နှင့် ကိုရိုးယား နှစ်နိုင်ငံစလုံးသည် စက်မှု လုပ်ငန်း ဖွံ့ဖြိုးသော နိုင်ငံတွေ ဖြစ်လာသည်။ သူတို့၏ အမျိုးသားရေး အမှတ် အသားကို စက်မှုလုပ်ငန်း ဖွံ့ဖြိုးမှုပြင့် ဖော်ညွှန်းအပ်သည်ဟာ ဖြစ်သည်။ ယခု သန်ဖြင့် အမျိုးသား အမှတ်အသားကို ဖော်ထွေတ်သည်မှာ အတိတ်ကို ညွှန်ခြင်း သာ ဖြစ်သည်ဟု ဝေဖော်ခံရသည်။

မည်သို့ပင် ဝေဖော်ပါစေ၊ စပါးနိုက်ကွင်းတို့၌ အလှရသာ ညီးခာတ်ရှိ သည်။ ဖွံ့ဖြိုးရေးတွေ အရေး၊ ပြုလုပ်ပြီး ဤနိုက်ကွင်း အလှရသာကို မဖျက်ဆီသင့်။ နိုက်ကွင်း အလှရသာတို့ကို ကာကွယ် စောင့်ရှောက်ရမည် ဆိုပြီး ယုံ့တို့ စောဒက တက်လာကြသည်။ သန် ဒဏ္ဍာရိတို့လည်း အများအပြား ရှိသည်။ သန်စပါးပေါ် တက်နှင်းလျင် ခြေထောက် ခွင့်သွားမည် ဆိုသောစကား၊ စပါး လေ့မေတ္တန်း မိတ်ဆက်လျင် သားလျောာတ်သည်ဆိုသော ဆိုရိုးစကား၊ သန်အရှက်ဖြင့် ဟသရသည် ဆိုသော ကွန်ဖြူးရှုပ် စလေ့၊ သန်စပါးကို သေချာစွာ မသိမ်းဆည်းလျင် တိုင်ပုန်း မှန်တိုင်း တိုက်တတ်သည်ဆိုသော အယုံတို့သည် သန်နှင့် ဟတ်သက်သော စလေ့ ထုံးစံ ယဉ်ကျေးမှုတို့ပင် ဖြစ်သည်။ အရှေ့တိုင်းက ရှေ့ရှိုး စလေ့တို့ဖြင့် သန်ကို အမြတ်တာန်း ထားသည်။ ပြင်သစ်က ရှိမန်တစ်ဖြင့် လယ်ကွက် နိုက်ကွင်းတို့ကို ကြည့်သည်။

### အခါတော် အချိန်လား

ရှေ့လှုကြီးတိုကသာ လယ်ကွင်းနှင့် စပါးတို့ကို ခွဲလန်းဖော်သည်။ သူတို့ သားသမီး

တိုကို လယ်ပြန်လုပ်ရန် ပြန်ခေါ်သောအခါ ဘယ်သူမှ ပြန်မလာကြပေ။ မြို့ကို ခွဲသွားပြီ။ သားသမီးတွေ လယ်ပြန်လုပ်ရန် ခေါ်မရသော ကိုရှိုးယား လယ်သမား တစ်ဦးက ဖိုက်ပျိုးရေးသမား ဖြစ်ရန် ရှေ့ခြား အလေးအလာ မရှိပါဟု ထိန်းပြောဆို သည်။

ဤလို ဖြစ်နေချိန်ဖြို့ ခရစ်ယာန် ဂျာနယ်တစ်စောင်က မြို့တွေကို ဘယ်သူက ကျွေးမွှေးမှာလဲဟု စာလုံးမည်း ခေါင်းစီးပြင်း မေးခွန်း ထုတ်ပိုက်သည်။ ရှေ့အနာဂတ်တွင် အစားအစာတွေ ဘယ်က လာသနည်းဆိုသော အချက်ကို လုပ်တွေ သိမှုသိကြပါမလား ဟူ၍လည်း နိုင်စာကြီး မေးခွန်းထုတ်သည်။ ကမ္ဘာ စားနပ်ရိုက္ခာ အဖွဲ့ချုပ်ကြီးက ‘မြို့များသို့ ကျွေးမွှေးခြင်း’ အမည်၌ စာအပ် တစ်အုပ်ကို ထုတ်ဝေသည်။ တော်မွတ် ခေါင်းပါးမှု မရှိသော ကမ္ဘာကြီးကို ဘယ်လို တည်ဆောက်နိုင်မလဲ ဟု စစ်တမ်း ထုတ်ထားသည်။

ဤပြဿနာနှင့် ပတ်သက်၍ ခရစ်ယာန် စာစောင်က သမ္မတကျမ်းစာ အမြင်ဖြင့် ချဉ်းကပ် ရွှေမြင်သည်။ ယေရာ၏ နောက်လိုက် တပည့်တော်တို့က “ကမ္ဘာကြီး၏ ပြဿနာတို့တွင် ယေရာက ဘယ်တော့ ဝင်ရောက်စွက်ဖက်ပြီး ဖြေရှင်းပေးမလဲ”ဟု မေးသည်။ ယေရာခရစ်တော်က “စားနပ်ရိုက္ခာများ ပြတ်တောက်ရှားပါးမှု” ဟု ပြန်ဖြေသည်။ ယခု အကြောင်းအမျိုးမျိုးကြောင့် အထူးသဖြင့် တော်မြို့သို့ ရွှေပြောင်းမှုတို့ကြောင့် စားနပ်ရိုက္ခာ ပြတ်လပ်မွှုပြဿနာ ပေါ်တော်သည်။ ဤအခိုင်ကို ခရစ်တော် ပြန်လည်ကြွလာမည့် အခိုင်ဟု ခရစ်ယာန် ဂျာနယ်က ထောက်ပြန့်သည်။

ရွှေထောင့်အမြင် အမျိုးမျိုးဖြင့် ဖိုက်ကွင်း လယ်ကွင်းနှင့် စားနပ်ရိုက္ခာ ပြဿနာတို့ကို ကြည့်ရှုမောက်ကြောင်း တင်ပြလိုက်ရသည်။

**ခေါင်းဆောင်မူ နှင့် စီမံခန့်ခွဲမူ**

**Leadership and Management**

## ခေါင်းဆောင်မှုနှင့် စီမံခန့်ခွဲမှု ဘာကျွဲးသလ

အချက်လေးချက်

အိန္ဒိယ၏ ပထမတန်းစား ဘိဇ္ဇက်ကျောင်း (အာမိဂါ ဘိဇ္ဇက်ကျောင်း) မှ ပညာရှင်တစ်ဦးက ခေါင်းဆောင်မှုနှင့် စီမံခန့်ခွဲမှုကို ခွဲခြား ပြောဆိုသည်။ အချိုက ခေါင်းဆောင်မှုနှင့် စီမံခန့်ခွဲမှုတိသည် စကား အသုံးအနှစ်းသာ ခြားများပါသည်။ စင်စစ် အတူတူပါပဲဟု ပြောသည်။ သို့ဖြင့် ခေါင်းဆောင်မှုနှင့် စီမံခန့်ခွဲမှု ဘာ ခြားများသလဲဆိုသော ပုဂ္ဂိုလ်သည် ရော်းစားလာသည်။

To lead or to manage ဟု မေးခွန်းကို ခြားခြားများနား ဖော်သည်။ ခေါင်းဆောင်မှုလား၊ စီမံခန့်ခွဲမှုလား။

ဤကိစ္စနှင့် ဟတ်သက်၍ အိန္ဒိယ အာမိဂါ ဘိဇ္ဇက်ကျောင်းမှ ပါရဂုဏ်ဦး က ခြားများချက် င့် ချက်ကို ဖော်ပြသည်။

ပထမအချက်။ မြတ်စွာမှုသည် သက်မွေးမှုလုပ်ငန်း (career)တစ်ရပ် ဖြစ်သည်။ ခေါင်းဆောင်မှုသည် အသက်မွေးမှုပညာ ဘဝပေးတာဝန် (calling) ဖြစ်သည်။ ရုတိယအချက်။ မြတ်စွာမှုသည် အသက်မွေးမှုပညာ ဘဝပေးတာဝန် (calling) ဖြစ်သည်။ ဤသို့ စီမံခန့်ခွဲရင်း ခင်ဗျား လုပ်ကို ခေါင်းဆောင်သည်။ You manage things while you lead people. ဟု ဆိုသည်။

တတိယအချက်။ မြတ်စွာမှုသည် လက်မောင်း(arm) နှင့် လက်(hands)တို့ အကြောင်းကို ပြောသည်။ ခေါင်းဆောင်မှုသည် ဦးနောက် (heads) နှင့် အသည်း နှလုံး (heart)တို့အကြောင်းကို ပြောသည်။

စတုတ္ထအချက်။ မြတ်စွာမှုသည် ပစ္စာဖွန်အကြောင်း ဖြစ်သည်။ ခေါင်းဆောင်မှုသည် အနာဂတ်အကြောင်း ဖြစ်သည်။

## အရာဝတ္ထုနှင့်လူ

ပထမအချက်နှင့် ပတ်သက်၍ အဖွဲ့အစည်းများဆိုင်ရာ တွေးခေါ်ပညာ ရှင် (organizational thinker) လက်စီလိုင်း ကော်သော်(မြို့)တင်၏ ဆိုစကား သည် မှတ်လောက်သားလောက် ရှိသည်။ သူ၏ ဆိုစကားအရ ခေါင်းဆောင်သည် ကိုယ့်ယုံ ကြည်ချက်နှင့်ကိုယ် အလုပ်လုပ်သည်။ စီမံခန့်ခွဲမှုကမူ သူများအပေါ် ယုံကြည်အားထားပြီး ဆောင်ရွက်ရသည်။ သူများ ဘာ ယုံကြည်သလဲ ဆိုသည်ကို ကြည်သည်။ သူများ ယုံကြည်မှုဖြင့် အလုပ် လုပ်ရသည်။

ခုတိယအချက်နှင့် ပတ်သက်၍ ဂျင်ကလင်မာက စီမံခန့်ခွဲမှုနှင့် ခေါင်းဆောင်မှုအကြေား အဓိက ခြားနားချက်သည် ဤသို့ ဖြစ်သည်။ စီမံခန့်ခွဲမှုက အရာဝတ္ထု ပစ္စည်းတို့ကို စီမံသည်။ အရာဝတ္ထုတို့တွင် ရပ်ဝတ္ထု အက်ဆက် (physical assets)၊ ပ्रोცেസး(process) နှင့် စနစ်(system) တို့ ပါဝင်သည်။

လူတွေဟု ဆိုရာတွင် အလုပ်သမားများ၊ အသင်းအဖွဲ့ လုပ်ဖော်ကိုင်ပက် များနှင့် နောက်လိုက်တို့ ပါဝင်သည်။ အရာဝတ္ထု ပစ္စည်းတို့နှင့် ကိုင်တွယ် ဆက်ဆံခြင်း ဖြစ်သည်။ လုပ်ပုံလုပ်နည်း (a way of doing)ကိစ္စ ဖြစ်သည်။ လူနှင့် ဆက်ဆံရသော ကိစ္စသည် ဖြစ်တည်မှု နည်းလမ်း (a way of being) ကိစ္စ ဖြစ်သည်။

ဤ ခုတိယအချက်နှင့် ပတ်သက်၍ ဘိလိုက်တို့နှင့် စတီ(မြို့) ဘောလ်မာ တို့ တွေ့ဆုံးကို ဥပမာဏေးသည်။ စတီ(မြို့) ဘောလ်မာသည် ဟားပတ် တဗ္ဗာသိုတ်၊ စတင်ဖို့ တဗ္ဗာသိုလ်တို့မှ သွေးများရရှိပြီး ဖြစ်သည်။ အသက်မွေးဝမ်းကျောင်း လုပ်ငန်းကျောင်း တစ်ခုကို ရှာသည်။ ဘိလိုက်တို့နှင့် သူ စတွေးသည်။ ဘိလိုက်တာ သူ၏အိမ်မက် တစ်ခုကို ပြောပြသည်။ ဤအိမ်မက်မှာ စားပွဲပေါ်တိုင်း၌ ၇၅၂ပျော်တာ တစ်လုံးစီရှိရေး ဖြစ်သည်။ စတီ(မြို့) ဘောလ်မာ အလွန် သဘောကျေသွားပြီး ဘိလိုက်တ်၏ ခေါင်းဆောင်မှုအက်တွင် အလုပ် လုပ်ခဲ့သည်။ စာရင်းကိုင် ဖြစ်ချင် သော သွေးရည်မှုန်းချက်ကို စွန့်လွှာတိုက်သည်။

## လက်နက်နှင့် အနာဂတ်

တတိယအချက်နှင့် ပတ်သက်၍ ဝါရင်းဘင်းနစ်က ကုမ္ပဏီအချောစုသည် စီမံခန့်ခွဲ လွန်ကဲဖြေား ခေါင်းဆောင်မှု ချို့တဲ့နေသည်ဟု ဝေဖော်ပြသည်။ Over managed, but under ledဟု ဆိုသည်။ ဤလို ဖြစ်ဖောင်းသည် မကောင်းသော လူအများကို စည်းရုံးရာ၌ တစ်နည်းပြောလျှင် လူထဲပါဝါကို ကြိုး၊ ဆိုင်းကြိုး ဆင်ရှုံး

မန်နေဂျာထက် ခေါင်းဆောင်က ပို၍ အောင်မြင်သည်။

ခေါင်းဆောင်က အထိစိတ်ကို နှိုးဆောင့်ပြီး လူတို့၏ ဦးနေဂျာနှင့် အသည့် နှုတ်ကို စည်းရုံးစဉ် စီမံခန့်ခွဲမှုက ရာထူးဆင့်ကဲမှု (hierarchy) မှတစ်ဆင့် လက်နှင့် လက်မောင်းတို့ကို ဝပ်ယူသည်။ စီမံခန့်ခွဲမှုသည် လူတို့အား လိုအပ်သော အလုပ်တို့ကို လုပ်ဖိုင်းသည်။ ခေါင်းဆောင်မှုက လူတို့အား လိုအပ်သော အလုပ်တွေ လုပ်ချင်အောင် ဆော်ပြုသည်။

စီမံခန့်ခွဲမှုက ကွပ်ကဲမှုပြင် အလုပ်ကို နိုင်းသည်။ လူတွေကို အောက်မီးမွှေးပြီး နိုင်းသည်။ ခေါင်းဆောင်တို့က လူတွေစိတ်ထဲ မီးမွှေးပေးပြီး လုပ်ချင်အောင် ဖန်တီးသည်။

စတုတ္ထ အချက်နှင့် ပတ်သက်၍ ရွှေနှင့်ကော်(ပါ)တာက စီမံခန့်ခွဲမှု အခြေခံ ရည်ရွယ်ချက်သည် လက်ရှိ ရှိနေသော စနစ်ကို မပို့မယ်း ပုံမှန် လည်ပတ်နေရန် ဖြစ်သည်။ ခေါင်းဆောင်မှု၏ အမိက ရည်ရွယ်ချက်ကူး အသုံးဝင်သော ပြောင်းလဲမှု ကို မွေးထုတ်ရန် ဖြစ်သည်။

စီမံခန့်ခွဲမှုသည် လက်ရှိ ရှိနေသော စနစ်ထဲမှ ရွှေပြေားမှုတို့ကို ဖြေရှင်းရန် ကြိုးပမ်းသည်။ ခေါင်းဆောင်မှုကမှ အပြောင်းအလှကို ကိုင်တွယ် ဖြေရှင်းရန် ကြိုးပမ်းသည်။ အလက်နှင့်က စီမံခန့်ခွဲမှုသည် အလုပ် ပဟိုပြု (work centric) ဖြစ်၍ လက်ရှိရှိုးကို လမ်းပေါ် ဆက်လက်ပြနေရန် ရည်ရွယ်သည်။ ခေါင်းဆောင် မှုကမှ လူထဲပဟိုပြု (people centric) ဖြစ်သည်။ အပြန်အလုန် တွဲပြန်မှုကို လိုလားသည်။ စီအိတ်ဖြင့် လုပ်သည်။ အောင်မြင်ရန် အလားအလာ ရှိလျှင် စွမ်းစားမှုကြီးသော အခြေအနေထဲ ဝင်သည်။ လက်ရှိ အရိပ်ကို ရရှိ စွမ်းပစ်သည်။ အနာဂတ်၏ အလားအလာကို ယုံကြည်သည်။

## ၁၁ ကြားပူးသလဲ

ယူနိုက်တက် တက္ကာနိုဂီးသည် ဟိုက်တက် ကော်ပိုရေးရှင်းကြီး တစ်ခု ဖြစ်သည်။ ဤ ကော်ပိုရေးရှင်းကြီးက စာတမ်းတစ်စောင် ထုတ်ထားသည်။ ယင်းစာတမ်းတွင် လူတွေက စီမံခန့်ခွဲတာကို မခံချင်ဘူး၊ ခေါင်းဆောင်တာကို လက်ခံချင်တယ်၊ ကမ္မာ့မန်နေဂျာကြီး တစ်ယောက်လို့ ကြားပူးကြသလား၊ ကမ္မာ့ ခေါင်းဆောင် ဆိုတာကိုပဲ ကြားပူးကြတယ်၊ ပညာရေး ခေါင်းဆောင်၊ နိုင်ငံရေး ခေါင်းဆောင်၊ ဘာသာရေး ခေါင်းဆောင်၊ စကောက် ခေါင်းဆောင်၊ အထိုင်းအထိုင်း ခေါင်းဆောင်၊ အလုပ်သမား ခေါင်းဆောင်၊ ဘိဒေက် ခေါင်းဆောင်တွေ ရှိကြ

## ဟောင်ရုံးစဉ်

တယ်၊ သူတို့က ခေါင်းဆောင်တယ်၊ စီမံခန့်ခွဲမှု မလုပ်ဘူး။ ခေါင်းဆောင်က ဖုန်လျော့နဲ့ သုံးတယ်၊ မန်နေဂျာက တုတ်သုံးတယ်၊ ဖုန်လျော့နဲ့က တုတ်ကို နိုင်သွားတယ်၊ မြင်းတစ်ကောင်ကို ရော်ရှာသီ ခေါ်ဆောင်သွားနိုင်တယ်၊ ဒါပေမဲ့ မြင်းကို ရေသာက်အောင်တော့ မပြုနိုင်ဘူး၊ သူများကို စီမံခန့်ခွဲချင်ရင် ကိုယ့်ကိုယ့်ကို အရင် စီမံခန့်ခွဲပါ၊ ကိုယ့်ကိုယ်ကို စီမံခန့်ခွဲနိုင်ရင် စီမံခန့်ခွဲတာကို ရပ်ပစ်ပြီး ခေါင်းဆောင်ခြင်းကို စနိုင်မယ်ဟူ၍ ရှိပါသည်။

ခေါင်းဆောင်မှုဆိုတာ ဆုံးဖြတ်ချက် အကြံးကြံးတွေ ချေသည်။ ရေရှည် ကြည့်သည်။ စီမံခန့်ခွဲမှုက ဆုံးဖြတ်ချက် အငယ်တွေ ချေသည်။ နေစဉ် လုပ်ငန်းတို့ နှင့် ဆိုင်သည်။ ဤလောက် ပြောရှုနှင့် ပြီးလျှင် မြာများမှုက လွယ်ကွန်းနေသည်။

.Ref : Business World

## အမဲဖျက်ရဲခြင်းနှင့် မန်နေဂျာစိတ် ငါးမျိုး

စင်ကာပူနှင့် ဟားပတ်

စီးပွားရေး လောကသည် ရုပ်ဝါဒလောက မဟုတ်ပြီ။ စိတ်က အမိက လွမ်းမိုးလာပြီ။ အထူးသဖြင့် ကုမ္ပဏီတို့ကို အပ်ချုပ်နေရသော မန်နေဂျာတို့၏ စိတ်နေစိတ်ထား (mind-set)သည် အခရာ ကျလာပြီ။ ဘယ်လောကမှာ ပြစ်ပြစ်၊ စီမံခန့်ခွဲသူတို့၏ စိတ်ပုံသဏ္ဌာန်က သူတို့ စီမံခန့်ခွဲရသော အဖွဲ့အစည်း၏ ကဲကြောက် အဆုံးအဖြတ် ပေးနေပြီ။

ယခုခေတ်သည် အချိတ်အဆက်ခေတ်၊ ကွန်ရက်ခေတ် ဖြစ်သည်။ ထို့ကြောင့် စီမံခန့်ခွဲမှုသည် ကွန်ရက် ပဟိုပြု စီမံခန့်ခွဲမှု (Network centric management) ဖြစ်လာသည်။ ထို့အတွက် စိတ်နေစိတ်ထား ပုံသဏ္ဌာန်က သော့ချက် ကျသည်။

စီမံခန့်ခွဲသူ (၁) မန်နေဂျာတို့၏ စိတ်နေစိတ်ထား ပုံသဏ္ဌာန်တို့၏ စောင့်အမျိုးမျိုးသုံး၍ ပြောကြသည်။ စင်ကာပူမှ ကာကွယ်ရေးနှုန်မှ ထိုလုပ်မှုးချုပ် ဂျင်မီခူးက စိတ် မိခဲ့လ် (mental model) ဟု သုံးသည်။ ဟားပတ် စီးပွားရေး တဗ္ဗာသိုလ်မှ ပညာရှင် နှစ်ဦးက mind-set ဟု သုံးသည်။

မည်သိုပင်ဖြစ်စေ စင်ကာပူ ပညာရှင်ကော်၊ ဟားပတ် ပညာရှင်တို့ကို စီးပွားရေးနှင့် စစ်ရေးတို့တွင် စိတ်၏ အရေးပါပုံတို့ကို အလေးအနက်ပြု စီးဆောင်းထိုးပြောကြသည်မှာ စိတ်ဝင်စားပွဲယ်ပင် ဖြစ်သည်။ စင်ကာပူ ပညာရှင် ထိုလုပ်ချုပ် ဂျင်မီခူးက ကွန်ရက် ပဟိုပြု စီမံခန့်ခွဲမှုတွင် ပညာ (knowledge) ကို အခြေခံထားသော်လည်း လုထုကွန်ရက် (people network) ကလည်း အရေးကြီးပုံကို ရှင်းပြသည်။

ဂျင်မီခုးက ပြောင်းလဲမှု(transformation)ကို အခြေခံသည်။ တိထွင် ဆန်းသစ်မလား သို့မဟုတ် အသေခံမလား (Innovation or die) ဆိုသော ကာလိဖိုးနီးယား ဆီလီကွန် ဗယ်လီ (Silicon Valley)မှ ဆောင်ပုဒ်ကို အထူး အားကျေသည်။

### ဟမ်ဘာဂါ စားရမှု

တို့ကြောင့် ဂျင်မီခုး၏ သိဒ္ဓရိုးသည် အပြောင်းအလဲကို စီမံခန့်ခွဲပို့ခြင်း (management for change) ကို အောက် အလေးအနက် ပြုသည်။ အပြောင်းအလဲတွေ သိပ်မြန်ဆန် နေသည်နှင့်အတူ အပြိုင်အဆိုင်တို့ကလည်း အသည်းအသန် ဖြစ်နေသောအခါ လမ်းပေါ် ကားတိုက်ခံရ၍ သေဆုံးမှု (road kills) တွေ အများကြီး ပေါ်မည်ဟု ဆိုသည်။

ဒါတွေကို မကြောက်ရပေ။ လျှပ်စစ်စီးသီးကို တို့ထွင်ခဲ့သူ သောမတ်(စီ) အက်ဒီဆန်က “ကျေပ် အရေးမနိမ့်ခဲ့၊ အဘယ်ကြောင့်ဆိုသော် ကျေပ်က အလုပ် မပြစ် မစွဲသည် နည်းပေါင်း ၁၀၀၀၀ ကို ရှာဖွေ တွေ့ရှုပါတယ်၊ နေသောကြောင့် ဖြစ်တယ်” ဟု ပြောဖူးသော စကားကို အထူး သင်ခန်းစာ ယူနေကြသည်။

မြန်မာဆိုရိုးစကား၌ ‘ကျေားဟာ သက်သတ်လွှတ် မစား’ ဟူ၍ ရှိ သည်။ စီးပွားရေး လောကသမားတို့သည် ကျေားတွေ မဟုတ်ကြသော်လည်း သက်သတ်လွှတ် မစားရပေ။ ဂျင်မီခုးက အမေရိကန် ဝါယာရေးဆရာတ်း မက်(က်)တိုင်၏ စကားတစ်ခွန်းကို ကိုးကားသည်။ ‘အထွေတ်အမြတ်လို့ ယူဆ နေသော စွားအို’ (sacred sows) တို့ကို ဟမ်ဘာဂါ (အသားည်ပ ပေါင်မှန်) လုပ်စားလွင် အရွှေနှင့် အရွှေသူ ရှိသည်။ ဟူသတည်း။

ဟောင်းပြီး ဘာမှ အသုံးမတည့်သော အရာတို့ကို မြန်မြစ် သံယောဇ္ဈာ ဖြတ်ကာ ဟမ်ဘာဂါ လုပ်စားပစ်လိုက်တာကမှ တစ်ခုခု အသုံး ကျေသွားသေး သည်။ ဘာမျှ အသုံးမဝင်တော့သည် အရာကို ဆက်လက် ထိန်းထားခြင်းသည် အနောင့်အယုက်သာ ဖြစ်သည်။ ကိုယ်သာ ခုက္ခဏရာက်မည်ဟု ဆိုသည်။ ဂျင်မီခုးက သက်သတ်လွှတ် စားလိုသည့် စိတ်ထားပျိုးကို အလိုမရှိပေါ်။

### ယဟာခေါင်းဆောင်တွေ ဖြစ်ချင်

အပြောင်းအလဲကို စီမံနေရသောခေါတ်၊ အပြိုင်အဆိုင်တွေ များလာသောခေါတ်၊ ကွန်ရက်ပျိုးစုံဖြင့် အလုပ်လုပ်နေသောခေါတ်တွေ တစ်တောင့်ထိုး တောင့်တောင့်ကြေး၊

## ပညာအခြေစိတ် စီးပွားရေး

ကျေးမရ ကောက်မရသော တင်းတင်းကြီး ဖြစ်နေသော စိတ်မိမိခဲ့လဲမျိုး (rigid mental model)ဝန္တကြောင့် ကုမ္ပဏီတွေ ဆုံးရှုံး ပျက်စီးသွားခဲ့ရသည့်ဟု ဂျင်မိခုံးက ထောက်ပြသည်။

ဂျင်မိခုံးက သူ၏ရွှေထောင့်နှင့်သူ စိတ်မိမိခဲ့လဲ အကြောင်းကို ရှင်းပြသည်။ ဟားပတ် စီးပွားရေး တဗ္ဗာသို့လဲမှ စီမံခန့်ခွဲမှု ပညာရှင်နှစ်ဦး ဖြစ်သော ဂျော် စလင်းနှင့် အိပ်(ချု)ဘင်(စိ) ဘက်တို့က မန်နေဂျာ တစ်ယောက်၌ ရှိအပ်သော စိတ်ပါးမျိုး (The Five Minds of a Manager) အကြောင်းကို ဟားပတ် ဘီစန်က ရီမြှုံးစာစောင်တွင် မကြာသေးမြိုက ရေးသားဖော်ပြသည်။

ကနေဒါ ကုမ္ပဏီကြီး တစ်ခုမှ စီအီးအိုတစ်ယောက်က သူကုမ္ပဏီမှ အင်ဂျင်နီယာတို့ကို မန်နေဂျာတွေလို စဉ်းအားတွေးခေါ်ရန် တိုက်တွန်းရာ မအောင် မြင်ပုံကို ညည်းတွေးသည်။ အင်ဂျင်နီယာသည် မန်နေဂျာ တစ်ယောက်လို တွေးတော့ တတ်ရပေမည်။ ဤသို့ ဖြစ်မလာသည့်အတွက် စီအီးအိုကြီး စိတ်ပျက်ပုံရသည်။

ဖော်ပြပါ ဟားပတ်ပညာရှင် နှစ်ဦးက “မန်နေဂျာ တစ်ယောက်လို စဉ်းအား တွေးခေါ်ရမယ်ဆိုတာ ဘာကို ဆိုလိုတာလဲ” ဟုမေးခွန်းထုတ်သည်။ ဤမေးခွန်းကို အလေးပေးပြီး မည်သူကျော် မဖြေကြပါ။ ဤသို့ မဖြေသည့်မှာလည်း အကြောင်း ရှိသည်။ မကြာသေးမြိုက စီးပွားရေးလောကတွင် ‘ခေါင်းဆောင်မှု’ (leadership) အကြောင်း တအား ပြောလာကြသည်။ ဘယ်လောက်တော် အလွန် ပြောလာကြသည်းဆိုသော စီမံခန့်ခွဲမှု (management) သည် နောက်တန်းသို့ ရောက်သွားသည့်အထိ ပြစ်သည်။ မည်သူကျော် မန်နေဂျာကောင်း မပြစ်လိုပော်ပေါ်။ မဟာ ခေါင်းဆောင်ကြီးတွေသာ ဖြစ်ချင်ကြသည်။ သို့သော သူတို့သည် ခေါင်းဆောင်သူနှင့် စီမံခန့်ခွဲမှုတို့ကို တစ်ခြားစီ ခွဲထုတ်ခြင်း (seperation of management from leadership) သည် ဘယ်လောက် အန္တရာယ် ကြီးမားသည်ကို မသိကြပေ။

### စိတ် ပါးမျိုး

ခေါင်းဆောင်မှု မရှိသော စီမံခန့်ခွဲမှုသည် ထုတိထိုင်းထိုင်း စိတ်မပါတပါ စတိုင်းကို အားပေးသည့်နည်းတူ စီမံခန့်ခွဲမှု မပါသော ခေါင်းဆောင်မှုကလည်း ဘာနှင့်မှ အဆက်အစပ် မရှိဘဲ စဉ်းအားသော စတိုင်းကို မွေးထုတ်သည်။ ဤစတိုင်းသည် မောက်မာဇာ (hubris) ကို မြှင့်တင်ရာ ရောက်သည်။ ကိုယ့်ကိုယ်ကို အထင်ကြီး မောက်မာဇာဖြင့် စီမံခြင်းသည် ရှေးဟောင်း စီမံခန့်ခွဲမှု ပုံသဏ္ဌာန်ပင် ဖြစ်သည်။

## ဟောင်ရွေးစဉ်:

ယခု လိုအပ်လာသည့်မှာ ခေါင်းဆောင်မှုနှင့် စီမံခန့်ခွဲမှုကို တစ်ခြားစီဆဲထဲတဲ့ရန် မဟုတ်ပါ။ သမုပ္ပါဒါ ပေါင်းစပ်ရန် (synthesis) သာ ဖြစ်သည်။ ဤသို့ ပြောပြီးမှာက် စီမံခန့်ခွဲမှု၏ လက္ခဏာရေး ငါးပါးကို ဖော်ပြကာ ဤ လက္ခဏာ တစ်ပါးစီအလိုက် ရှိအပ်သည့် စိတ်ပုံသဏ္ဌာန် (Mind-sets) တို့ကို ရှုံးပြသည်။

ငွေးတို့ကို လိုရင်း တင်ပြရသည့်ရှိသော် အောက်ပါအတိုင်း ဖြစ်သည်။

၁။ မိမိ အတွက် စီမံခန့်ခွဲခြင်း

Managing Self

ရောင်ပြန်ဟပ် စဉ်းစား တွေးခေါ်တတ်

သောစိတ်

Reflective Mind - set

၂။ အနွေးအစည်းတို့ကို စီမံခန့်ခွဲခြင်း

Managing Organization

စိစစ်ဝေဖန် သုံးသပ်တတ်သောစိတ်

Analytic Mind - set

၃။ အောက်အစပ်ကို စီမံ

ခန့်ခွဲခြင်း

လောကကဏ္ဍအမြင်နှင့် တွေးခေါ်တတ်

သောစိတ်

Managing Context

Worldly Mind - set

၄။ ဆက်ဆံမှုတို့ကို စီမံခန့်ခွဲခြင်း

Managing Relationships

ယူးပေါင်း ဆောင်ရွက်တတ်သောစိတ်

Collaborative Mind - set

၅။ အပြောင်းအလဲကို စီမံခန့်ခွဲခြင်း

Managing Change

လုပ်မယ် ကိုင်မယ်စိတ်

Action Mind - set

မန်ဖော်ရေးတွေ ဤ စိတ်သဏ္ဌာန်မျိုးတွေ ရှိမှ မန်ဖော်ရေးကောင်း ဖြစ်မည်ဟု ဆိုသည်။

## ဟိုးရိုးဆန် စီမံခန့်ခွဲမှုနှင့် ပါဝင်ပတ်သက် စီမံခန့်ခွဲမှု ဘာြားသလဲ

နည်းနစ်နည်းသာ

ဟားပတ် ဘိစန်က် ရီယူး (HBR) တွင် ဂရု (guru) တစ်ဦးက စီမံခန့်ခွဲမှု ဆိုသည်မှာ အခြေခံအားဖြင့် နစ်ပိုးသာ ရှိခြောင်း ရေးသားသည်။ ပထမ စီမံခန့်ခွဲမှုနည်းက ဟိုးရိုးဆန်သော စီမံခန့်ခွဲမှုနည်း (heroic management) ဖြစ်သည်။ ဒုတိယနည်းက ပါဝင်ပတ်သက်မှုရှိသော စီမံခန့်ခွဲမှုနည်း (engaging management) ဖြစ်သည်။

ဤစီမံခန့်ခွဲမှုနည်း နှစ်နည်းစလုံး၏ မန်ဇေဂျာတို့က အရေးကြီးသည်။ ဟိုးရိုးဆန်သော စီမံခန့်ခွဲမှုတွင် မန်ဇေဂျာကို ပစ္စည်း ထုတ်လုပ် ဖော်ထုတ်သူနှင့် ဝန်ဆောင်မှု ပေးသူတို့နှင့် မြားမြားနားနား ခြုံထုတ်သည်။ ဒုတိယ အမျိုးအစား ဖြစ်သော ပါဝင် ပတ်သက်မှုရှိသော စီမံခန့်ခွဲမှုနည်းတွင်မှ မန်ဇေဂျာလုပ်သူသည် ပစ္စည်း ထုတ်လုပ် ဖော်ထုတ်သော သူတို့နှင့် ဝန်ဆောင်မှု ပေးသောသူတို့ကို ဘယ်လောက် အကူအညီ ပေးနိုင်သနည်း ဆိုသော အတိုင်းအတာပေါ်၍ သူ၏ အရေးကြီးမှု တည်ရှိသည်။

ဟိုးရိုးဆန်သော စီမံခန့်ခွဲမှုတွင် အတွေ့ (self) ကို အခြေစိုက်သည်။ ဒုတိယ စီမံခန့်ခွဲမှုနည်းကမူ ပူးပေါင်း လုပ်ဆောင်ခြင်း (collaboration) အပေါ် အခြေစိုက်သည်။ ပထမနည်း၏ မန်ဇေဂျာတစ်ယောက် ထိပ်တက်သွားလေ သူက ပို၍ အရေးကြီးလောလေ ဖြစ်သည်။ ရာထူး အဆင့်ကြီးလျင် ပိုအရေးပါ အရာရောက် သည်ဟု ဆိုလိုရာ ရောက်သည်။ အထက်(up) ကို ပိုကဗျာစိုက်သည်။ ဒုတိယ နည်း၏ အဖွဲ့အစည်း (organization) သည် အပြန်အလှန် တွဲပြန် ဆောင်ရွက်

နေကြသော ဂွန်ရက်ဖြစ်သည်။ Interacting Network ဖြစ်သည်။ ဒေါင်လိုက် ဆင့်ကဲ အဆင့်ဆင့် တက်မှု (vertical hierarchy) မဟုတ်ပေါ်။ ဝင်ရောက်သော ခေါင်းဆောင်တို့သည် ဂွန်ရက်တစ်ခုလုံး၌ အလုပ်လုပ်သည်။ ထို့ပြု မထိုင်ပေါ်။

## အတွင်းလူ အပြင်လူ

ပထမ စီမံခန့်ခွဲမှုနည်း၌ အထပ်ထပ် ဆင့်ကဲစနစ် (hierarchy) မှတ်ဆင့် မဟာ ဗျာဟာ ပေါက်ဖွားလာသည်။ အကြီးအကဲမှတ်၍ သူက အဖွေထဲ လုပ်ရှားမှုတိုကို ပြုလုပ်လိုက်သည်။ လူတိုင်း အကောင်အထည်ဖော်ရသည်။

ဒုတိယ စီမံခန့်ခွဲမှုနည်း၌ မဟာဗျာဟာတို့သည် ဂွန်ရက်မှ ပေါက်ဖွားသည်။ အတွေ့တွေ လက်တွေ့ ဆောင်ရွက်နေသူတိုက ပြဿနာ အသေးလေးတွေကို ဖြေရှင်းရင်း ကြီးသော လက်တိုးဆောင်ရွက်မှု (big initiative) ကို ပေါ်စေသည်။ ပထမ စီမံခန့်ခွဲမှုနည်း၌ လက်တွေ့ အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်မှုသည် ပြဿနာ ဖြစ်သည်။ အဘယ်ကြောင့်ဆိုသော် အကြီးအကဲက အပြောင်းအလဲကို ပွဲပိုက်လာခိုန့်၌ အခြားသူတိုက ခုခံမေးသောကြောင့် ပြစ်သည်။ ထိုအကြောင်းကြောင့်လည်း အပြင်လူ (outsiders) တိုကို အတွင်းလူ (insiders) တို့ထက် ပို၍ မျက်နှာသာ ပေးသည်။

ဒုတိယ စီမံခန့်ခွဲမှု နည်း၌လည်း လက်တွေ့ အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်မှု (implementation) သည် ပြဿနာ ဖြစ်သည်။ အဘယ်ကြောင့်ဆိုသော် အကောင်အထည်ဖော်မှုကို ချမှတ်စွဲ (formulation) နှင့် သီးခြား မခွဲထုတ်နိုင်သောကြောင့် ပြစ်သည်။ ထိုကြောင့်လည်း ထက်ထက်သန်သန်ရှိသော အတွင်းလူတို့သည် သော်ချက်ကျသော အပြောင်းအလဲတို့နှင့် အမီ လိုက်နေရန် လိုသည်။ ပထမ စီမံခန့်ခွဲမှုနည်းတွင် စီမံခန့်ခွဲမှု ဆိုသည်မှာ ဆုံးဖြတ်ချက်များ ချမှတ်ရခြင်းနှင့် လူသားရင်းမြစ် အပါအဝင် ရင်းမြစ် အင်အားတိုကို ခြေခံ ချထားပေးရခြင်းတိုကို ဆိုလိုသည်။ သို့အားဖြင့် စီမံခန့်ခွဲမှုသည် အစိရင်ခံစာတို့မှ ရရှိသော အချက်အလက်တို့ကို အခြေခံ၍ စိစစ် သုံးသပ်ခြင်းနှင့် အတွက်အချက် ပြုလုပ်ရခြင်းတို့ ဖြစ်သည်ဟု ဆိုသည်။

## အစုရင်တန်ဖိုး လူသားတန်ဖိုး

ဒုတိယ စီမံခန့်ခွဲမှုနည်းတွင် စီမံခန့်ခွဲရန် အလိုင်္ဂာ လူတို့တွင် သဘာဝအတိုင်းရှိသော စွမ်းအင် စွမ်းပကားတိုကို ဖော်ထုတ်ပစ်ရသည်။ သို့အားဖြင့် စီမံခန့်ခွဲမှု

ဆိုသည့်မှာ အခြေအနေ အဆက်အစပ်တို့တွင် စီမံချက်တည်သော အကဲဖြတ်ချက် တို့အပေါ် အခြေခံ၍ စုစု၍ အားပေးခြင်း၊ ပါဝင် ဆောင်ရွက်စေခြင်းတို့ မည်သည် အခြေအနေမှန်ပေါ် အားဖိုက်ရမည်။ ပထမ စီမံခိန့်ခွဲမှုနည်းတွင် (performance) လုပ်ဆောင်ချက်များ တိုးတက် ကောင်းမွန်သဖြင့် ရရှိသော ဆုလာဘာတို့သည် ခေါင်းဆောင်တို့ထဲ ရောက်သွားသည်။ ပစာနက္ခသည့် အချက်မှာ အစရှင်တနိုး (shareholder value) ကို တိုင်းထွားရန် ဖြစ်သည်။

ဒုတိယ စီမံခိန့်ခွဲမှုနည်း၌ အဖွဲ့အစည်းကို ပို၍ ကောင်းမွန်သော နေရာ ဖြစ်အောင် ဆောင်ရွက်နိုင်ကြသဖြင့် ဆုလာဘာတွေ ပေါ်သည်။ ဤ ဆုလာဘာတို့သည် လူတိုင်းထဲ ရောက်ရှိသည်။ လူသားတန်ဖိုး(human value)သည် များစွာရှိ၍ တိုင်းထွားလို့ မရနိုင်ကောကု အရေးပါ အရောရောက်သည်။ ပထမ စီမံခိန့်ခွဲမှုနည်း၌ ခေါင်းဆောင်မှုသည် အခြားသူတို့အပေါ် မိမိတို့ အလိုကျ စိတ်ဓာတ် သွင်းထိုးပေးခြင်း ပေးနိုင်သော သူတို့အပေါ် မောင်းအား တင်သွင်းထိုးပေးခြင်း ဖြစ်သည်။ Thrust upon နည်း ဖြစ်သည်။

ဒုတိယ စီမံခိန့်ခွဲမှု နည်းမြှုံးမှ ခေါင်းဆောင်မှုသည် အမြှတ်တနီး ထားရှိသော ယုံကြည်စိတ်ချုပ် (saved trust) ကို အခြေခံသည်။ ဤ ယုံကြည်စိတ်ချုပ်ကိုလည်း အခြားသူတို့အား လေးစားသမ္မာ ပြခြင်းမှ တစ်ဆင့် ရရှိစေရသည်။ ဖော်ပြပါ စီမံခိန့်ခွဲမှု နှစ်နည်းစင်းတွင် ခေါင်းဆောင်နှင့် မန်နေဂျာတို့သည် အရေးပါအရောရောက်သည်။ သို့ဖြင့် မန်နေဂျာနှင့် ခေါင်းဆောင် ဘာ ခြားနားသနည်း၊ မန်နေဂျာ တစ်ယောက် ခေါင်းဆောင် ဖြစ်လာရန် ဘာတွေ လုပ်ရမလဲ စသည်ဖြင့် ဆွေးနွေးကြသည်။

## ကဗြားဖြစ်ဖြစ်

မည်သို့ဟင် ဆိုစေကာမှ ခေါင်းဆောင် ဖြစ်ဖြစ်၊ မန်နေဂျာ ဖြစ်ဖြစ် မိမိ၏ ပုံမှန်သဏ္ဌာန်နှင့် စိတ်အထာ (mind - sets) တို့သည် မည်သည့် စီမံခိန့်ခွဲမှု နည်းလမ်းထဲ ရောက်ရှိနေသနည်း ဆိုသော အချက်အပေါ်တွင် မူတည်ပါလိမ့်မည်။ ဟိုးရိုးဆိုသော စီမံခိန့်ခွဲမှု နည်းလမ်းထဲ မိမိရောက်ရှိနေလျှင် မိမိ၏ ဥပဒေနှင့် စိတ်အထာ (personality and mind-set) တို့သည် လူနှင့်အညီ ဖြစ်မေ့မည်။ ပါဝင်ပတ်သက် မူရှိသော စီမံခိန့်ခွဲမှု နည်းလမ်းထဲ မိမိ ရောက်ရှိနေလျှင်လည်း လူခွင့်နှင့်အညီ မိမိရှိမည် ဖြစ်သည်။

အကယ်၍ မိမိက ဒုတိယ စီမံခိန့်ခွဲမှုနည်းကို လိုလားသည်။ သို့သော

## ဟောင်ရုံးစဉ်

ပထမနည်းဖြစ်သော ဟီးရိုးဆန်သော စီမံခန့်ခွဲမှုနည်းထဲ ရောက်နေရသည်ဟု ဆိုလျှင် တင်းမှုမှ ပေါ်မည်။ စိတ် ဆင်းရဲမည်။ သို့သော် ယခုအခါ စီမံခန့်ခွဲမှု နည်းပညာ ဂရု (gyro)တိုက စိန်ခေါ်မှုကို အခွင့်အလမ်းအဖြစ် ပုံပြောင်းရန် တိုက်တွန်းနေ ကြသောအခါ ပထမ စီမံခန့်ခွဲမှုနည်းမှ ဒုတိယ စီမံခန့်ခွဲမှုနည်းသို့ ကူးပြောင်းခြင်း၊ သို့တည်းမဟုတ် ပထမနည်းနှင့် ဒုတိယနည်းတို့ကို ဟိုစပ်ဖိုပြု၍ ကပြား လုပ်ခြင်းတို့ကို မိမိ တတ်စွမ်းသရွှေ့ ကြံဆသန်သည် ဟူ၍သာ ပြောရမည်။

Ref : Harvard Business Review

## အာရုံပျက်ရောဂါ - မိမိမဲန်မတ်ကက်တင်း ဘိစ်နှုန်းရောဂါ

ဖော်စီးရင်း ရေအင်းခံ

တိုင်းစိုင်လို့ မဟုတ်၊ တောက်တို့မယ်ရလို့ မမည်၊ လောလောဆယ် လုပ္ပါ၏  
အတွေးအခေါ်တို့ကို ခါလွှဲပစ်သော အိုင်ဒီယာအဲပြုကို ကျဉ်းရှုံးစုံပေါင်း ဖော်ပြ  
ပို့ပြစ်၍ အားပြင်း ဆေးတောင်ဟု ယူဆနိုင်သည်။ အကျိုးသက်ရောက်ချက်  
ပြင်းသည်ပြစ်၍ အရှည်တွေ ရေးပြန်လှုပ် ဆေးတို့ပင် ပြယ်သွားနိုင်သည်။  
သို့မဟုတ် နားရွှဲပွဲသွားနိုင်သည်။ ယခု ပြောလေ့ပြောထရှိသော ‘အမှုဆောင်  
အကျဉ်းချုပ်’ (Executive Summaries)များလို့ ပြောလို့ရဖွယ် ရှိသည်။

လူတိုင်းက ယခုအခေါ်သည် အင်ဖော်မေးရှင်း သတင်း အချက်အလက်  
ခေတ်ပြစ်၍ အင်ဖော်မေးရှင်းတွေ အလျှောပယ် ဖြစ်နေသည်ဟု တွေးကြသည်။  
အင်ဖော်မေးရှင်းပေါ်ကဲမှုကြီးများ ဖြစ်နေသူ့၊ နိုက်သည်အထိ ပြောသည်။  
ဤ အမြင်တို့ မှန်ပါသည်။ တကယ်လည်း အင်ဖော်မေးရှင်းတွေ အလျှောပယ် ဖြစ်  
နေသည်။ အင်တာနှုန်းတို့၊ အီးမေးလိုတို့ ပေါ်လာသောအခါ ပို၍ပင် အင်ဖော်  
မေးရှင်းတွေ ဘုံးပေါ်လအော ဖြစ်လာတော့သည်။ အင်ဖော်မေးရှင်းတွေ ပေါ်မှပေါ့၊  
များမှုများ။ ဤအချက်ကို မူတည်၍ သာမန် ရှိုးရှိုးစင်းစင်း ဆန္ဒ၍ စဉ်းစားကြည့်  
လှုပ် လုပ္ပါ၏သည် အင်ဖော်မေးရှင်း အပုံကြီးထဲ၌ နေနေရပြီး လူတိုင်းသည်  
အင်ဖော်မေးရှင်းတို့နှင့် ထိတွေ့လာရ၍ လူတို့ သတင်းစုံ၊ အင်ဖော်မေးရှင်း အစုံ  
သိနေကြပြီး Informed People ဖြစ်နေပြီးဟု ယူဆနိုင်သည်။ သို့သော် လူတို့သည်  
အင်ဖော်မေးရှင်းတွေ အုံခန်း ပေါ်များလာသောအခါ ဘယ်ဟာ မှန်မှန်း၊ ဘယ်ဟာ  
များမှန်း မသိဘဲ ရွှေ့ပေးလာကြသည်။ များလှန်းတော့ ရွှေ့ပေးလေ့ ရွှေ့ပေးတော့

ခေါင်းရှုပ်မခံဘဲ အင်ဖော်မေးရှင်းတိုကို လျှစ်လျှော့ရှိထားလိုက်ကြသည်။ သို့ဖြင့် ဖော်စီးရှင်း ရောက် ဆိုသလို အင်ဖော်မေးရှင်း ပင်လယ်ထဲနေရှင်း အင်ဖော်မေးရှင်း တို့ တော်မော်ရသည်။ ဤသို့ တော်ရသည်မှာလည်း လူတွေက အင်ဖော်မေးရှင်းတို့ အပေါ် အာရုံ မထားနိုင်ကြသောကြောင့် ဖြစ်သည်။ ယင်းကို အာရုံ လိုချက်၊ ဟာချက် ဟုခေါ်သည်။ ဤအာရုံ လိုချက်၊ ဟာချက်သည် စိတ် ကစ္စာကလျား ရောက် ဖြစ်သည်ဟု လူမှု စိတ်သာရှင်တိုကာ အမည်ပေးသည်။ Atentia Deficit Disorder ဟုခေါ်၍ အတိကောက် ADDဟု ဆိုသည်။ လိုရှင်းမှာ အင်ဖော်မေးရှင်းခေါ်တွင် အင်ဖော်မေးရှင်းတို့အပေါ် အာရုံမထားနိုင်သော စိတ်ရောက် လူတွေကြားထဲ ဖြစ်ပွားနေသည်ဟု ပြောခြင်းဖြစ်သည်။ မတ်ကက် သမားတွေ အဲဒီရောဂါကို ကုရန် နည်းလမ်းတွေ အပြင်းအထာန ရှာဖွေနေကြသည်။

### မိဒန်လွှန် မတ်ကက်တင်း

ရေးဝယ်ထွက်ခြင်း (shopping) ရှေ့ပင်းသည် ယဉ်ကျေးမှုတစ်မျိုး ဖြစ်သည်။ အမေရိကား၌မူ ရှေ့ပင်းသည် ဗဟိုကျေသာ ယဉ်ကျေးမှုအလုပ်ပင် ဖြစ်နေသည်။ ရှေ့ပင်ကို ဘိန်းစွဲသလို စွဲနေသည်။ အိမ်ထောင်ရှင်မတို့ ဆိုလျှင် ရှေ့ပင်းမထွက်ရလျှင် မဖော်နိုင်ပေ။ ယောက်းတိုးလည်း သူနှင့် တန်ရာတုန်ရာ ရှေ့ပင်းတွေ ထွက်ကြသည်။ ရေးတွေ၊ ကုန်တိုက်တွေ၊ စတိုးဆိုင်ကြီးတွေသည် ရှေ့ပင်းအပေါ် မိဒန်နေရသည်မှာ လူတိုင်းအသိပင် ဖြစ်သည်။ ရှေ့ပင်း တိမ်ကောလျှင် သူတို့ ထိနိုက်သည်။

ညာစာထမ်းစားပွဲတို့တွင် စကားလက်ခံ့ကျေသာ အခါ့၌ ဟိုဟာပြာ၊ ဒီဟာပြာ ပြောကြသည်။ အစိကကတော့ နိုင်ငံရေး၊ အနုပညာ၊ ဘာသာရေး၊ အကြောင်းတွေ ပြောခဲ့ကြသည်။ အခုနောက်လိုင်း ဒင်နှုန့် စကားစမြည် ပြောကြလျှင် ရှေ့ပင်အကြောင်း အပြောများလာသည်။ ရှေ့ပင် ခရေစိ ဖြစ်နေသည်။ ထို အခြေအနေတွင် ‘မိဒန်လွှန် မတ်ကက်တင်း’ (Post Modern Marketing) ဆိုပြီး ပေါ်လာတော့သည်။

ဤသည်မှ အင်တာန်က် အွန်လိုင်းတို့မှတစ်ဆင့် ရေးဝယ်ခြင်း ဖြစ်သည်။ အင်တာန်က် အွန်လိုင်းမှ တစ်ဆင့်သာ ရေးဝယ်ကြလျှင် ရှေ့ပင်း ပျောက်သွားတော့သည်။ ရှေ့ပင်းပေါ်ကို စွဲလုန်း အရသာ တွေ့နေသာ စားသုံးသူတို့အတွက် အကိုက် မပြစ်တော့ပေ။ ရှေ့ပင်းသည် တကယ် ပျော်စရာကောင်းသည်။ အွန်လိုင်း ရေးဝယ်လျှင် ဤလို ပျော်ဆွင်စရာ မရှိဟု တွေးထင်နေကြသည်။ အွန်လိုင်းသည်

## ပညာအခြေစိက် စီးပွားရေး

ရှေ့ပိုင်း မလေ့စရိတ် (shopping ethics) ကို အားလုံးသွားနိုင်စေကာမူ ရှေ့ပိုင်း ဂိမ်းမှ လုပောက ရှေ့ပိုင်းနိုင်ကြမည် မဟုတ်ဟု ကျမ်းပြုဆရာ တစ်ဦးက ဆောင်ထောက်ပြသည်။ ရှေ့ပိုင်း ယဉ်ကျေးမှုနှင့် ဖွန်လိုင်းစွေးဝယ်ခြင်း ယဉ်ကျေးမှု အသစ်တို့ တိုက်ပွဲ ဖြစ်လာပြီ။

### ပျိုးဟာ ၃၆ ရပ်

ယခုခေတ်သည် အပြိုင်အဆိုင်စေတဲ့ ဖြစ်သည်။ ရှေ့တွင်ပို့၍ အပြိုင်အဆိုင် ပြင်း ထုန်လားမည်။ ကုမ္ပဏီ အချင်းချင်း ပြိုင်ဆိုင်မှုသည် အဆင့်သာမူကို အရယူသော တိုက်ပွဲ ပြစ်လေရာ ဤအတွက်ပင် သီးခြား ပညာတစ်ရပ် ပေါ်လာသည်။ The Art of the Advantage ဟု ခေါ်သည်။

ဤပညာ၏ အခြေခံ ယူဆချက်က ကုမ္ပဏီချင်း ပြိုင်ဆိုင်မှုသည် မဟာ ပျိုးဟာ (strategy) အပေါ် ဖော်ပြုခြင်း မရှိတော့။ နည်းပျိုးဟာ (tactical) တွေသာ ဖြစ်လာသည်ဟု ပြောသည်။ ဤစာအပ်ကို ရေးသားသူ ပညာရှင်က ရေးဟောင်း တရာတ် စစ်မဟာပျိုးဟာ ပညာရှင် ဆွဲနှုံး၏ စစ်စိုအတတ်ပညာ (The Art of War) ကျမ်းကို အစိတ် ဖို့မြစ်းသည်။ တရာတ် ရေးဟောင်းစစ်ကျမ်းတွင် ပျိုးဟာပေါင်း ၃၆ ရပ်ကို ရှင်းလင်းထားလေရာ ငွေးတိုကို စေတ်သစ် ကုမ္ပဏီချင်း တိုက်ပွဲတို့၌ အဘယ်မျှ အသုံးချင့် ရသနည်းဟု နှိုင်းယုံးလေလာကြည့်သည်။

စင်စစ် ဤပျိုးဟာ ၃၆ ပျိုးအနက် အချို့သည် လုအများအပြား သိမ့်ကြပြီး ဖြစ်သည်။ ဥပမာ အခိုင်အား တပ်စွဲထားသော ရန်သူအား ဘယ်လိုလှည့် စား၍ လှည့်ကွက် သုံးရမည်ဆိုသော ပျိုးဟာမျိုး ဖြစ်သည်။ လုပော မသိသေးသော ပျိုးဟာမျိုးလည်း ပါဝင်သည်။ ဥပမာ ခေါင်းမာနေသော ရန်သူကို စိတ်ဓာတ် ကျ ဆင်းအောင် မည်သို့ ပြုလုပ်ရမလဲဆိုသော ပျိုးဟာမျိုး ဖြစ်သည်။ အထူးသဖြင့် ခပ်ကြပ်းကြပ်းသနားကြပ်နာမူ (aggressive kindness) ဖြင့် ရန်သူ စိတ်ဓာတ် ကျအောင် ပြုရေးကို အထူးရှင်းပြသည်။

တရာတ် ပဒေသရာစ် စစ်သုရင်ချင်း တိုက်ပုံခိုက်ပုံတိုကို ယခုခေတ်ပွဲ ကော်ပို့ရေးရှင်းချင်း တိုက်ပုံခိုက်ပုံတို့နှင့် နှိုင်းယုံးပြုသည်။ ကျမ်းပြုဆရာက အနောက်တိုင်း ကုမ္ပဏီတို့သည် နေရာအေသာ ပုံသေစနစ်ဖွဲ့ မဟာပျိုးဟာ (static, systematic strategy) ကိုသာ ကျင့်သုံးနေသေးကြပ်နှင့် လှည့်ကွက်တွေ့ ပရီယာယ် တွေ့ကစားရမည်ဆိုသော ပျိုးဟာတိုကို မမြင်နိုင်ဘဲ ရှိမ်ကြသည်ဟု ထောက်ပြ သည်။

ဒီးပွားရေးပိုင်း အောင်မြင်စေရာ နည်းလမ်းတို့ကို ကိစ္စယာ တန်ဆောင်လာဖံ့ဌး အိတ် (tools kit) ဟုခေါ်သည်။ ကျမ်းမြှုပ်ရာက ယူ၍ပြုင်မှု၏ အသာစီးရစ် နိုင်သော ဗျားဟာ ၃၆ ပါးဖြင့် သူ၏ ကိစ္စယာ တန်ဆောင်လာအိတ်ကို ပြသည်။

## ဂွန်ရက်နှင့် ကေဟစ်နှစ်

ဒီးပွားရေး မဟာဗျားဟာကို ကေဟစ်နှစ်ပြစ်နှစ် (Ecosystem) နှင့် တစ်သော့ တည်းစဉ်းစားသင့်သည်ဟု ကျောင်းဆရာ တစ်ဦးက ဆိုသည်။ မြိုဝ်ပေး ကေဟစ်နှစ်တွင် သတ္တုဝါ၊ သစ်ပင်နှင့် အခြားသဘာဝ အခြေအနေ အားလုံးကို ဆက်စပ် စဉ်းစားရသည့် နည်းတူ ဘိစ်နက်တွင်လည်း မိမိနှင့် ဆက်စပ်ရသူမျှသော ဂွန်ရက်တို့နှင့် သဟာတာ ဖြစ်အောင် စဉ်းစားရန် လိုသည်။

အမေရိကာန် ကော်ပိရေးရှင်း လောကတွင် မိုက်ကရိုဆော်နှင့် ဝေါလ်မတ်တို့သည် အထူး အောင်မြင်သည်။ ဤကော်ပိရေးရှင်းကြီးတို့ အောင်မြင်ရသည့် အကြောင်းရင်းတို့ကို အမျိုးစုံ ပြောကြသည်။ ကုမ္ပဏီကို စတင် ထူထောင်သူတို့၏ စိတ်ကွဲးအိပ်မက် ကောင်းမြင်းနှင့် အားကြုံးမာန်တက် တွန်းအား ကောင်းမြင်းတို့ကို ထောက်ပြသည့်နည်းတူ တက်တက်ကြကြ ပံ့ရမ်းရမ်း ယူ၍ပြုင်သော ကျင့်စဉ် (aggressive competitive practices) တို့ကိုလည်း လက်ညွှုး ထိုးပြောကြသည်။

ယခု ကျမ်းမြှုပ်ရာက ဤအချက်တို့တက် ကုမ္ပဏီ၏ ကေဟစ်အကြောင်းကို ပို့ပြီးအဆေးပြု သုံးသပ်ပြသည်။ ယခင်ကုမ္ပဏီတို့သည် ဂွန်ရက်တို့ဖြင့် အလုပ် လုပ်ကြရသည်။ ဂွန်ရက်တို့ ဆိုသည်မှာ ဆပ္ပလိုင်ရာ၊ ဖြန့်ချိရေးသမား၊ ပြင်ပရင်းမြစ်ရှာသူ (Out Sourcer)၊ သက်ဆိုင်ရာ ကုန်စည်နှင့် ဝန်ဆောင်မှုတို့ကို ဖန်တီး ထုတ်လုပ်သူ၊ ဆီလျှော်ရာ တူညီနိုင်ရှိတို့ကို ထောက်ပံ့သုံးနှင့် ကုမ္ပဏီ၏ ကမ်းလုပ်မှုတို့ကို ဖန်တီး သယ်ဇ္ဈိပေးမှုတို့ကြောင့် မိမိအပေါ် အကျိုးသက်ရောက်နိုင်သော အဖွဲ့အစည်း သို့တည်းမဟုတ် သူတို့အပေါ် အကျိုးသက်ရောက်နိုင်သော အဖွဲ့အစည်းတို့ကို ဆိုလိုသည်။ ဤ ဂွန်ရက်ကိုယ်လျှင် ကုမ္ပဏီတစ်ခု၏ ကေဟစ်ပြစ်တော့သည်။ ဤကေဟစ်နှစ်သည် ယင့် ကုမ္ပဏီတို့၏ ပဟိုအချက်အခြားကျေသာ နေရာတွင် ရယူထားသော်လည်း များစွာသော ပုဂ္ဂလိကတို့က သည်အကြောင်းကို ညွှန်ပြု၍ နားလည်ကြသည်။ သို့မဟုတ် ညွှန်ပြု၍ စွဲ စီမံခန့်ခွဲကြသည်။

ကုမ္ပဏီနှင့် မိမိ၏ ကေဟစ်တို့ အပြန်အလုန် မိုတည်နေသည်ကို နားလည်သင့်ပြီး နှစ်ခုစလုံး၏ ကျိုးမာရေးနှင့် တည်ဪပြုမှုတို့သည် အပြန်အလုန်

## ပညာအခြေစိတ် စီးပွားရေး

သက်ရောက်နေကြပြီ။ သဘာဝ ဂေဟစနစ်တွင် သတ္တဝါတို့၏ အခန်းကဏ္ဍ (role) သည် အရေးကြီးသလို ယခု ကုမ္ပဏီတို့၏ ဂေဟစနစ်တွင် ကုမ္ပဏီသည် သတ္တဝါတစ်ကောင် အနေဖြင့် မိမိ၏ အခန်းကဏ္ဍကို မှန်ကန်စွာ အကဲဖြတ်နိုင်ရ မည်။ မိမိသည် အခွင့်အလမ်းကောင် ရထားသူ (middle player)လူး၊ အမိက ကျသောသူ (keystone)လူး၊ စိုးမိုးထားသူ (dominator)လူး စသည်ဖြင့် အကဲဖြတ်ရမည်။ ဂေဟစနစ်ကို နားလည်၍ ထိုအထဲ ကုမ္ပဏီ၏ အခန်းကဏ္ဍကို ဖုန်ချုပ်ထားရမည်။

Ref : Harvard Business Review

## မီးရဲနေသောပလက်ဖောင်းနှင့် ဘားသုံးကောင်အကြောင်း

ခေါင်းဆောင်မှု

စီးပွားရေးအကြောင်း ပြောလျှင် ဥပမာ ဥပမယ့်တို့နှင့် ပြောလျှင် ပို၍ စိတ်ဝင် စူးဖို့ ကောင်းသည်။ ဝွှေ့ပါ ထည့်ပြောလျှင် ပိုလို အဆင်ပြောသားသည်။ ပိုလို နားဝင်သည်။ ဘိစ်နက်လုပ်လျှင် ခေါင်းဆောင်မှု အရည်အချင်း ရှိရမည့်မှာ သေခြာ သည်။ သို့ဖြင့် ခေါင်းဆောင်မှု အရည်အချင်း အကြောင်းကို စီမံခန့်ခွဲမှု ပညာရှင် တို့က တစ်ခမ်းတစ်နားလုပ် ပြောလာကြသည်။ သီးသန့် ဘာသာရပ် သက်သက် လည်း ဖြစ်လာသည်။

ပြုးတူးပြတဲ့ စကား အသုံးအနှစ်းကို ကြည့်မည်ဆိုလျှင်လည်း ‘ခေါင်းဆောင်မှုဟာ တယ်ပြီး မလွယ်ပါလား’ ဟု ထင်မှတ်နိုင်သည်။ ခုကြည့်လေ၊ ခေါင်းဆောင်မှု အရည်အချင်း ပြည့်စုစုံ ‘မီးရဲနေသော ပလက်ဖောင်း’ (burning platform) လိုအပ်သည်ဟု ပညာရှင် တစ်ဦးက ရေးသားလိုက်သည်။

ဘိစ်နက် ခေါင်းဆောင်တို့ မီးရဲပုံတည်ရန် ပလက်ဖောင်း လိုသည်ကား အမှန်ပင်ဖြစ်သည်။ ပလက်ဖောင်း မရှိဘဲ ခေါင်းဆောင် မဖြစ်နိုင်ပေ။ သို့သော် ယခုကြည့်ရတာ ပလက်ဖောင်း ရှိပြုဖြင့် လုပောက်ပုံ မရပြုပေ။ ပလက်ဖောင်းက မီးလောင်နေရှိးမည်၊ မီးရဲနေရှိးမည်။ အပေါ်ယောက်ကြည့်ပြီး ဒီလောက်တောင် မီးရဲနေသော ပလက်ဖောင်းပေါ်မှာ ဘယ်လိုလုပ် မတ်တပ်ရပ်လို့ ရမှားလဲဟု မေးနိုင်သည်။

ဘားမတ် ဘိစ်နက် ရိုဗ္ဗား (HBR)၏ အယ်ဒီတာက “အောက်ပြာတာပါ့၊ ပလက်ဖောင်း မီးလောင်နေရမယ်”လို့ အစချို့သည်။ မီးရဲနေသော ပလက်ဖောင်း

## ပညာအခြေစိတ် စီးပွားရေး

ပေါ်ရပ်လို့ မရလျှင် ပလက်ဖောင်း အသစ် လဲပစ်ရှု ဖြစ်သည်။ ပလက်ဖောင်း ပြောင်းရမည်။ ထို့ကြောင့် ခေါင်းဆောင်မှုသည် အပြောင်းအလဲကို စီမံခန့်ခွဲခြင်း (managing change) မည်၏ပူးကောက်ပြုသည်။

### နက္ခတွေ့မှ ပြင်မလား

ဆက်စပ်၍ မှာက်ထပ် မေးခွန်းတစ်ပုဒ်ကို မေးလို့ ရသေးသည်။ “အပြောင်းအလဲကို စီမံခန့်ခွဲတတ်တာဟာ ခေါင်းဆောင်မှုအလုပ် ဆိုတာတော့ ဟုတ်ပါပြီ၊ ပလက်ဖောင်းကို မီးမလောင်ဘဲ အပြောင်းအလဲ လုပ်လို့ မရဘူးလား” ဟု မေးနိုင်သည်။ အိပ်(ချိ)ဘီအာ အယ်ဒီတာက ကျမ်းမြှုပညာရှင်၏ တင်ပြချက်ကို ကိုးကားသည်။ ကျမ်းမြှုပညာရှင်က လွှတိသည် ပြောင်းလဲရန်ဟုဆိုလျှင် အကြောက်အကာန် ငြင်းဆုံးတတ်သည်။ အပြောင်းအလဲ လုပ်ရန် အလွန်ကြောက်သည်။ သို့မဟုတ်လည်း ရှိရင်း အခြေအနေနှင့် ရောင့်ရှုပြီး အပြောင်းအလဲ လုပ်ရန် စိတ်မဝင်စားဘဲ နေတတ်သည်။

အဲဒီလို ခဲ့စားမိန့်ချိန်တွင် ပလက်ဖောင်း မီးစွဲသည်။ (အကြောင်းအဝယ်ရတ်ခြည်း ထိုးကျသွားသည်။ ကြွေးရှင်တွေ အကြွေး ထူလာသည်။ အလုပ်သမားတွေ ခူည်းလာသည်။) ဒီလို မီးစွဲတာတောင် တော်တော်နှင့် မလုပ်ချင်ကြပေ။ လုပ်ရမှန်းလည်း မသိ။ ဘေးဒုက္ခပါလားလို့လည်း မခံစားမိသေးပေ။ ခြေသုလုံး မီးဟပ်မှ အမယ်လေး အော်သည်။ ထိုအခါကျမှ ဟိုဟာ လုပ်ပါ၌း၊ ဒီဟာ လုပ်ပါ၌း ဆိုပြီး ပျော်ပျော်သလဲ ဖြစ်တော့သည်။

ကျမ်းရှင်၏ လိုရင်း ကောက်ချက်မှာ ဘီစန်းမင်းတို့သည် ပလက်ဖောင်း မီးစွဲရုံးနှင့် မလူပ်။ ကိုယ့်ခြေသုလုံး မီးစွဲမှ အပြောင်းအလဲ လုပ်ရမှန်း သိတတ်ကြသည် ဟူသတည်း။ ထိုအချက်ကို အခြေခံ၍ ကျမ်းမြှုပညာက “အပြောင်းအလဲ စီမံခန့်ခွဲမှု ပြုလုပ်ရန် ကနိုးအနေဖြင့် ပလက်ဖောင်း မီးရဲ့ စွဲဖို့လို့သည်” ဟု ပြောခြင်း ဖြစ်သည်။ သူ့ ပြောစကားက သဘောတရား ဖြစ်သွားသည်။ ခေါင်းဆောင်မှု အရည်အချင်း ပော်ထုတ်ရန် ပလက်ဖောင်း မီးလောင်ဖို့ လိုသည်ဟု ဆိုသတတ်။ တစ်နည်းပြုလျှင့် စီးပွားရေး ဒုက္ခရောက်မှ ခေါင်းဆောင်မှု အရည်အချင်း ပေါ်သည်။ စီးပွားရေး ကောင်းများမျိုး ခေါင်းဆောင်မှု အရည်အချင်း မြှုပ်နှံတတ်သည်။

## အာသား စာလိုကောင်း

ဒဏ္ဍာရီတိတွင် အားပုံပြင်တွေ တစ်ပုံကြီး ရှိသည်။ ဘိစနက် ကျမ်းပြုဆရာက အထက်တွင် မီးလောင်နေသာ ပလက်ဖော်းအကြောင်း ပြောရင်း ဒုန်းအိုးထဲမှ ရေထဲ ရောက်နေသာ အားတစ်ကောင် အကြောင်းကို ပြောပြသည်။ ဒုန်းအိုး တစ်အိုးထဲတွင် အေးမြေသာရေ အပြည့် ရှိသည်။ ပထမ အားတစ်ကောင်ကို ဤရေထဲ ထည့်လိုက်သည်။ ရေအေးသဖြင့် အား အဂျိန် မိမိတွေ့သည်။

ထိုစဉ် မီးဖိုကို မီးမွေးလိုက်သည်။ မီးက မပြင်းမိ ကျေကျေလေးနှင့် တည်သည်။ တဖြည့်ဖြည့် မီးပူလာရာ အိုးထဲကရေလည်း ပူလာသည်။ သို့သော ရေက နေ့ရောက်လေး ဖြစ်သည်။ ထိုရေသည် အားတစ်ကောင်အိုး အန္တရာယ် မရှိဟု ထင်ရသည်။ ရေပွဲက်လာသောအခါ အခြားအားနှစ်ကောင်ကို ရေနေ့ထဲ ပစ်ထည့်လိုက်သည်။ သို့သော ဤဖားနှစ်ကောင်သည် ရေနေ့ပူထဲ ကျသည်နှင့် လန့်ဖျို့ပြီး ခုန်ထွက်လိုက်သည်။ အသက်သားမှ ချမ်းသာရသည်။ ပထမ အားလည်း ရေသိပ်ပူလာသောအခါ ဒုန်းအိုးမှ ရှုန်းထွက်လိုက်သည်။

ပုံပြင်သည် မိဝ္ပေဒ တရားအရ မဖြစ်နိုင်ပေါ့။ အားတို့သည် ရေအဗ္ဗာက် ကို မခံနိုင်ကြ။ ထိုကြောင့် မူလ ပထမဟားလည်း မီးအေးအေးနှင့် အနုပ် ခံရသဖြင့် သေသွားမည်။ သူအသား နှုံးနေမည်။ စားလို့ ကောင်းမည်။ ရေနေ့ပူမှ ပစ်ထည့် ခံရသော အားနှစ်ကောင်လည်း သေမည်။ အသားကမူ တစ်မျိုး အရသာရှိမည်။

မိဝ္ပေဒအခါ မဖြစ်နိုင်စေကုန္ဏု ဤပုံပြင်သည် မှန်လျက်ပင် ရှိသည်။ စီးပွားရေး က်ကောင်းနေသည့်အခါ သင် ဘာလုပ်မလဲ။ ရေက သာယာအေးမြှောင်းရေးနောက် ပြင်ဆင်ရန် စွမ်းအင်ကို ဘယ်လို စုဆောင်းထား မလဲ။ အဖြေက ရှင်းသည်။ စီးပွားရေး ကောင်းနေစဉ်ပြုပင် အပြောင်းအလဲအတွက် ကြိုတင် ပြင်ဆင်ထားရန် ဖြစ်သည်။ စီးပွားရေး ကောင်းမွန်တုန်း ဘာမျှ ပြုပြင် ပြောင်းလေစရာ မရှိ။ နှပ်နေရာ မဟုတ်လားဟု ထင်ကြေမည်။

## စီအီးအိုတွေ ပြောသမျှ

အိပ်(ချု)ဘိအာ(ရိ) အယ်ဒီတာက လက်တွေ ကွင်းဆင်း လေ့လာချက်တိုကို ရှာ ဖွေထောက်ပြသည်။ ထိုလေ့လာချက်တို့မှ သင်ခန်းစာ နှစ်ရပ်ကို ထဲတဲ့သည်။ ပထမ သင်ခန်းစာမှာ အိုးဘိအိုမှ သင်ခန်းစာ ဖြစ်သည်။ ဤသင်ခန်းစာ၏ ပြောင်းလေရန် လိုအပ်ပုံကို အကျပ်အတည်း (crisis) ကိုညွှန်ပြ၍ ဖော်ပြခြင်း

## ပညာအခြေစိက် စီးပွားရေး

မပြု။ အကျပ်အတည်းထွေလို့ ပြုပြင် ပြောင်းလဲတော်မျိုး မဖြစ်စေရပါ။ အယ်ဒီတာ မီးရထားစက်ပေါင်း မီးထိုးသမားသည် မီးထိုးရန် လောင်စာကို ကြိုစုစားသည်။ အဆင်သင့် ပြင်ထားသည်။ လောင်စာဆိုသည်မှာ ရည်မှန်းချက်ကို ဆိုလိုသည်။ ရည်မှန်းချက်တို့ကို လောင်စာမီးကဲ့သို့ ပြင်ကာ မီးထိုးရန် ပြင်ရမည်။

ခုတိယ သင်ခန်းစာသည် ပြောင်းလဲရေးကို စီမံခန့်ခွဲရှုံးကြိမ်းမောင်း ရှိက်မောင်း၊ ပုတ်မောင်းနည်းတို့ကို မသုံးဘဲ လုပ်သားတို့က သက်သောင့်သက်သာ ချောင်ချောင်ချိချိ လိုက်နာ ဆောင်ရွက်နိုင်သော နည်းတို့ကို အသုံးပြု၍ အပြောင်း အလဲကို အကောင်အထည် ဖော်ရသည်။

ပလက်ဖောင်း မီးရဲရန် လိုသော်လည်း အပြောင်းအလဲကို တကယ် အကောင်အထည် ဖော်သည့်အခါ ပျောပျောပျော်းပျော်းနှင့် ချောင်ချောင်ချိချိ ရှိရမည်။ လူတို့သည် ခင်ဗျား မျှော်လင့်သလို မလုပ်ပါ ခင်ဗျား စစ်ဆေးသလို လုပ်ကြသည်။ ဆိုသော ဆိုရိုးကို ကိုးကားသည်။ သည် ဆိုရိုးစကားတို့ကလည်း ထိပ်တန်း စီအီးအိုတို့၏ ပြောစကားတွေ များသည်။

Ref : Harvard Business Review

## ပိခုနှစ်လုံး ဖလားနှင့်ပြန် အနီးရက္ခာသစ်

ဝိဆဲပင်း

ကမ္ဘာ အတွက်သာ အရေးကြီးသည် မဟုတ်။ အာရုံ အတွက်လည်း အရေးကြီးသော ပြသောမှတစ်ရပ် ရှိပါသည်။ ယင်းမှာ အီနိုယ် စီးပွားရေးသည် တရာတ် စီးပွားရေး ကို အနီးလိုက်နိုင်မည်လော့၊ ယုဉ်ပြုင်နိုင်မည်လော့ ဟူသော ပြသော ပြစ်သည်။ ဤကိစ္စနှင့် ပတ်သက်၍ အီနိုယ် ပြည်နယ်တိုင်းလိုလိုက နိုင်ငံခြား ပို့သောကြီးတို့ တွင် အကြီးအကျယ် ကြော်ပြောလေကြသည်၏၊ စိတ်ဝင်စားဖွယ် ပြစ်သည်။ နိုင်ငံခြား ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုတို့ကို အကြီးအကျယ် ဆွဲငင်ရန် ပြစ်သည်။

ထိုကြော်ပြောတို့ထဲ ပါ ခုနှစ်လုံးကို အစိက အရေးပေး ဖော်ပြကြသည်။ ဤ ပိခုနှစ်လုံးမှာ -

၁။ People (လူထူ) ပြစ်သည်။ အင်ဂျင်နိုယ် ကော်ငါးတွေနှင့် တက္ကာဇ် လော်ကို ပညာရှင်တွေ ဘယ်လောက်ပေါ်များပုံကို စာရင်းသေားနှင့် ဖော်ပြသည်။  
၂။ Power (လျှပ်စစ်မီးစွမ်းအင်) ပြစ်သည်။ လျှပ်စစ်မီးမှန်မှန် ရမရာသည်။ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုတို့ကို ဆွဲဆောင်ရှု၍ အစိက သောချက် ပြစ်သည်ဟု ယူဆသည်။ ထိုကြောင့် လျှပ်စစ်မီး ပေးနိုင်သော မိုးအားတို့ကို အထူးတေလည် ဖော်ပြသည်။  
၃။ Ports (ဆိပ်ကမ်းတို့) ပြစ်သည်။ ဆိပ်ကမ်းတို့၏ အရည်အသွေးအပြင် ဆိပ်ကမ်းတို့၏ ကမ္ဘာတစ်လွှား ချိတ်ဆက်နိုင်မှု (connectivity) တို့ကိုလည်း ဖော်ပြသည်။

၄။ Parks (ယန်ခြံများ) ပြစ်သည်။ စက်မှုမှု၊ သိပ္ပါမှု၊ တက္ကာဇ်လော်ကိုခြုံတို့ကို ဖော်ပြသည်။ ကမ္ဘာ အဆင့်အတန်း မိပုံတို့ကို ရှင်းပြသည်။

၅။ Performance (လုပ်ဆောင်ချက်) တို့ပြစ်သည်။ လုပ်ဆောင်နိုင်ရည်

အဆင့်အထာန်းမြင့်ပုံတိုကို သရုပ်ဖော်ပြသည်။ ဥပမာ အမေရိကားမှ ‘နောက်အဖွဲ့  
ရုံးအန်း’ (back offices)တိုကို အီနိယပည်နယ်များဆီသို့ ရွှေပြောင်းလာပုံတိုကို  
ဖော်ပြသည်။

၆။ Potential (စွမ်းရည်အလားအလာ) တို့ ဖြစ်သည်။ ဤအပိုင်း၌ ပူးလိုက  
ပိုင်း၏ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်သော စွမ်းပကားတိုကို ပါးမောင်းထိုးပြသည်။ အမြတ်ကောင်း  
ရနိုင်ပုံ၊ Equity Participation ခေါ် နိုင်ငံခြားကုမ္ပဏီတို့၏ အစရှယ်ယာတို့တွင်  
အီနိယ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူတိုက ငါးရာခိုင်နှုန်းအထိ ပါဝင်နိုင်ခြရှုပုံကိုလည်း  
ဖော်ပြသည်။

၇။ Political Will (နိုင်ငံရေးအရ သန္တုက္ခသန်းချက်) ဖြစ်သည်။  
ကော်ဒုံးကြောင်းနှင့်အညီ ပြပိုင် ပြောင်းလဲရေးနှင့် ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်နှုန်းတို့ မလွှဲပေး  
ဖြစ်ထွန်းရန် ပိုင်းဖြတ်ပြီး ဖြစ်ပုံတိုကို ဖော်ပြသည်။ အီနိယက ဤပါ ၇ လုံးမှဖြင့်  
နိုင်ငံခြား အရင်းအနှီးတိုကို အပြင်းအထာန်း ဖိတ်ခေါ်နေသည်။

### မြန်လား - ဖလားလား

အီနိယသည် စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်နေသည်။ ကမ္ဘာရေးရာ လေလာသူတိုက  
အီနိယ စီးပွားရေးနှင့် တရာတ် စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုး တိုးတက်ပုံတိုကို အရေးတကြီး  
နှင့်ယဉ် လေလာကြသည်။ ဘယ်နိုင်ငံက ပိုသာမလဲဟု လေလာခြင်းလည်း ဖြစ်  
သည်။ နှစ်နိုင်ငံစလုံး စီးပွားရေးအရ အင်အားကြီးနိုင်ငံများ ဖြစ်လာသောအော်  
ကမ္ဘာရေးရာ ပုံသဏ္ဌာန်အချို့ မည်သို့ ပြောင်းလဲသွားနိုင်သနည်းဆိုသော ပြဿနာ  
တွင် စိတ်ဝင်စားသောကြောင့်လည်း ဖြစ်သည်။

အထူးသဖြင့် တရာတ်နှင့် အီနိယ နှစ်နိုင်ငံ စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု  
သည် အေရာက် မျက်နှာပြင်ကို အာယ်ကဲသို့ ပြောင်းလဲသွားနိုင်သနည်းဆိုသော  
အချက်သည် ပို၍အရေးကြီးလာသည်။ ဤသို့အရေးကြီးမှုနှင့် စပ်လျဉ်း၍  
အယူအသရေးရာ ပြဿနာတိုကိုလည်း ပါးမောင်းထိုးကြည့်ရန် ဖြစ်ပေါ်သည်။  
နှစ်နိုင်ငံစလုံးက စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု၏ အသီးအပွင့်တိုကို ပြည်သူလှည့်  
အား မည်သို့ ဖြန့်ဝေပေးသနည်းဆိုသော အရေးကို အရင် စဉ်းစားကြည့်ကြသည်။

ဖွံ့ဖြိုးမှု၏ အသီးအပွင့်ကို ဖြန့်ချုပ်ရန် နည်းလမ်းနှစ်သွယ် ရှိသည်။  
ပထမ နည်းလမ်းကို trickle-downဗုဟ် ခေါ်သည်။ တစိမ့်စိမ့် ယိုစီးစေသောနည်း  
ဖြစ်သည်။ တစ်နေရာရာ သို့မဟုတ် နှစ်နေရာ သုံးနေရာတို့၌ အပေါက်ဖောက်ပြီး  
ထိုအပေါက်တို့မှ အစက်များ ယိုစီးစွာဆင်းစေသောနည်း ဖြစ်သည်။ ဤနည်းသည်

နေးသည်၊ အားနည်းသည်၊ ရွှေးပက်သလို ဖြစ်သည်။

ဒုတိယနည်းကို splash-all-over ဟု ခေါ်သည်။ ဖလားနှင့် တစ်ပြင် လုံး ရွှေ့သွားအောင် ရေဖြန့်းပက်ခြင်း ဖြစ်သည်။ သကြေနှင့် ပက်ခြင်းနှင့် မိုင်းယဉ် ပြောရဂျင် ပြုနှင့် ပက်ခြင်းနှင့် ဖလားနှင့် ပက်ခြင်းမျိုးတို့နှင့် တူသည်။ နှစ်နိုင်ငံ စလုံးသည် ပထမအဆင့်၌ ယထမနည်းကို သုံးခွဲ့ကြသောလည်း ယခုမှ စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးမှု အရှိန် ရလာကြသောအခါ ဒုတိယနည်း တစ်ပြင်လုံး ရွှေ့သွားအောင် ပြန်းပက်နည်းကို အသုံးပြုလာကြသည်။

ဒုတိယနည်းကို အသုံးပြုနိုင်သော ကဏ္ဍာကဗ္ဗလည်း ပေါ်လာသည်။ ဤကဏ္ဍာမှာ တယ်လီဖုန်းကဏ္ဍာ ဖြစ်သည်။ ‘သာမန် တွေ့မေ့ကျရွှေ့’ (common man) ဆိတ်ဘာ ဘာကို ခေါ်တာလဲ ဟု အမေး ထွက်လာသည်။ တယ်လီဖုန်းနှင့် လူသည်သာ သာမန်တွေ့မေ့ကျရွှေ့ဟု အနက်ဖွင့်သည်။ တယ်လီဖုန်းကလည်း မိုဘိုင်းဖုန်း ဖြစ်ရမည်။ လိုင်းဟောင်းထက် ခေါ်ခ ရွေးပေါ်သော အများသုံး တယ်လီဖုန်းလိုင်းထက် ခေါ်ခ ရွေးပေါ်သော မိုဘိုင်းဖုန်းနှင့် လူကိုသာလျှင် တွေ့မေ့ကျ မြင်မေ့ကျ သာမန်ရွှေ့ဟု သတ်မှတ်သည်။ မွန်ဘိုင်းပြီး အနီးရှိ ရှိရိုင်းယင်(စံ) အင်ဖိုက္ခမ်းက မိုဘိုင်းဖုန်းကိုင်သူ တစ်လ လူမြောက်သုန်း တိုးလာခြင်းဖြင့် ဖလားနှင့် ရေပက်ဖြန့်းရန် ကြိုးပမ်းမေ့သည်။

### ကဏ္ဍာ သဏ္ဌာန်ပြောင်း

အခြေခံ အဆောက်အအုံ (Infrastructure) ဆိုသော စကားလုံး အနက်အဓိပ္ပာယ် သည်လည်း ပြောင်းလဲသွားပြီ။ ယခု ဒီဂျစ်တဲ့လ် အခြေခံ အဆောက်အအုံ (digital infrastructure) ဟု ပေါ်လာသည်။ ဒီဂျစ်တဲ့လ် အခြေခံ အဆောက်အအုံတွေ ဖွံ့ဖြိုး တိုးတက်လာအောင် မလုပ်ဘဲ စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုကို မဆောင်ရွက် သည့်သော့ ဖြစ်လာသည်။

ယခု ပညာရှင်တို့က ဒီဂျစ်တဲ့လ်ခေတ်နှင့် အနီးရ ကဏ္ဍာတို့ကို ဆက်စပ် တွေ့ခေါ်ကြည့်ကြသည်။ ဒီဂျစ်တဲ့လ်ခေတ်တွင် အနီးရကဏ္ဍာက အသုံးရှိမည်နည်း ဟု မေးခွန်း ထုတ်သည်။ ဤဆောင်းပါး၏ ဤကိစ္စနှင့် ပတ်သက်၍ အိန္ဒိယအမြင် ကိုသာ တင်ပြလိုသည်။ တရာ်၏ အမြင်ကို အလျှော်းသင့်မှ တင်ပြသွားမည်။

အိန္ဒိယ ပညာရှင်တို့က ပုဂ္ဂလိကကဏ္ဍာ မက်းလာစက်ရိုင်း (virtuous circle of private sector) အကြောင်းကို အရင် စဉ်းစားသည်။ ပုဂ္ဂလိကရိုင်း ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှ တိုးတက်ခြင်း၊ လျင်မြန်စွာ ဖွံ့ဖြိုး တိုးတက်မှုနှင့် အချုပ်အခြေ၍

## ပညာအခြေခံကိန် စီးပွားရေး

အတော်များများကို ပယ်ဖျက်သော ပြုပြင်ပြောင်းလဲရေးတို့ကို မင်္ဂလာရှိသော စက်ရိုင်းအဖြစ် သတ်မှတ်သည်။ ဤစက်ရိုင်းနှင့်အတူ အနီးရ ကဏ္ဍက အထိ ရှိ မည်နည်း။ အနီးရ ကဏ္ဍက အသို့ ပြောင်းလဲသွားမည်နည်း။

အနီးရ ဘဏ်ကျက် ပုံသစ် ဖော်မည်။ အနီးရ ဘဏ်ကျက် ငယ်သွားမည်။ အနီးရသည် လုပ်ငန်းရှင် (employer) လက္ခဏာ လျှော့သွားမည်။ အရာရာကို ထောက်ပိုစရိတ် ပေးနေသူ (subsidiiser) ကဏ္ဍ မိန့်သွားမည်။ အနီးရက ဓမ္မဇာုံးစွဲမော့သူ မြို့စား (borowower) ဘဝ လျှော့သွားမည်။ ထိုအစား အနီးရသည် အခြေခံ အဆောက်အအုံ ပေးဆောင်သူ၊ ကျော်မှာရေး စောင့်ရှောက်မှု ပြုသူ၊ လုထုရထိက်သော ပညာရေးကို ဖန်တီး အကျိုးဆောင်ပေးသူ ဖြစ်လာရမည်။

အိန္ဒိယသည် ဤလမ်း လိုက်နေသည်ဟု ဆိုသည်။ ဤလမ်းဖြင့် တရာ်ကို ကျော်တက်ရန် ကြိုးပမ်းနေသည်ဟု ဆိုသည်။

Ref: The Economist

# ပိတာ ဒရပ်ကာ၏ ထိရောက် ထက်မြက်မှု ကျင့်စဉ်တရား ဖိုးကပ်(စံ) အထားမမှားရေး

## ထိရောက် ထက်မြက်မှု

ပိတာ အက်(စံ) ဒရပ်ကာသည် ကန္တာကျော် စီးပွားရေး စီမံခန့်ခွဲမှု ပညာရှင်ကြီး ဖြစ်သည်။ သူက ထိရောက် ထက်မြက်မှု (effectiveness) ကို သီးခြား ဘာသာရပ် (discipline) တစ်ခု အနေဖြင့် ဖော်ထုတ် ပြသလာသည်။ ဤပုဂ္ဂိုလ်ကြီးသည် ဟားပတ် ဘိစန်က် ရီဗြို့ စာစောင်တွင် ဆောင်းပါးပေါင်း ၂၃ ပုဒ် ရေးသားခဲ့ရာ ထိုအထဲမှ ဒုတိယ ဆောင်းပါးသည် ‘ဘိစန်က် ထိရောက် ထက်မြက်မှုအတွက် စီမံခန့်ခွဲခြင်း’ (Managing for Business Effectiveness) အကြောင်း ဖြစ်သည်။ ဘိစန်က်ကို ထိရောက် ထက်မြက်အောင် မည်သို့ ပြုလုပ်ရမည့်နည်းဟု အကြောင်းခြင်း ဖြစ်သည်။

ဤဆောင်းပါး ရေးပြီးနောက် လေးနှစ်လောက် ကြာသောအခါ ‘ထိရောက် ထက်မြက်သော ဆုံးဖြတ်ချက်’ (effective decision) အကြောင်း ဆောင်းပါးကို ရေးသားခဲ့သည်။ မကြာသေးမိုက ထိရောက် ထက်မြက်သော အမှုဆောင် မန်နေဂျာ တစ်ယောက် ပြစ်ရန် မည်သည့် အရာတို့က ဖို့တိုးပေးသလဲ (What Makes an Effective Executive) ဆိုသော ဆောင်းပါးကို ရေးသား လိုက်ပြစ်သည်။ သို့ဖြင့် ပညာရှင်ကြီး ပိတာဒရပ်ကာသည် ထိရောက် ထက်မြက်မှုကို စီမံခန့်ခွဲမှုပညာ၌ တစ်ဘာသာ သီးခြားအဖြစ် ပွဲထုတ်လိုက်ပြီ။

သူက ထိရောက် ထက်မြက်သော အမှုဆောင် မန်နေဂျာကောင်း တစ်ဦး ပြစ်ရန် ကျင့်စဉ် ၉ ပါး လိုက်နာရန် လိုအပ်ကြောင်းကို ဖော်ပြလိုက်သည်။

## ပညာအခြေစိက် စီးပွားရေး

ဤကျင့်စဉ် ၉ ပါး (nine practices) သည် သူ့စိတ်ကူးထဲမှ စိတ်ကူးယဉ်ပြီး ထုဆစ် ဖော်ပြသည် မဟုတ်။ သူ၏ အနေး ငွေ ကျော် အတွေအကြံနှင့် အမေ ရိုက်နှင့် ဘိစ်နက်သမိုင်း တစ်ခုလုံးကို လုန်လော သုံးသပ်မှုတိုကို အခြေခံ၍ လိုရင်း ထုတ်ဖော်ပြလိုက်ခြင်း ဖြစ်သည်။

### ပိုးကပ်(စီ) ခြားနား

ဤကျင့်စဉ် ကိုပါးအကြောင်းကို ရှင်းပြရင်း ထိရောက် ထက်မြေက်သော အမူဆောင် မန်နေဂျာသည် ပြသောနာ (problem) တိုအပေါ် ပိုးကပ်(စီ) မလုပ်။ အခွင့်အလမ်း (opportunities) တိုအပေါ် ပိုးကပ်(စီ) လုပ်ကြောင်း ကန့်ဦး ရှင်းပြသည်။ ပိုးကပ်(စီ) ပုံကို အရင်ကြည့်သည်။ ပြသောနာတိုအပေါ် ပိုးကပ်(စီ) မတင်။ အခွင့်အလမ်းတိုအပေါ် ပိုးကပ်(စီ) တင်သည်။ ဤကျင့်စဉ်သည် ကျင့်စဉ် ကိုပါးမှ ဆင့်မမြောက် ကျင့်စဉ် ဖြစ်သည်။

ဤသို့ဆို၍ ပြသောနာတိုကို မဖြေရှင်းရ မဆိုလို။ ပြသောနာတိုကို ကော်ဇာ အောက် လုပ်ထားရမည်ဟု မဆိုလို။ ပြသောနာ ဖြေရှင်းခြင်းသည် ရလဒ် (result) ကို မွေးထုတ်သည် မဟုတ်။ နှစ်နာ ပျက်စီးခြင်း (damage) ကိုသာ ထားသည်။ ကာကွယ်သည်။ အခွင့်အလမ်းတိုကို အသုံးချိန်မှသာ ရလဒ်တွေ ပေါ်မည်။ ထိုအပြင် အပြောင်းအလဲ (change) ကို ပြီမ်းခြောက်မှု အနေဖြင့် မမြင်ရန် သတိပေးသည်။ အပြောင်းအလဲကို အခွင့်အလမ်း အနေဖြင့် မြင်ရမည်။

ထိရောက် ထက်မြေက်သော အမူဆောင် မန်နေဂျာသည် ကော်ပိုရေးရှင်းပြင်း အပြောင်းအလဲကိုလည်း ကြည့်သည်။ ကော်ပိုရေးရှင်းအတွင်း အပြောင်းအလဲကိုလည်း ကြည့်သည်။ ထိုမှာက် မေးခွန်းတစ်ပုဒ် မေးသည်။ ယင်းမှာ -

“ကျူးပို့တဲ့ လုပ်ငန်းအတွက် ဒီအပြောင်းအလဲတွေကို အခွင့်အလမ်းတစ်ရပ်အနေနဲ့ ဘယ်လို အသုံးချိန်မလဲပဲ” ဟူ၍ ဖြစ်သည်။

### အခွင့်အလမ်း ဂ ပါး

တိတိကျကျ ပြောရလျှင် ဤအမူဆောင် မန်နေဂျာ၌ အခွင့်အလမ်းတို့ အတွက် အခြေအနေ ဂ ပါးကို ဦးနောက်ထဲ မြင်ထားမိပြီး ဖြစ်သည်။ ဤ ဂ ပါးတို့မှာ-

(က) မိမိ အင်တာပရိက်(စီ) အတွင်း၌ လည်းကောင်း၊ ပြိုင်ဘက် အင် တာပရိက်(စီ) တို့ လည်းကောင်း၊ အင်ဒတ်ထရို့ လည်းကောင်း မမျှော်လင့်သော

အောင်မြင်မှု သို့မဟုတ် မမျှော်လင့်သော အရေးနိမ့် ဆုံးမှုကို တွေ့ကြခြင်း  
ဖြစ်သည်။

(၂) ဈေးကွက် ကွာဟမူ (market gap)နှင့် ကြံ့တွေ့ရခြင်း ဖြစ်သည်။  
ကုန်စည်နှင့် ဝန်ဆောင်မှုတို့နှင့် ပတ်သက်၍ ဈေးကွက်ထဲတွင် တကယ်အမှန်  
ဖြစ်မဲ့သော အခြေအနေနှင့် ပြစ်နိုင်သော အခြေအနေတို့ ကွာဟမူကို ရည်ညွှန်း  
သည်။ အခွမ်းအစ ရှိသောက် တကယ် မပေါ်သော သဘောပျိုး ဖြစ်သည်။

ဥပမာ ၁၉ ရာစုနှစ်၌ စဉ်၍ ထုတ်လုပ်သော စက်ရုတ္တိသည် သစ်ပင်၏  
၁၀ ရာခိုင်နှစ်းကို အသုံးပြုခဲ့သည်။ ကျွန်း ၉၀ ရာခိုင်နှစ်းကို သည်အတိုင်း  
အလေအလွင့် ပစ်ထားခဲ့သည်။ သစ်ပင် ၉၀ ရာခိုင်နှစ်းကို စဉ်၍ ထုတ်လုပ်ရှု၍  
အသုံးပြုနိုင်ခြမ်း ရှိပါလျက် ၁၀ ရာခိုင်နှစ်းသာ သုံးစွဲခဲ့သည်။ ဤလိုက် ကွာဟမူက  
သည်လည်း အခွင့်အလမ်း ဖြစ်သည်။

(၃) ဖြစ်စဉ် ကုန်စည်နှင့် ဝန်ဆောင်မှုတို့တွင် ဆန်းသစ် တိတွင်မှု  
(innovation) ပေါ်လာလျှင် အခွင့်အလမ်းဟု မြင်ရမည်။ ဤဆန်းသစ် တိတွင်မှု  
တို့သည် မိမိ အင်တာပရှိက်(စီ) သို့မဟုတ် အင်ဒတ်စထရှိ၏ အတွင်း၌ ဖြစ်လည်း  
ဖြစ်နိုင်သည်။ အပြင်၌လည်း ဖြစ်နိုင်သည်။

(၄) အင်ဒတ်စထရှိ ဖွဲ့စည်းတည်ထောင်ပုံနှင့် ဈေးကွက် ဖွဲ့စည်းတည်  
ဆောက်ပုံ (market structure) တို့တွင် ပြောင်းလဲမှုများ ဖြစ်ပေါ်လျှင် အခွင့်  
အလမ်းအဖြစ် မြင်ရမည်။

(၅) လူဦးရေ အခြေအနေကလည်း အခွင့်အလမ်း ဖြစ်သည်။

(၆) လူတို့၏ စိတ်သဘောထား တန်ဖိုး ရွှေမြင်ခံစားပုံ၊ စိတ်အထားနှင့်  
အနက်အဓိပ္ပာယ်တို့တွင် ပြောင်းလဲမှုတို့ကလည်း အခွင့်အလမ်းတွေ ဖြစ်တော့သည်။

(၇) ပညာအသစ် (သို့မဟုတ်) တက္ကနိုလိုကျိုး၊ အသစ်တို့ကျိုး ဖြစ်သည်။

## လူမှုန် နေရာမှုန်ဆိုတာ

ဆိုခဲ့ပါအတိုင်း အခွင့်အလမ်းတို့ကို တွေ့ပါပြီ။ သို့ရာတွင် ထိရောက် ထက်မြေက်  
သော အမှုဆောင် မန်များသည် ပြဿနာတို့က အခွင့်အလမ်းတို့အပေါ် စိုးမိုး  
လွမ်းမိုးခြင်း မရှိရလေအောင် အထူး ဂရရှိက်ရမည်။

ကုမ္ပဏီ အများစုသည် အစိရင်ခံစာများ ပြုစုရှု၍ ပြဿနာတို့ကို ပထမ  
စာမျက်နှာတွင် ဖော်ပြသည်ထက် အခွင့်အလမ်းတို့ကို ပထမ စာမျက်နှာတွင်  
ဖော်ပြသင့်သည်။ ကုမ္ပဏီ အဆည်းအဝေးတို့၌လည်း ဘေးဆိုးကပ်ဆိုးကြီးလောက်

## ပညာအခြောက် စီးပွားရေး

ကြီးမှသာ ပြသုနာတိုကို အရင် ဆွေးနွေးသင့်သည်။ ထိုသို့မဟုတ်လျင်မူ အခွင့်အလမ်းတို့ အကြောင်းကို အရင် ဆွေးနွေးသင့်သည်။

ထိုထမ်းတို့ကို အသုံးပြု နေရာချထားရှုံးလည်း ပြသုနာ ဖြေရှင်းရေး ဘက်တွင် အလေးပေး ချထားခြင်းမျိုး မပြုအပ်ပေ။ အခွင့်အလမ်းတို့ အသုံးချမှု ဘက်တွင် ပိုပြီး ဂရာတန်းက တာဝန်ခွဲဝေ ချထားသင့်သည်။ အတော်ဆုံးလူတို့ကို အကောင်းဆုံး အခွင့်အလမ်း အသုံးချရာနေရာ၌ ရောက်ရှိစေအပ်သည်။ အကောင်းဆုံး လူတို့ကို ပြသုနာ ဖြေရှင်းရေးဘက်တွင်သာ ပြုသုံးထားခြင်းမျိုးသည် ထိုရောက် ထက်မြှက်သော အမူဆောင် မန်နေဂျာ၏ အလုပ်မဟုတ်ပဲ ဆိုသည်။

ဂျုပ်တွင် အကောင်းဆုံး အခွင့်အလမ်းနှင့် အကောင်းဆုံးလူ အံဝင်ခွင့်ကျ ဖြစ်ရေးကို အထူး ဂရာနိုက်သည်။ ဤသို့ အံဝင်ရန်သည် လူသားရင်းမြစ် ဖွံ့ဖြိုးရေး ဌာန၏ တာဝန်ဖြစ်သည်ပူ ယူဆသည်။ ကော်ပိုရေးရှင်းကြီးနှင့် အနိုင်းနှင့် အကြောင်းကြီးတို့တွင် လူသားရင်းမြစ် ဌာနဟူ၍ ရှိလေရာ ဤဌာနကိုလည်း အကောင်းဆုံးလူတို့ အား ပြသုနာကမ္မာထဲ ပိုထားခြင်းမျိုးကို အထူး ရှောင်သည်။ အတော်ဆုံး လူတို့သည် အကောင်းဆုံး အခွင့်အလမ်းများ အသုံးချရ နေရာဘွင် ရောက်ရှိစေအပ်သည်။

ပညာရှင်ကြီး ပါတာအက်(ဖြ) ဒရပ်ကာ၏ ကျွန်ုတ်တို့သည် ကော်ပိုရိတ် စီမံခန့်ခွဲမှုတွင် ခေတ်စားလာဦးမှာ သေချာသည်။

## မချိမဆန်

စီမံခန့်ခွဲမှုပညာ အတေး ဆန်းသစ်လာသည်ကား အမှန်ပင် ဖြစ်ပါသည်။ သို့ရာတွင် ဖွံ့ဖြိုးပြီးသော နိုင်ငံတို့မှ ကော်ပိရေးရှင်းကြီးတို့၏ စီမံခန့်ခွဲမှု (Corporate Management) အတွက်အကြော်တို့ကို အဆီအနှစ် ထုတ်ယူ၍ သန်ရာသနရာ ရုထောင့်တို့ဖြင့် ဆိုင်ရာဆိုင်ရာ သီအိရိရိတို့ကို ဖုန်တီးကြခြင်း ဖြစ်လေရကား မဖွံ့ဖြိုးသေးသောနိုင်ငံ တစ်နည်းအားဖြင့် ကော်ပိရေးရှင်းကြီးများစာစ် အားနည်း နေသာ နိုင်ငံတို့၏ ဤသီအိရိရိတို့သည် အဘယ်မျှ ဆီလျဉ်းဝပ်စပ်ပါသနည်း၊ အဘယ်မျှ အသုံးတည်ပါသနည်း ဟု၍ မေးခွန်းထုတ်စရာ ဖြစ်ပေါ်လာသည်။

စီမံခန့်ခွဲမှုပညာသုံး ဝေါဘာရဖြစ်သော ပျော်ပျော်းမှု (flexibility) ကို ထိုက်တာနွော နေရာပေး လေးစားသမုပ္ပါဒ်သည် ရှိသော ယခု အတေးစားနေသာ စီမံခန့်ခွဲမှုပညာဆိုင်ရာ သီအိရိရိတို့ကို ဆင်းလုပ်သောနိုင်ငံတို့၏ အခြေအနေနှင့် ကိုက်ညီ အောင် ဘယ်လောက် ကျေးလိုကောက်လို့ ရရှိနိုင်မလဲ (How much the theories can be bend) ဟု တွေးတော်ပေးရပါလိမ့်မည်။ သို့မှ မပြုလျှင် သီအိရိရိလည်း ကျိုးမည် သို့တည်းမဟုတ် ပကတိအခြေအနေလည်း အက်မည်။ သီအိရိရိနှင့် လက်တွေ့ မချိမဆန်း မဖြစ်သောင့်ပေ။

မြန်မာနိုင်ငံ စီးပွားရေး၏ ထူးခြားသော ဂိသသ (national characteristics) တို့နှင့် စီမံခန့်ခွဲမှုတို့ကြားတွင် အဆင်မရောသည့်တိုင်အောင် တင်းမှုမှ လျော့ပါးရေးအတွက် ထူးခြားသော ဂိသသတို့ကို လေးလေးနောက် ရှာဖွေသုံးသပ်သင့်သည်။ ပြောရလျှင့် ထူးခြားသော ဂိသသတို့ကို စူးစမ်းရှာဖွေ ရေးသည် ပထမ ဖြစ်သင့်သည်။ ထို့နောက်မှသာ ဤစိမ္ပာသနှင့် စီမံခန့်ခွဲမှုပညာတို့ကို အသုံးဝင်နိုင်သလောက် ရင်ကြားစေပေးရမည်။

### ဒိုင်အပ်အက်(ပါ) အသုံးအနှစ်း

စီမံခန့်ခွဲမှုပညာသည် ပုဂ္ဂလိကပိုင် စီးပွားရေးပိုင်း၏ စီမံခန့်ခွဲမှုပိုင်းနှင့် အမိကသက်ဆိုင်သည်။ ကမ္ဘာ့ဘဏ်နှင့် အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာ ငွေကြေးရုပိုင်းအဖွဲ့ IMF တို့၏ အက်ဆင်တူသည့် ဝါဟာရတစ်မျိုးကို ယခုတေလာ အသုံးအခွဲများလျက်ရှိသည်။ ယင်းမှာ Governance ဆိုသော စကားဖြစ်သည်။ စီမံခန့်ခွဲမှုဟု အကြမ်း ပြောလို့ရသည်။

သိရောတွင် အမိပွာယ် မတူညီကြပေ။ Management ဆိုသော စကားကို ပုဂ္ဂလိကပိုင်း ကုမ္ပဏီတို့၏ စီမံခန့်ခွဲမှုကိစ္စတွင် သုံးစွဲသည်။ ဒိုင်အပ်အက်(ပါ)နှင့် အမြဲးပညာရှင်တို့က စီးပွားရေးစနစ် တစ်ခုလုံးကို စီမံအုပ်ချုပ်မှု၊ စီးပွားရေးဆိုင်ရာ ပေါ်လစီတို့ကို စီမံအုပ်ချုပ်မှု၊ အထူးသဖြင့် မက်ခရို စီးပွားရေးကို စီမံအုပ်ချုပ်မှု (Macro economic management) စနစ်တစ်ခုလုံးနှင့်ဆိုင်သော ပေါ်လစီတို့ကို အကောင်အထည်ဖော်မှုတို့နှင့် ဆိုင်သောကိစ္စတို့တွင် Governance ဟု ခြေမြားပြီး ရည်ညွှန်း သုံးစွဲသည်။ Management မှာ ပုဂ္ဂလိက ကုမ္ပဏီများ၏ စီမံခန့်ခွဲမှုတို့ကို ရည်ညွှန်းသည်။ Governance မှာ စနစ်နှင့် နိုင်ငံလုံးဆိုင်ရာ ပေါ်လစီနှင့် အကောင်အထည်ဖော်မှုတို့ စီမံခန့်ခွဲမှုတို့ကို ရည်ညွှန်းသည်။ အနိုင်ရကို အမိကရည်ညွှန်းသည်။

### တွဲချော်

Management နှင့် Governance တို့သည် အမိပွာယ်ချင်း မတူညီကြစေကောမှ တစ်ခုနှစ်တစ်ခုကတော့ အပြန်အလှန် ဆက်စပ်နေသည်။ နိုင်ငံတစ်နိုင်ငံ၏ စီးပွားရေးတွင် ကုမ္ပဏီတို့ကလည်း စီမံခန့်ခွဲမှု ကော်ငြေသည်။ နိုင်ငံလုံးဆိုင်ရာ ပေါ်လစီနှင့် အကောင်အထည်ဖော်မှုအပိုင်း (အနိုင်ရကို အမိကသက်ဆိုင်ပါလိမ့်မည်) ကလည်း စီမံခန့်ခွဲမှု ကော်ငြေသည်ဟု ဆိုခဲ့လျှင် တိုင်းပြည်အခြေအနေသည် “အိုက်”လို့ ဆိုနိုင်သည်။

သို့သော် Management နှင့် Governance နှစ်ပက်စလုံး၏ ညွှန်ပြုမှုများ ကြလျှင် ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု အလားအလာသည် တုံခွဲသွားနိုင်သည်။ စီးပွားရေးအကျပ်အတည်ပြုလျှင် ကျွမ်းစိုက်သွားနိုင်သည်။

တစ်ဖန် တစ်ဖက်၌ ကုမ္ပဏီမှုနေဂျာတို့က အစီအမံ အဆုပ်အချုပ်နှင့် ခေါင်းဆောင်မှုတို့အရာ၌ မိုးပုံလောက်အောင် တော်မှုကြစေကောမှ အမြဲးတစ်ဖက် Governance ပိုင်း၌ ညွှန်ပြုမှုများ ချုပ်ယူင်းနေပါက သိပ်အရာထင်စေရာ ရှိမည်မထင်

## မေတ်စားစဉ်

ပေါ် Governance သည် Management အတွက် အကန့်အသတ် (constraint) ဖြစ်ဖော်လိမည်။ အကန့်အသတ် ကျဉ်းလွှားရန်သည် ကုမ္ပဏီ စီမံခန့်ခွဲမှု၏ စွမ်းပကား (capacity) အပြင်ဘက်တွင် ရောက်နေသည်။

ဤအချက်ကို စီမံခန့်ခွဲမှုပညာထဲတွင် ဘေးအန္တရာယ် (risks) စာရင်းထဲတွင် ထည့်သွင်းဖော်ပြလိမ့်မည်ဟု ထင်မီသည်။ တစ်ဖက်၌ governance ပိုင်းက ထိရောက်ထက်မြေက်မှု ဘယ်လောက်ရှိရှိ ကုမ္ပဏီတို့က စီမံခန့်ခွဲမှု ချုပ်ချော်ညွှေ့ပျော်နှင့် ရထားတွဲတွေက ဂနာမြှင့်ဖြစ်ကာ တွဲချော်နိုင်သည်။

### အသစ်စက်စက်

အကန့်အသတ်အကြောင်း ပြောလျှင် ပုဂ္ဂလိက စီးပွားရေးလုပ်ငန်းရှင်တို့ ဖြစ်ထွန်းပုံ သူတွေ့နှင့်လည်း အရေးပါစွာ ရှုမြင်ကြည့်စိုက်လျည်ဟု ထင်သည်။ ဤဖြစ်ထွန်းမှ ပုံသဏ္ဌာန်ကပင် စီမံခန့်ခွဲမှုအပိုင်း၌ အကန့်အသတ် ဖြစ်နိုင်သည်။

ပုဂ္ဂလိက စီးပွားရေးလုပ်ငန်းရှင်များ (မြှုပြုး လုပ်တော်တန်းစားလို့ ခေါ်နိုင်သည်) ဖြစ်ထွန်းမှုသည် မြန်မာနိုင်ငံ၌ အလွန်ထူးဆုံးသည်။ အစဉ်ဆက်မှု (continuity) မရှိခဲ့။ အဆက်ပြတ်ခဲ့သည်။

နိုင်ငံ လွှတ်လုပ်ရေး ရြှုံးသည့်အောက် ပုဂ္ဂလိက စီးပွားရေး လုပ်ငန်းရှင်များ အတော်အတာန် ဖြစ်ထွန်းခဲ့သည်။ သို့သော် မြန်မာရိရာယ်လစ် လမ်းစဉ်ပါတီ ဓေါတ်၌ ဆိုရှယ်လစ်စနစ်ဖြင့် ဤအစဉ်ကို ပျက်ဆီးပစ်လိုက်သည်။ ပြည်သူ့ရိုင် အသိမ်းခံခဲ့ကြရသဖြင့် ဖြစ်ထွန်းခဲ့သော လုပ်တော်တန်းစားများ ပျက်သွားရသည်။ ၁၉၈၉ ခုနှစ်မှစ၍ ရွှေးကွက် စီးပွားရေးတံ့ခါး ဖွင့်ပေးလိုက်သောအခါ အားလုံး သည် အစမှ ပြန်စကြရသည်။ ပုဂ္ဂလိက စီးပွားရေးလုပ်ငန်းရှင် အသစ်များ ပေါ်လာသည်။

ဤသို့ အသစ်ပေါ်လာသော လုပ်တော်တန်းစားတို့သည် ယခင်က ရှိခဲ့ပုံ သော လုပ်တော်တန်းစားတို့နှင့် ဘာမျှ အဆက်အစပ် မရှိပေါ်။ စစ်မြစ်သစ်တို့ဖြင့် အသစ်စက်စက် ဖြစ်ထွန်းကြရခြင်း ဖြစ်၏။

ဤ အသစ်စက်စက် ပုဂ္ဂလိက စီးပွားရေး လုပ်ငန်းရှင်တို့သည် စီမံခန့်ခွဲမှုပညာနှင့် စိမ်းကြပါလိမ့်မည်။ အောက်ပိုင်းကျမှ ယဉ်ပါးအောင် တက်သုတေသနရှိကြပြီး လုပ်ကြရသည်။ စမ်းတဝါးဝါးနှင့် ထလုပ်ကြခြင်းက များသည်။

## လေတိုက်ကြောမြတ်

ဧော်ကျက်စီးပွားရေး ဆိုသည်ကလည်း အထူးအကြံအသစ် ဖြစ်သည်။ ဤအတွေ့  
အကြံအသစ်တွင် အပင်ပေါ်က လေတိုက်၍ အလိုလိုကြောကျသော အမြတ်နှင့်  
ဆူလွယ်နှင့်လွယ် လုပ်ငန်းတိုက်လည်း တော်တော် များများစားစား ပေါ်ခဲ့သည်။  
နေရင်းတိုင်ရင်း မြေဈေးအိမ်ဈေးတွေ ထောင်တက်ခဲ့သည်။ အက်ဆက်ဈေးတွေ  
တက်ခဲ့သည်။ ဘာ့ဘေးစက်နှင့် ပြောလွယ် windfall profit နှင့် rent seeking  
ဝန်းကျင်သည် အတော်ဖွံ့ဖြိုးခဲ့လေသည်။ ဤဝန်းကျင်တွင် အကျင့်ပါနေသော  
ဤဝန်းကျင့်နှင့်သာ လုပ်တတ်ကိုင်တတ်သော ဤဝန်းကျင့်မျိုးကိုသာ မျှော်ကိုး  
တတ်သော ပုဂ္ဂလိက စီးပွားရေး လုပ်ငန်းရှင်တို့အနှေ့ စီမံခန့်ခွဲမှုပညာ ဆိုသည်မှာ  
အမိပွာယ် အထူးအဆင့်း ဆောင်ပါလိမ့်မည်။

စီမံခန့်ခွဲမှု ပညာထဲတွင် windfall profit နှင့် rent seeking တိုး  
အတွက် နေရာ ရှိမရှိ စာရေးသူ မသိပေါ်။ စွန်စားဦးတွင် လုပ်ငန်းရှင် စိတ်ဓာတ်  
(entrepreneurial spirit)ရှိယူတိုးအတွက်သာ ရည်ရွှေးသည်ဆိုပြီး စီမံခန့်ခွဲမှုပညာထဲ  
၌ windfall profit နှင့် rent seeking တို့ကို နေရာ မပေးပြန်ပါကလည်း  
လက်တွေ့မရှိသော ပညာဟု ရှိုးစွပ်ခဲ့ရှိုးမည်။ အခွင့်အလမ်း (opportunity)  
ဆိုသော စကားသည် ရေပန်းစားတိုက်လွယ် ဖော်ပြပါ အချင်းအရာ နှစ်ရပ်ကော်  
အခွင့်အလမ်း စာရင်းထဲ မထည့်သွင်းအပ်ပေဘူးလား။ မေးစရာပါ။

အထက်ပါ အချက်တို့ကို တင်ပြရသည့်နှာ စီမံခန့်ခွဲမှုပညာ၏ ထူးခြားသော  
ပိဿာသတိကိုလည်း အရေးပါစွာ ထည့်သွင်း စဉ်းစားသင့်သည်ဟု အမြင်ပေါ်  
စေရန် ဖြစ်သည်။

## ဖောင်းပွဲမှု နှင့်မျိုး

ဘာအတွက် စီမံခန့်ခွဲမှုလဲ။ သိခိုရီအဖြေတွေ မျိုးစုံ ရှိနိုင်ပါသည်။ သို့ရာတွင်  
လက်ငင်းအခြေအနေကား အကျပ်အတည်းကို စီမံခန့်ခွဲရန် crisis management  
သည် ထိပ်တားး အရေးကြီးနေသည်။ စီးပွားရေး အကျပ်အတည်း ဆိုက်နေတာကို  
စီးပွားရေး လုပ်ငန်းရှင်တို့သည် အကျပ်အတည်းမှ ဘယ်လို ရောင်ကွင်းနှင့်မလဲ။  
ရောင်ကွင်းလို့ မရလည်း အကျပ်အတည်း၏ဒေါ်မီအပေါ် အကျနည်းအောင်  
ဘယ်လိုလုပ်မလဲ စသည်ဖြင့် အကျပ်အတည်း ပြသေနာတို့ကို ကသိက်းရှုကြရ  
မည်။ စာအုပ်ကြီးဆုံးသော အဖြေတွေက တစ်ပုံကြီး ရှိနိုင်သည်။

သို့သော မြန်မာ့စီးပွားရေးနှင့် စပ်ဟပ်၍ လက်တွေ့ကျကျ ပြောရလွယ်

## ဟောင်စားဝင်း

စီးပွားရေးအကျပ်အတည်းပြု စောဆောက ပြောခဲ့သော windfall profit နှင့် rent seeking တို့၏ အခြေအနေသည် အသို့ရှိမည်နည်း။ ယောဂျာယျ မှန်းဆက်ညွှန် သည်မှာ ငွေးတို့ ပြန်ပေါ်လာနိုင်စရာ အကြောင်းရှိသူလူး။ ငွေးတို့ ပြန်ပေါ်လာလို့ မည်ဟု မျှော်လင့်ချက်ထား၍ အလုပ်ဆက်လုပ်လိုကော ဖြစ်မလား စသည်ဖြင့် စဉ်းစားစရာတွေ ဖြစ်ပေါ်လာသည်။

ရွှေ့နှုန်းဟောင်းပူးမှု နှစ်ပိုးရှိသည်။ ကုန်စည်နှင့် ထိန်ဆောင်းမှုး ရွှေ့နှုန်းဟောင်းပူးမှုနှင့် တိုက်တာဒီမီးမြေ စသည် အက်ဆက်များ ဟောင်းပူးမှု (inflation of goods and services prices and assets price inflation) တို့ဆိုပြီး ရှိလေရာ အကျပ်အတည်းကို စီမံခန့်ခွဲနေသော ခန့်ခွဲမှုပညာသည် ဘယ်အချက်ပေါ် အစိက အာရုံစွဲးစိုက်မလဲ။

၂၁ ရာစု စီမံခန့်ခွဲမှု မဂ္ဂဇင်း အမှတ်(၁)

အင်ဖော်မေးရှင်း နှင့် တက္ကနိုလိဂါ  
**Information and Technology**

## ပညာအခြေစိတ် စီးပွားရေး အဟောင်းနှင့် ကြည့်လို့ မရပြီ

ပညာစီးပွားရေး၏ အနက်အသစ်

၂၀၀၆ ထဲ ကူးသည်နှင့် အားလုံးက ပညာအခြေစိတ် စီးပွားရေး (Knowledge Business) အကြောင်းကို အလေးအနက်ပြု ပြောဆိုလာကြသည်။ စီးပွားရေးသည် မြှုပ်နည်းပဒေသရာစ် စီးပွားရေးမှ စက်မှုထွန်းကားသော စီးပွားရေးသို့ ပြောင်းလဲခဲ့ပါသည်။ ယခု ယင်းမှ ပညာအခြေစိတ် စီးပွားရေးသို့ ကူးပြောင်းပြီး ပညာအခြေစိတ် စီးပွားရေးအကြောင်း ပြောနေသည်မှာ ကြာပြီ ဖြစ်သော်လည်း ယခု ၂၀၀၆ ခုနှစ် အကူးတွင် ပညာအခြေစိတ် စီးပွားရေး လက္ခဏာသည်ပင်လျှင် အခြေခံအရ အပြောင်းအလဲ ဖြစ်သွားသည့်အတွက် ပိုပြီး အထူး အရေးစိတ် တင်ပြကြသည်။

ပညာအခြေစိတ် စီးပွားရေးကို ယခု ဂလိုဟယ်လိုက်အေးရှင်းနှင့် ချိတ်ဆက်သုံးသပ်သည်။ ပညာအခြေစိတ် စီးပွားရေးသည်ဟင်လျှင် ဂလိုဘယ် ပြစ်သွားပြီ။ ဒေသအလိုက် ကွက်ကြား ပညာအခြေစိတ် စီးပွားရေး မဟုတ်တော်ပြီ။ ကမ္မာလုံးချို့ ပညာအခြေစိတ် စီးပွားရေးဆိုတာ ဘာကို ဆိုလိုတာလဲဟု အနက်အမိပွာယ် အသစ်တွေ ဖွင့်ဆီကြသည်။ ဤ အနက်အမိပွာယ် အသစ်တို့ကို အံမခန်း ဖွံ့ဖြိုးသော တဗ္ဗာနိုလိုကို တော်လုံးရေးတို့ဖြင့် အချိတ်အဆက်ပြပြီး ဖေကြားပြသည်။ ပညာကို သမားရှိုးကျ အမြင်ပြင့် ပြောခြင်းသည် 'အောက်' သွားပြီ။

ပဟိုပြုတွေ ဧည့်.

ပညာစီးပွားရေး အသစ်တွင် ပညာရှင် အိုင်ဒီယာတို့ကို အမဲလိုက်သလို ရှာဖွေရ မည်ဟု၍ လည်းကောင်း၊ ထူးခွာနှင့်သုန္တနှင့် ဉာဏ် ထက်မြေက်သူတို့ကို မရှုနက်

သံလိုက်ဓာတ်ဖြင့် ဆွဲဆောင်နိုင်ရမည်ဟူ၍ လည်းကောင်း၊ (IQ magnet) နိုင်ကျ၊ မရှုန်က်ဟုဆိုသော အယူအဆသစ်သည် လည်းကောင်း ပေါ်လာသည်။

လေလာဆည်းပူးမူးသည် စာသင်ခန်း၊ ဆရာနှင့် ကျောင်းပရဝဏ် ဗဟိုပြုစနစ်မှ ကွန်ရက်ဖြင့် လေလာဆည်းပူးမူး၊ ချယ်တူချင်း တန်းတူချင်း လေလာ ဆည်းပူးမူး (networked and peer-to-peer learning)စနစ်သို့ ကူးပြေားရမည် ဟူ၍လည်းကောင်း၊ consilience မည်သော ပညာရပ်ပေါင်းစုံ အတူအန်ပေါက် ပေါ်ပေါက်လာခြင်းကို လေလာဆည်းပူးရမည် ဟူ၍လည်းကောင်း အယူအဆ အပျိုးပျိုးဖြင့် ပညာစီးပွားရေး၏ ဂိသေသ အသစ်တို့ကို ရှင်းလင်း ပြောဆို လာကြသည်။

စီးပွားရေးနှင့် ပညာတို့သည် ဂလိုဘယ် လက္ခဏာ ဆောင်လာသည်နှင့် တစ်ပြိုင်နက်တည်းတွင် ဂလိုဘယ် သီလတရားတစ်ခု (Global conscience) လည်း အကြောင်းသင့်၍ ပေါ်လာသည်။ ယင်းမှာ ခုနာမီ၊ ကက်ထုတိနာ၊ ကက်(ရှိ) မီးယား မြေငလျှောစသည်၍ သဘာဝ ကပ်ဆိုးကြီးတွေကို အကြောင်းပြု၍ ဒက္ခသည် တို့ကို စိုင်းဝန်း၊ ကုည်းကြသော အချက် ဖြစ်ပါသည်။ ရုရှုချင်း စနာသော စိတ် ဓာတ်အပျိုးသည် ဂလိုဘယ် ဖြစ်လာခြင်းကို ညွှန်းသည်။ ဤအချက်နှင့် ပတ်သက်၍ ဂလိုဘယ် သီလတရားစိတ်သည် ဂလိုဘယ်လိုက်အေးရှင်းကြော် ဟုတ်မဟုတ် အမြင်းပွားများမှ ရှိနေပါသည်။ နှစ်ခု အဆက်အစပ် မရှိဟု အချို့က မြင်သည်။

### မြို့ကြီးလား ကျေးလက်လား

တစ်ယောက် ပညာ လူမှုအွေးအစည်းကို မြို့ကြီးပြကြီးပေါ် အခြေခံမလား သို့တည်းမဟုတ် ကျေးလက်တို့ကို အခြေခံမလား ခါးပြီးလည်း အခြေအတင် ဆွေးနွေးမှ ရှိသည်။ အဆင့်မြင့်သော ပညာ သိပ္ပါနှင့် တက္ကနိုလိုကို မည်သည့် မြို့ကြီးပြကြီးတို့တွင် ဗဟိုပြု အခြေစိုက်သည်ဟု သမားရှိုးကျေ နားလည်ထားခဲ့ကြသည်။ ယခု ဤအမြင် ကို အီနိုယာက ပြောင်းပြန် လုန်ပစ်ရန် ကြိုးပမ်းသည်။ အီနိုယာသည် အခြေအား ဖြင့် ပြောလျှင် ကျေးလက် လူမှုအွေးအစည်း (rural society)ဖြစ်သည်။ ကျေးလက် လူမှုအွေးအစည်းကို ထိန်းသိမ်းလျက် ပညာအခြေစိုက် စီးပွားရေး၏ ပါဝါဒီမီ ကြိုးအဖြစ် တည်ဆောက်နိုင်သည်မှာ အံသေစရာ ကောင်းသည်ဟု ဆိုရမည်။ တက္ကနိုလိုကို ကျေးလက်တွေထဲ အမြန်အဆုံး ဖြန့်နိုင်သည်။

ပညာအခြေစိုက် စီးပွားရေးကို မြို့ကြီးပြကြီးတို့တွင် အခြေစိုက်ရမည် ဆိုသော အမြင်သည် ခေတ်မမီတော့ပေါ်။ မက်ဆက်ချုံးဆက် တက္ကနိုလိုကို

## ပညာအခြေခံနှင့် စီးပွားရေး

တက္ကသိုလ်က ကလေးတစ်ယောက် လက်ပဲတော့ ကွန်ပျူတာ တစ်လုံး ရှိစေရမည် ဆိုသော အစီအစဉ်ကြီး တစ်ရပ်ကို ချွေတ်သည်။ ကလေးတစ်ယောက် ဆိုရှုံးလည်း ကျေးလက်မှ ကလေးတို့ကို ပိုပြီး ရည်ရွယ်သည်။ ကွန်ပျူတာတစ်လုံး ဒေါ်လာ ၁၀၀ နှင့် ရောင်းသည်။ လက်တွေ စမ်းသပ်မှုအဖြင့် ကမ္မာဒီးယား ကျေးလက် တွင် ကလေးတို့အား ကွန်ပျူတာ တစ်လုံးထိ ပေး၍ ‘ဆော့’ နိုင်းသည်။ ကျေးလက် ကလေးတွေ အင်တာနက်ပေါ် တက်နိုင်ကြသည်။ ပညာအမျိုးမျိုး၊ လုပ်ငန်းအမျိုးမျိုးကို ဝက်ဆိုက်တို့တွင် ချိတ်ဆက်နိုင်ကြသည်။

သို့ဖြင့် ပညာစီးပွားရေးတို့အတွက် ကျေးလက်ကို အခြေခံနှင့်ကြည့်သော အမြင်က ယခု ဓာတ်စားလာရာ ဆင်းရုံးနှင့် အင်အားဟု ဆောင်ပုံစံ ထွက်သည်။

### စမတ် ပါရာဒိန်း

၂၀၀၆ ခုနှစ် တစ်လျောက်လုံးမှ စတင်ပြီး စီးပွားရေးတို့သည် ပညာအခြေခံနှင့် ပြစ်လာရတော့မည်။ လုပ်သားမှန်လျှပ်ပညာလုပ်သား ပြစ်ရမည့် နည်းတွေ ဘိစ္စက် စီးပွားရေးတို့သည်လည်း ပညာအခြေခံနှင့် ဘိစ္စက် ပြစ်ရတော့မည်။ ပညာ အခြေခံနှင့် ဘိစ္စက်တို့၏ ဂုဏ်အိုး လက္ခဏာတို့သည်လည်း အကုန် ပြောင်းလဲ ကွန်ပြီး။

အမိကအားဖြင့် ပညာအခြေခံနှင့် ဘိစ္စက်တို့သည် (၁) ဖြစ်စဉ် (Process) ကို စီမံ ခန့်ခွဲတတ်ရမည်။ (၂) ကွန်ရက်တို့ဖြင့် ကျွမ်းကျွမ်းကျင်ကျင် အလုပ်လုပ်တတ်ရမည်။ Networked Connectivity ရှိရမည်။ ဆပ်ပလိုင်းချိန်း (Supply Change) ကို ကျွမ်းကျွမ်းကျင်ကျင် စီမံ ခန့်ခွဲတတ်ရမည်။

သို့ဖြစ်ရကား ၂၀၀၆ ခုနှစ်မှ စတင်၍ ၂၁ ရာစုနှစ် တစ်လျောက်လုံးတွင် ပညာအခြေခံနှင့် စီးပွားရေးသည် အဆင့် အမျိုးမျိုးတွင် လက္ခဏာ အမျိုးမျိုးတို့ဖြင့် တော်လုန် ပြောင်းလဲလာတော့မည်ဖြစ်၍ ဤအတွက် အဆင်သင့် ပြင်ဆင်ပြီး သူတို့ အသက်ရှင်တော့သည်။ သို့ဖြင့် အီလော်လူးရှင်း ပါရာဒိန်းသည်လည်း ‘ခွန်အေးကြေးသူ အသက် ရှင်သန်သည်’ (Survival for the fittest)မှ ‘စမတ်ကျုပ္ပါ အသက်ရှင်သည်’ ဆိုသော ပါရာဒိန်းသို့ ပြောင်းလဲသွားပြီ။ ဖွံ့ဖြိုးပြီး၊ ဖွံ့ဖြိုးဆဲ၊ မဖွံ့ဖြိုးသေးဆိုသော အပိုင်းအခြားတွေ အောက်သွားပြီ။ ထိုနေရာ၌ စမတ်၊ ပို၍ စမတ်ကျေလာသော၊ စမတ်အကျေဆုံး ဆိုပြီး အပိုင်းအခြားသစ် ပေါ်သည်။

## ဒီဂျစ်တဲ့လောက်လုန်ရေးအတွက် လမ်းပြေမြေပုံ

ရှင်သနရေး မဟာဗျာဟာ

သတင်းခေတ်၊ ပညာခေတ်ဟု ပြောသည်ထက် ဒီဂျစ်တဲ့လောက်လုန်ရေးခေတ် ဟု ပြောလျှင် ရိုပြီး ဆီလျှော်လိမ့်မည်ဟု ထင်သည်။ ဤ ဒီဂျစ်တဲ့လောက်လုန်ရေး ခေတ်တွင် ဖွံ့ဖြိုးမှု မဟာဗျာဟာ (growth strategy) ထက် အသက် ရှင်သနရေး မဟာဗျာဟာ (survival strategy) က ပို၍ အရေးကြီးပါလိမ့်မည်။ ထို့ကြောင့် လမ်းပြေမြေပုံသည် အသက် ရှင်သနရေးလမ်း မဟာဗျာဟာကို ပပိုပြု၍ ကြံဆရာ မည် ဖြစ်သည်။ ဒီဂျစ်တဲ့လောက်လုန်ရေးကြီး တစ်ခုလုံး၏ လမ်းပြေမြေပုံ အကြောင်း ကိုလည်း စဉ်းစားလာကြသည်။

ဤအကြောင်း စဉ်းစားသည့် နေရာမှာ ဒါဇိုင်းကူးဆိုတဲ့ ဖိရိမ် တွင် ဖြစ်သည်။ ဆွေးနွေး တင်ပြသူတို့မှာ ဒီဂျစ်တဲ့လောက်လုန်ရေးကြီးတို့မှ အမှုဆောင် အကုန်ပွွဲ ဖြစ်သည်။ သုတေသန အချက် တစ်ခုက်တွင် အမြင်တူသည်။ ငွေးမှာ ဒီဂျစ်တဲ့လောက်လုန်ရေး ဆိုသည့်မှာ မီဒီယာတို့အား ခေတ်သစ် တစ်ခုထ ကျိုးသွင်းလိုက်ခြင်းပင် ဖြစ်သည်ဆိုသော အမြင် ဖြစ်သည်။ မီဒီယာချင်း တိုက်ပွဲ (The battle on any media)ပြင်းထန်မည်။ ဘယ်လို တိုက်ပွဲတွေလဲ ဆိုသည် ကို နားလည်နိုင်ရမည်။ မြင်နိုင်စွမ်း ရှိရမည်။ ဒီဂျစ်တဲ့လောက်လုန်ရေးက ဘယ်လို အဖွဲ့အစည်း ကစားပြုမလဲဆိုသော အချက်တို့ကိုလည်း စိတ်ကူးကြည့်နိုင်သည်။

ပုံနှိပ်စက် တစ်လုံး ကောင်းကောင်း ပိုင်လျှင်၊ ရှုပ်သံလွှင့်ခွင့် လိုင်စင် ရရှိလျှင် မီဒီယာ လောကတွင် အတော်အတန် အလုပ်ဖြစ်ခဲ့သည်။ တန်ခိုး ထက်သည်။ ယခု ဒီဂျစ်တဲ့လောက်လုန်ရေးတွင် ပုံနှိပ်စက် ပိုင်ဆိုင်မှုနှင့် ရှုပ်သံလွှင့်ခွင့်စင်အပေါ် အခြေခံလျှင် မီဒီယာ အင်ပါယာသည် ချက်ချင်းဆိုသလို မိမိ၏

အရှင်အစိတ်တဲ့ တန်ခိုးသာ လျှောက်ည်းသွားကြောင်းကို ချက်ချင်း သိရှိမည်။ အဘယ် ကြောင်းဆိုသော ဒီဂျာတဲ့ တက္ကာရို့လိုကို အင်တာနက်စသည် ဆက်စပ်အရာတို့ကို ဖော်မပြုသောကြောင့် ဖြစ်သည်။

### အသခံ အနှစ်သာရ

အီလက်ထရောနစ် အက်ကုမ္ပဏီ၏ မန်နေဂျာ ဂါးဟက် ဖလော်ရင်က အနာဂတ် လူထုမိဒီယာ အင်ပါယာ ထူထောင်လိုကျင် တယ်လိုနဲ့ ကုမ္ပဏီ ကြီးကြီးတစ်ခု၊ ရုက်လု ကဲ့သို့သော ရှာဖွေစက်နှင့် ပိုဒ်ပိုဒ် ပေါင်းစပ်ပေးနိုင်ရမည်။ ဤသို့ ပေါင်းစပ်ပေးမှုမျှမက \*အပြန်အလှန် တွဲပြိုမှု အနှစ်သာရဲ့ ကိုလည်း ဖော်ထုတ်နိုင်ရမည်။ မိဒီယာသည် အပြန်အလှန် ပြောပြုမှုကို ပြည့်ဆည်းပေးနိုင် လျှင် စာသုံးသွားတို့ စွမ်းရည်ပါဝါ မြင့်လာမည်။ စာသုံးသွားတို့ ကိုယ်တိုင် အပြန်အလှန် တွဲပြိုတတ်လာလျှင် သွားတို့သည် မလျှပ်မယ်က တွဲတို့ဘော မဖြစ်တော့ပေ။

ဖလော်ရင်က မိဒီယာ ကုမ္ပဏီတို့သည် ဂိမ်းမှ သင်ခန်းစာတို့ကို ယူထိက် သည်ဟု အကြံပေးသည်။ ဂိမ်းကစားသွားတို့သည် သီချင်းမြှုံးခဲ့ သမားတို့နှင့် မတူ။ သတင်းစာ မဖတ်ကြပေ။ လာမည့် ပျိုးဆက်တို့သည် အပြန်အလှန် တွဲပြိုမှု အနှစ်သာရကို ပို၍ ကြိုက်နှစ်သက်ကြလိမ့်မည်ဟု ခန့်မှန်းရသည်။ ဖလော်ရင်က သူ၏ ဂိမ်းတွင် သတင်းနှင့် အင်ဖော်မေးရှင်းတိုကို ပူးတွဲပေးထားသော်လည်း ငှုံးတိုကို အဖွန်အဖျားတွင် ထားသည်။

အွန်လိုင်းမှ အရောင်းအဝယ်ကိုစွန်းပတ်သက်သော အနာဂတ် အလား အလာကို ခန့်မှန်းရာ၌ အွန်လိုင်းပေါ် အရာရာကို တင်နိုင်တာတော့ မှန်သည်။ သို့သော လူတို့သည် ရုပ်ဝွှေရှိသော အရာကို ပို၍ မက်မောသည်။ အွန်လိုင်းမှ ဒေါင်းလုပ်(ဒီ)(download) ဆွဲချုပြင်းသည် ဖျေးထဲ ကိုယ်တိုင် သွားဝယ်ခြင်း လောက် ကျော်ပွဲ မပေါ်ဟု ခံစားမိန့်ကြသည်။

အင်တာနက်သည် ဖြန့်ချိရေးစံရို့ သက်သာသွားနိုင်သည်။ သို့ရာတွင် အာရုစတားကရာမှ စီအေးအို မိခေါ်ရှုထရိုက အနာဂတ် မိဒီယာ အင်ပါယာတို့တွင် အသခံ အနှစ်သာရတို့ကို ပိုမို ကျယ်ကျယ်ပြန်ပြန့် သုံးစွဲလိမ့်မည်ဟု ခန့်မှန်းသည်။ အသခံအကြောင်း မဟုတ်သော အင်တာနရှင်နယ်အကြောင်း အနှစ်သာရတို့ကို အသုံးအစွဲ မည် ပုံသဏ္ဌာန် ရှိသည်။ ဂလိုဘယ် ဆက်သွယ်ရေးအတွင်း အသခံအဆိုခြင်း (Localization)သည် ထူးဆန်းဖွယ် ဖြစ်သည်။ သို့သော အနှစ်သာရကို ထုတ်လုပ်နိုင်သော လုပွှေ့ ပိုမို များပြားလာခြင်းနှင့် လူတွေနှင့် ထိတွေ

သော အနှစ်သာရတိသည်သာ စီးပွားရေးအရ တွက်ခြေကိုက်ခြင်း လက္ခဏာတွေ  
ပေါ်သဖြင့် ယခု ဒေသခံ အနှစ်သာရကို ပိုပြီး ဂရိစိုက်လာသည်ဟု ဆိုသည်။

### အင်ပါယာချင်း ပဋိပက္ခ

အထိတ်ကဆိုလျှင် မီဒီယာလုပ်ငန်းထဲ ဝင်ရောက် လုပ်ကိုင်နိုင်သူ အနည်းငယ်သာ  
ရှိသည်။ ယခု တစ်ပြေတစ်ခေါင်းကြီး ရှိလာသည်။ ဤမေစရာ၌ မီဒီယာကို အသုံး  
မြှုပ်သွားနိုင် ပရီသတ် ခွဲခြားကြည့်သည်။ အနှစ်သာရတွင် ပရီသတ်က အရေးကြီး  
သော အထိတ်အပိုင်းအဖြစ် ပါဝင်လာမည်။ ပရီသတ် စိတ်ဝင်စားသော အနှစ်သာရ  
တွေများမှ ဝင်ငွေ ကောင်းမည်။ စတား တိပိဋ္ဌသည် ပရီသတ်၏ အပြန်အလှန် တဲ့  
ပြန်မှုကို ရသည်။ ယခု ပိုဘိုင်းပုန်းတို့မှတစ်ဆင့် အက်(စီ)အမဲ့အက်(စီ) စာသား  
မက်ဆော(ချု)တွေ ပိုနိုင်နေသည်။ ဤ အက်(စီ)အမဲ့အက်(စီ)တို့ဖြင့် ပရီသတ် တဲ့  
ပြန်မောသည်။ ထိုကြောင့် စတားတိပိဋ္ဌသည် ပိုဘိုင်းပုန်းမှ အက်(စီ)အမဲ့အက်(စီ)  
မက်ဆော(ချု)ပေါင်း သန်း ၁၀၀ အထူး ရှုရှိမောသည်။

ရှုလှုဘိုင်းဆိုနိုင် (စီအင်အိတ်အက်ဝပ်မှ စီအီးအို)က အနာဂတ် မီဒီယာ  
အင်ပါယာတို့သည် ဘရော်ဘင် နာမည်အပေါ် ပို၍ ဖဟိုပြဖွယ် ရှိသည်ဟု  
ခန့်မှန်းသည်။ ဖြော်ချိရေး နည်းလမ်းများအပေါ် အားထားခြင်းသည် လျှော့နည်းလာ  
မည်။ သိကြသည့်အတိုင်း ဂျာနယ်၊ မဂ္ဂဇင်း၊ သတင်းစာနှင့် တိပိဋက္ခရှင်တို့သည်  
ဘယ်လို ဖြော်ချိရာနည်းဆိုသော ဖြော်ချိရေး နည်းလမ်းတို့အပေါ် ရပ်တည်နေရသည်။  
ဤသို့ အစိမ္ပာယ် ဖော်မှုသည် အနာဂတ်၌ မွေးမြှုန့်သွားဖွယ် ရှိသည်။ မီဒီယာ  
ကုမ္ပဏီတို့သည် မီဒီယာ လုပ်ငန်းအတွင်း အပြောင်အဆိုင်တွေ အများအပြား တွေ့တော့  
မည်။ စားသုံးသူတို့က မီဒီယာတ်ခုသည် စီအင်အင် အားကိုသလား၊ ဝါရှင်တန်  
ပို့(စီ)အပေါ် အားကိုသလား၊ ကြည့်တော့မည် မဟုတ်ချော်။

အနာဂတ်တွင် မီဒီယာ အင်ပါယာချင်း ပဋိပက္ခ ပေါ်မည်။ သုံးချောင်း  
တောက် ခွေးခြေမှုကို ပိုပြီး အနှစ်သာရရှိရှိ ကျွန်းသုံးလာရမည်။ ငင်း သုံးချောင်း  
တောက် ခွေးခြေမှု အနှစ်သာရသည် (၁)မှုရင်း ပင်ရင်း ဖြစ်ရမည်။ (၂) အသုံးပြု  
သူတို့က မွေးထုတ်ခြင်း ဖြစ်ရမည်။ (၃)မြှင့် ပေါင်းရှုံးထားခြင်း ဖြစ်ရမည်။

### သာမညောင်ညက္ခယ်

မီဒီယာ ကုမ္ပဏီရှင်း ပြုပြုကြ ဆိုင်ကြသောအခါ မီမံပြုင်ဘက်က သုံးခွဲသော ပေါက်  
လမ်း နည်းပြုဘာ (strategy) တိုကိုလည်း မီမံပိဋ္ဌသတ်သိအောင် ပြုပေးရမည်။

## ပညာအခြေစိက် စီးပွားရေး

အနှစ်သာရှုနှင့် ပတ်သက်၍ ဆိုခဲ့ပါအတိုင်း အပြောင်းအလဲများ ရှိလာမည့်နည်းတူ မီဒီယာတို့၏ ဝင်ငွေပိုင်းမျှလည်း အပြောင်းအလဲများ ရှိလာနိုင်သည်။ အနာဂတ်၌ ကြော်ဖြာဝင်ငွေတို့က အရေးကြီးမျိုးမည် ဖြစ်သည်။ ဘို့သော် အချက်တစ်ချက် ပေါ်လာနိုင်စရာ ရှိသည်။ ယင်းမှာ စာဖတ်သူတို့က ကြော်ဖြာတွေ မပါသော အနှစ်သာရကို ပိုပြီး ကြိုက်နှစ်သက်ခြင်းမျိုး ဖြစ်သည်။ ဤအချက် ပေါ်လာလျှင် ကြော်ဖြာကို သိပ်အားကိုးရန် လိုအပ်မည် မဟုတ်ချေ။

စီးပိုးဆို ဘို့နှင့်၏ အမြင်အရ ဘယ်သောအခါ ဘာကို ကြည့်ရမည်ဆို သည့် ဧရားချယ်မျိုး စားသုံးသူတို့ကသာ ပျောပျောင်းမှု ရှိလာမည်ဟုဆိုလျှင် သာမဏည်သူ ရွက်ကြမ်းရေကျိုး အနှစ်သာရတိအပေါ် လိုအပ်မှုသည် ပပျောက် သွားပါလိမ့်မည်။

မီဒီယာ အင်ပါယာချင်း ပဋိပက္ခ (The Clash of Empires) ဟုဆိုရှုပွဲ မီဒီယာ အချင်းချင်းသာမက ဘာမျှ အဆက်အစပ် မရှိသော အင်ဒတ်စထရိတိနှင့် လည်း မမျှော်လင့်ဘဲ ဆန်ကျင် ပဋိပက္ခ ဖြစ်ရမည့်အရေးကို အမှတ်တွေ ထားရမည်။ (ဥပမာ ရပ်မြင်သံကြား လုပ်ငန်းနှင့် မိုဘိုင်းဖုန်း ကုမ္ပဏီတို့သည် မမျှော်လင့်ဘဲ ပဋိပက္ခ ဖြစ်ရခြင်းမျိုး) မိုဘိုင်းဖုန်းတွေထဲ တို့ ပရိုဂရမ်တွေ လွှင့်ထည့်ပေးလာ သောအခါ မိုဘိုင်းဖုန်းသည် မီဒီယာလုပ်ငန်းထဲ နေရာကြီးကြီး ယဉ်လာတော့သည်။

ဤတွင် မေးခွန်းတစ်ပုဒ် မေးသည်။ လူတိုင်းလက်ထဲ မိုဘိုင်းဖုန်း တွေ ရောက်ရှိသွားလျှင် ဘာ ဖြစ်သွားမည့်နည်းဟူ၍ ဖြစ်သည်။ အဖြက် ဝင်ငွေ ရှာသည့် နည်းလမ်း အသစ်တွေ ရှာဖွေရန် လိုအပ်လာလိမ့်မည် ဟူ၍ ဖြစ်မည်။

Ref: IHT

## ဒီဂျစ်တဲ့လိုက်(၆)စတိင် ပေါင်းဆုံးမြို့ခြင်း

လိုက်(၆)စတိင် အမျိုးမျိုးရှိရာ တစ်မျိုးစီ၏ အပြောင်းအလဲသည် အခြား တစ်မျိုး၏ အပြောင်းအလဲနှင့် တူဖိုင်ဖွယ် မရှိပေ။ ယခု ပြောမည့် လိုက်(၆)စတိင်ကို ဒီ ဂျစ်တဲ့လိုက်(၆)စတိင် (Digital Lifestyle)ဟု ခေါ်သည်။ ဒီဂျစ်တဲ့လိုက်(၆)စတိင်၌ အမျိုးမျိုး ရှိလေရာ ယခုအခါ ဒီဂျစ်တဲ့လိုက်(၆)စတိင်တို့ သည်ပင်လျှင် ပေါင်းဆုံးမြို့ခြင်းပြီး Convergence in digital lifestyle ဟု ဆိုသည်။

ဒီဂျစ်တဲ့လိုလောကတွင် ဘရင်းနှင့် (brands) တွေရှိသည်။ ဝန်ဆောင်မှု ပေးသူ (service providers) တွေ ရှိသည်။ သူတို့သည် ယောယူအားဖြင့် ကွန်ရက်ထဲ ဝင်လမ်းကိုယာ ရွှေ့နိုင်သည်။ သို့သော် ယခု ဒီဂျစ်တဲ့လိုက်(၆)စတိင် တွေ ပေါင်းဆုံးလာမဲသောအခါ၌ ကွန်ရက် ဝင်လမ်းကို ကျော်ကြည့်ရတော့မည်။ beyond network access ဟု ခေါ်သည်။

ဒီဂျစ်တဲ့လိုက်(၆)စတိင်၌ ရေယ်းစားသော စကားရပ်တို့မှာ ရွှေလျား နိုင်မှု (mobility)၊ တိုက်ခိုက်မှု (innovation) နှင့် ဇွဲစဉ်ဇွဲစဉ် ပြဿနာ ဖြေရှင်းနိုင်မှု (day-to-day problem-solving) တို့ဟျော် ဖြစ်သည်။ ဤစကားများ ရေယ်းစားလာသည်မှုလည်း ဒိုင်းတီးခေါ် အင်္ဂါးများရှင်း တူကျော်လိုက်ဖို့ စီတီ(CT) ခေါ် ဆက်သွယ်ရေး တူကျော်လိုက်ဖို့ ပေါင်းဆုံးမြို့ခြင်းကြောင့် ဖြစ်သည်။ ဤပေါင်းဆုံးမြို့သည် ပထမ ကဏ္ဍတွင် စတင် ဖြစ်ပွားပြီးမှ အခြားကဏ္ဍတို့ ပျော် သွားသည်။ ဂက်ဂျက် (gadget) တွေ ထုတ်လုပ်သည်။ အသုံးချမှု ကိရိယာတွေ ထုတ်လုပ်သည်။ လိုက်(၆)စတိင် အဖြေတွေ ထုတ်သည်။ ရည်ရွယ်ချက်မှာ ဒီဂျစ်တဲ့လိုက် မျိုးသက်ကို စီတ်လှပ်ရှားသွားအောင်၊ ရယ်မောရအောင် ပြခြင်း ဖြစ်သည်။

## ကောင်းကင်ထက် မြန်

ဒီဂျစ်တဲ့လဲလျိုးသက် ဆိုသည်မှာ ဘလက်ဘာရီ (Blackberry)၊ သရီးဂျီ (3 G)၊ ဘလေ့(ဂို)(Blog)နှင့် ဂုဏ်ရှာစက် (Google search machine)တို့ဖြင့် ပြီးသော လောကကို ရည်ညွှန်းသည်။ ဒီဂျစ်တဲ့လဲ ကုမ္ပဏီချင်း ပြိုင်ဆိုင်နေကြသည်မှာ ကြောကွေ ပြိုင်နေသည့်နှင့် တူသည်။ ထိုကြောင့် ဒီဂျစ်တဲ့လျိုးသက် ကြောကွေးတွေ ပြိုင်ပွဲ၏ ခွဲထဲတဲ့၍ မရရှိနိုင်သော အစိတ်အပိုင်း ဖြစ်လာပြီး ဘိစနက်တွင် သတင်းအချက်အလက် အပြည့်အစုံနှင့် ဆုံးဖြတ်ချက်များ ချမှတ်နိုင်ရန် အင့်တွာ ခလုပ်နိုင်ပြီး အင်ဖော်မေးရှင်း ရှာသည်။ နောက်နောက် ပြသောနှင့် စိန်ခေါ်မှု ပျုံစုံကို ရင်ဆိုင် ဖြေရှင်းနေကြရခြင်းကပင် လိုက်(ပါ)စတိုင်တစ်ပါး ဖြစ်လာသည်။ ပြသောနှင့် စိန်ခေါ်မှုစိုးကို ဒီဂျစ်တဲ့လဲ ကိုရှိယာဝါယွင်း အဖြေရှာခြင်းသည် ဒီဂျစ်တဲ့လဲ လိုက်(ပါ)စတိုင်ပင် ဖြစ်သည်။

မကြောသေးမီက မိဘိုင်းဖုန်းထဲ ဘလေ့(ဂို)ကိုရှိယာ ထည့်ပေးလာသည်။ အင်တာနက် ဝက်(ဘိ)ဆိုက်တို့ မိဘိုင်းဖုန်း အသုံးပြုပြီး စာရေးနိုင်သည်။ ဂုဏ်လုပ် ၏ ရှာဖွေစက်ထဲဝင်ပြီး လိုရာ အနှစ်သာရကို ရှာဖွေနိုင်သည်။ သို့ဖြင့် ဘလေ့(ဂို) (ဝက်(ဘိ)ဆိုက်တွင် စာရေးခြင်း) လုပ်ငန်းသည် ခုန်ပဲ့ တိုးတက်နေပြီ။

ဒီဂျစ်တဲ့လျိုးသက်ကို ငယ်နာမည်တစ်မျိုး မှည့်သေးသည်။ ဤနာမည် မှာ အင်ဖော်မေးရှင်း စာသုံးသူတို့ ဟူ၍ ခေါ်ကြသည်။ ကုန်စည် စာသုံးသူ၊ ဝန်ဆောင်မှု စာသုံးသူတို့အပြင် ယခု အင်ဖော်မေးရှင်း စာသုံးသူဆိုပြီး ပေါ်လာသည်။ သို့ဖြင့် မိဘိုင်းဖုန်းနှင့် အင်တာနက် ဝက်(ဘိ)ဆိုက်၌ စာရေးသူ (ဘလေ့(ဂို)ခေါ်) တို့သည် ကောင်းကင်ဘုံး ထိမ်းမြှားမိသွားကြပြီ။ ကင်မရာကပါ ဝင်ပါလာသော အေး ထိမ်းမြှားမှုသည် အတော် နိုပ်ည့်သွားသည်။

## ဆိုက်ကို ကရပ်ဖစ် အသစ်

အင်တာနက် မိဘိုင်းဖုန်းနှင့် ဂုဏ်လုပ် ရှာဖွေစက်တို့ ပေါင်းဆုံးမိုးမိုးပြန်ပြီး၊ ဆိုဒီ အိရစ်ဆိုစိုးပို့နှင့် မိတိုရှိလာတိုက သူတို့၏ ဖုန်းတို့ကို ဂုဏ်လုပ် ရှာဖွေစက် နှင့် ချိတ်ဆက်မည်ဟု ဆိုလာသည်။ မိဘိုင်းဖုန်းက ပိဿံ ကွန်ယူဗြာကို အစားထိုး မည့် အရိပ်အရောင် ပေါ်လာသောအေး ပိဿံတို့၏ အဘိုး မို့ကျော်ဆွေး(ပါ)က ပိဿံကို အသုံးခွန်ရောက် မိဘိုင်းပိဿံအပြစ် တိုထွင်လိုက်ပြန်၍ ပိဿံသည် မိဘိုင်းဖုန်း ဖြစ်လာသည်။

ဖော်ပြပါ ဒီဂျစ်တဲ့လဲ၏ တိမ်းသွားတဲ့၍ အေးလုံးသည် ဒီမိုကရပ်ဖစ်

(ရုပိုးရေ) ကမ္မာသစ်နှင့် ဆိုက်ကို ဂရပ်ဖော် ကမ္မာသစ် စီတ်ပြုသေား (new world of demographics and new psychographics) ဆီသို့ ရှေးချွဲ အောင်ပြုလာသည်။ ဤကမ္မာသစ်တွင် မတ်ကက်တင်းဆိုင်ရာ ပါရဒိန်း အဟောင်းတို့သည် စွန့်ပစ်ခဲ့ရပြီ။ ခေတ် မမိတော့ပြီ။

စားသုံးသူ၏ လိုအင်ဆန္ဒနှင့် လိုအပ်ချက်တို့သည် အရာသာ ခံစားမှုနှင့် ကိုယ်ပိုင် နှစ်မြိုက်မွူတို့တွင် ကစွဲကလျား ပေါက်ကွဲမှ အပျိုးမျိုး (chaotic bursts)တို့ဖြင့် ပုံပျက်ယန်းပျက် ဖြစ်လာခဲ့ပြီ။ သရီးရှို့ ဆိုသည်မှာ ဗြိုဒ်ယိုယ်းလို့ ထင်သည်။ မိဘိုင်းယန်းထဲ၌ စီအင်အင်နှင့် ဘလွန်းဘတ်တို့ကို ကြည့်နိုင်သည်ဟု ထင်သည်။ ဤအထင်သည် မမှားပေ။ သို့ရာတွင် ဤအထင်သည် ခေတ် မှောက်ကျ သွားပြီ။ သေတွေ့ဘုံးထဲ အောင်းပြီး တွေးတော်ခြင်းမျိုး ဖြစ်သည်။ သေတွေ့ဘုံးမှ ထွက်ပြီး စဉ်းစားရတော့မည့် (Think out of the box.) ဟုဆိုသည်။ ဒီဂျ်တဲ လိုက်(ပါ)စတိုင်တွင် ရုပ်မြင်သဲကြား ကြည့်ခြင်း ပါဝင်သော်လည်း ရုပ်မြင်သဲကြား သေတွေ့ အပြင်ဘက် လျောက်ကြည့်ရသည်။ စဉ်းစားရသည်။

Ref : Convergence in Digital Lifestyle by Jeff Qoi

## လူပွဲလူရှုပ် အီးဘိစနက်တွင် ပိများပြား

### ဆပ်ကာ မဖြစ်ရအောင်

စီးပွားရေးတွင် လူလိမ့်၊ လူညာ့၊ လူနှစ်တို့ ရှိစမြဲ ဖြစ်သည်။ ယခု အင်တာနက်တို့ အီးမေးလိုက်တို့ အီးဘိစနက်တို့ ပေါ်လာမှ လူလိမ့်၊ လူညာ့၊ လူရှုပ်၊ လူပွဲတွေ ပို၍ များလာသည်ဟု ဆိုသည်။ ဤသို့ လူလိမ့်၊ လူရှုပ်တွေ တစ်ဖက်မှ ပေါ်များလာသည့် နည်းတူ အခြားတစ်ဖက်၌လည်း အနုပ် ခံလိုက်ရသူတို့ကလည်း အကြောင်းအမျိုး မျိုးကြောင့် များလာသည်။ ခံလိုက်ရသူတွေ (victims) ဟု ခေါ်သည်။ သူတို့ကို ဆပ်ကာ (sucker)လို့လည်း ခေါ်သည်။ sucker၏ အဓိပ္ပာယ်မှာ လူအ လူနှင့် အမဲ၊ အချင့် ဟု သက်ရောက်သည်။ သူတို့ အနုပ်ခဲ့ရ၊ အချင့်ဖဲ့း ခံရသည့်မှာသည်း ခေတ်မီ တက္ကာနိုလိုကျော်တွေ မကျွမ်းကျင်၍ ဖြစ်သည်။ ခေတ်မီ တက္ကာနိုလိုကျော်တွေ စမတ် မကျွမ်း ဖြစ်သည်။ ထိုကြောင့် ခေတ်သစ် ဘိစနက်တွင် တစ်နည်းပြေလျှင် အီးဘိစနက်တွင် အနုပ် မခဲ့ရအောင်၊ လူအ ငတုံးအဖြစ် မခဲ့ရအောင် ဘယ်လို ရှောင်တိုးရမလဲဆိုသော နည်းတွေဆိုပြီး ပညာရပ်တစ်ရပ် သီးခြား ပေါ်လာသည်။

ယခင် နေအေး လိမ့်နည်းတွေကတစ်မျိုး။ ယခု လိမ့်နည်းတွေက အစွဲဆုံးကြယ်သည်။ အလိမ့် ခံလိုက်ရသည်ကိုပင် မသိလိုက်ပေါ် ဘိစနက် စီးပွားရေးတွင် အန္တရာယ် (risks) ဆိုတာ ရှိစမြဲ ဖြစ်သည်။ အန္တရာယ် ရင်မဆိုင်ဘဲနှင့် စီးပွားရေးလုပ်လို့ မဖြစ်ပေါ်။ သို့သော် ယခု အန္တရာယ် (risks) တို့မှာ စီးပွားရေးတွင် တွေ့နေကျ အကျပ်အတည်းမျိုး၊ အရှုံးအမြတ်မျိုး၊ သဘာဝ ဘေးအန္တရာယ်မျိုးတို့အပြင် လိမ့်လည်မှု၊ ငွေခဝါချုမှု၊ ငွေလမ်းကြောင်း ပြေားမှု၊ ငွေအတူလုပ်မှု၊ အခြား အတူလုပ်မှု၊ ခိုးကူးမှု၊ ခိုးမှု၊ အမှတ်အသား လိမ့်ညာမှု၊ မကြေသားခိုက်ဆိုလျင် ဆိုက်ဘာပြစ်မှုနှင့် အကြော်းပေါ် တိုက်ဆိုက်မှုတို့ပါ စုလောင်လာ သည်။ ထိုကြောင့် မျိုးစုံ မြိမ်းခြားက်မှု (multiple threats) တို့ကို ဘိစနက် တို့ ဘယ်လို တွဲပြန်မလဲဟု ဝေဖန် ဆွေးနွေးလာကြသည်။

## ချုပ်ရိုးမဲ့ ရိုက်စား

ဤဆွေးနွေးမှုကို အချင် အဖမ်း မခံရအောင် ရှောင်တိမ်းနည်း (How to Avoid Being a Sucker)ဟု ခေါင်းစည်းတပ်သည်။ ယုံက္ခာယ်သော ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူတို့ ကို သုတေသန လက်ထဲမှ ငွေ ခွာသွားအောင် နည်းမျိုးစုံဖြင့် လုပ်ခြင်းကို scamဟု ခေါ်သည်။ ရိုက်စားသည်ဟု ဖန်းစကားနှင့် ပြောနိုင်သည်။ လူရှုပ်တို့၏ ရိုက်စား နည်း အပျိုးမျိုး ရှိကြသည်။ ယခု အီးမေးလို့ ဆဲလ်ဖုန်းတို့၊ အင်တာနှင်းတို့ ပေါ်လာသောအခါ ဘာပြောကောင်းမလဲ၊ ရိုက်စားနည်းတို့က အတော် ပိရိုလာ သည်။ လက်ရာ မပေါ်နိုင်၊ ချုပ်ရိုး မဲ့သည်၊ ညာက်လှသည်။ စိတ်ပညာ လှည့်စား ချက်တို့ကဗောလည်း ပိုပြင်သည်။

ယခု အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာ ကုန်သည်ကြီးများအသင်း (ICC)က ရိုက်စား မူတို့မှ ရှောင်နည်း သင်တန်းတွေ ဖွင့်သည်။ ဤသင်တန်းတို့က သိပ် ခက်ခက် ခဲ့ခဲ မသင်ဘဲ အများသိရှိ သင်္ကာတ်တို့ကို သုံးပြီး အခြေခံပညာ ရှိရှုပ် အလိမ်းခဲ ရာသည့်ဘေးမှ လွတ်ကင်းနိုင်သည်ဟု ကြညာသည်။ ဤအသင်းက အဓိက သင်ကြား ပို့ချေနည်းမှာ ယခုအထိ ပေါ်စွမ်းနေသော လိမ်နည်း ပေါင်းစုံတို့ကို သိအောင် ပြုလုပ်ပေးခြင်း ဖြစ်သည်။ လိမ်နည်း ပေါင်းစုံတို့ကို ကိုယ်က သိထား လျှင် ကြိုတင် ကာကွယ်နိုင်ပုံရသည်။ ထိုကြောင့် (၁) ပြစ်မှု ကျူးလွန်သူတို့က ဘဏ်စနစ်ကို ဘယ်လို အသုံးချေသလဲ၊ (၂) နောက်ဆုံးပေါ် ရိုက်စားနည်းသစ် တို့သည် ဘာတွေနည်း၊ (၃) ငွေခဝါချေရန် ဘဏ္ဍာရေး စာချွေကောတ်း လိမ်လည်မှု (financial instruments fraud) တို့ကို ဘယ်လို အသုံးပြုသနည်း၊ (၄) လိမ် တော့မည်ဟု သိနိုင်သော သတိပေးချက်တို့ကို သင် ဘယ်လို ရိုပ်စားမိနိုင်သနည်း စသော မေးခွန်းတို့ကို ဖြေကြသည်။

## ပင်လယ်စားပြန် ခဏ္ဍာရီ

ပင်လယ် စားပြရန်တို့ကဗောလည်း ကြီးမားနေရာ ဘိစ်နှင်း အန္တရာယ် (business risks) ထဲ ထည့်သွင်း စဉ်းစားနေရသည်။ ဤအလို့၍ ဆိုင်စိစိ (အပြည်ပြည် ဆိုင်ရာ ကုန်သည်ကြီးအသင်း)က (၁) ပင်လယ်စားပြရန်ကို ကာကွယ်ရန်အလို့၍ အနီးရနှင့် ဘိစ်နှင်းတို့ ဘယ်လို့ပေါင်း ဆောင်ရွက်သနည်း၊ ရုအုံ အသီးသီးတို့ရနှင့် ဘယ်လို ဆောင်ရွက်သနည်း၊ (၂) နိုင်ငံရေး မတည်ငြိမ်မှုသည် ပင်လယ် စားပြရန် ပျော်မှုမြှုံး ဘယ်လောက် တာဝန်ရှိသနည်း၊ (၃) ပင်လယ်စားပြ လုပ်ငန်းသည် ရိုက်းဖွဲ့ ရာအဝတ်မှု ကျူးလွန်သောရိုက်း၊ အကြမ်းဖက် ပါဒိတိနှင့် အချိတ်အဆက်

ရှိမရှိ၊ (၄) သဘော်ပိုင်ရှင်တို့သည် သဘော်၊ သဘော်သားနှင့် ကုန်ပစ္စည်းတို့ကို ဘယ်လောက် လုပြုရေး အကာအကွယ် ပေးနိုင်သနည်း စသည်ဖြင့် ပိုချေသည်။

အိုင်စီစီ၏ ပိုချေချက်တွင် ပါရာန္တာ (pararoya) အကြောင်း ပါသည်။ ပါရာန္တာ၏ အမိပ္ပါယ်မှာ ‘တစ်ပါးသူအပေါ် ယုံမှုးသံသယ လွန်ကဲမှု’ ဟူ၍ ပေါ်ကော်သည်။ ဘိစာက် လုပြုရေး ပြဿနာကို ၉/၁၁ အကြမ်းဖက် တိုက်ဆိုက်မှု အပြီး အခြေအနေနှင့် စပ်ဟပ် စဉ်းစားကြည့်သည်။ လုပြုရေးကို တင်းကြပ်ရသောအခါ စီးပွားရေး လုပ်ငန်းတိုင်းကို လည်းကောင်း၊ ဖောက်သည်တိုင်းကို လည်းကောင်း၊ မိမိဝန်ထမ်းနှင့် အပေါင်းအဆုံးတို့ကို လည်းကောင်း မနှစ်ဖြောက်နှင့် စစ်ဆေးရသည် အလုပ်ထွေ လုပ်လာကြရသည်။ ၉/၁၁ အပြီး၌ ဖောက်သည်သည် လုပြုရေးအတွက် အမေးအမြှို့ အစစ်အသေးခံ (security imperative) ဖြစ်လာသည်။ ထိုကြောင့် အိုင်စီစီ လက်ချာတို့တွင် (၁) ဖောက်သည်တို့ကို လုပြုရေး အလိုင်း စောင့်ကြည့်သောအခါ လွန်ကဲမှုတွေ ရှိသလား၊ (၂) ဘိစာက်တွင် ယုံကြည့်စိတ်ချုပ္ပါ (trust) သည် အခရာ ဖြစ်သည်၊ စိုးရိမ်ခြင်းနှင့် သံသယဖြစ်ခြင်းတို့သည် ဤ၏ ယုံကြည့်စိတ်ချုပ္ပါကို ဘယ်လောက် ပျက်ပြားစေသနည်း၊ (၃) ၉/၁၁ ဖြစ်ရပ်ကြီး အပြီးတွင် အိုင်စီစီ ပရီသတ်အား သူတို့၏ မှတ်ဘုတ်များ မမှန်စွားမီ ဒဏ္ဍာရီတွေ ဝင်မလာခင် သင်ခန်းစာတွေ ရရှိအောင် အေးပေးသည် ဟူ၍ ဖော်ပြထားသည်။

## မြှိုင်

ဘိစာက် အန္တရာယ်ထဲတွင် ဘိစာက်ဆိုင်ရာ ရာဇ်ဝတ်မှုတို့ကော်လည်း နေရာကျယ်ကျယ် ပါဝင်လာသည်အလောက် အိုင်စီစီက ‘ကူးသန်းရောင်းဝယ်ရေး ပြစ်မှု ဆိုင်ရာ ဝန်ဆောင်မှု’ (Commercial Crime Services) ဆိုပြီး ကော်မရှင်တစ်ရပ် ဖွဲ့စည်းထားရသည်။ ဤကော်မရှင် အောက်တွင် (၁) အတု အပျီးမျိုး လုပ်ခြင်း ဆိုင်ရာ ထောက်လှမ်းရေး မြှိုင်း (၂) ဘဏ္ဍာရေး စုစုမ်းစုစုမ်း မြှိုင်း (၃) အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာ လေကြောင်း မြှိုင့်နှင့် (၄) ဆိုက်ဘာပြစ်မှု ယူနစ်တို့ ဟူ၍ ဖွဲ့စည်းပေးထားရသည်။ အိုင်စီစီက ဘိစာက်လုပ်သူတွေ အနံပါးခံရအောင် အချင်း အဖမ်း မခံရအောင် သူတို့၏ သင်တန်းတို့ကို တက်ချင်တက် သို့တည်းမဟုတ်သူတို့၏ စာပေတို့ကို ဖတ်ချင်ဖတ် တစ်ခုခုတော့ လုပ်ယင့်ပြီးဟု ဆော်သနကြသည်။

## တိုးထစ်လျကား တက်မလား

လယ်ယာမှ အီလက်ထရွန်းနစ်သို့.

စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုကို လျေကားလို ကြည့်သည်။ ဤလျေကားတွင် အထစ် ၅ ထစ် ရှိသည်။ ဤအထစ်တို့ကို စီပြရလွင် အောက်မှအထက် အောက်ပါ အတိုင်း ရှိမည်။ (၅)သည် အောက်ဆုံး အထစ်၊ (၁) သည် အမြင့်ဆုံးအထစ် ဖြစ်သည်။ (၅)လယ်ယာ စိက်ပြိုးရေးနှင့် သဘာဝ သယ်ဇားပစ္စည်း ထုတ်လုပ်မှု၊ (၄) အထည်အလိပ်နှင့် အတ်အစားတို့ကဲ့သို့ ကုန်ချောထုတ်လုပ်မှု၊ (၃) သံနှင့် သံမဏီကဲ့သို့ အကြီးစား စက်မှုလုပ်ငန်းများ၊ (၂) ဖော်တော်ကားကဲ့သို့ ခေတ်မီ စက်မှုလုပ်ငန်းများ၊ (၁) နည်းပညာ အဆင့်မြှင့် ဟိုက်တိုက် အီလက်ထရွန်းနစ် လုပ်ငန်းတို့ဟူ၍ ဖြစ်သည်။

နိုင်ငံတိုင်းသည် ဤအထစ်တို့ကို နင်းပြီး တက်ခဲ့ကြရသည်။ အောင် မြင်သော နိုင်ငံတို့သည် ဤအထစ်တို့ကို တက်နိုင်သည်။ ဂျယ်၊ ကိုရိုးယား၊ တရာတ်၊ အိန္ဒိယ စသည့် နိုင်ငံတို့သည် ဤအထစ်တို့ကို တစ်ထစ်ပြီးတစ်ထစ် တက်နိုင်ခဲ့ကြ၍ အမြင့်ဆုံး လျေကားထစ်တွင် ရောက်ရှိနေကြပြီ။

စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးမှုကို လျေကားထစ်ဖြင့် နှင့် သော သောကဗေဒ ပညာရှင် မိုက်ကယ် မင်္ဂလာက လျေကားထစ် တက်နည်း နစ်မျိုး ရှိကြောင်းကိုလည်း ရှင်းပြသည်။ ပထမနည်းသည် မြှေးမြှေးဆွဲဖြင့် တက်သွားခြင်းဖြစ်သည်။ ငင်းကို Exuberant Growthဟု ခေါ်သည်။ ဒုတိယနည်းသည် သတိရိုရိယ ထား၍ တက်ခြင်းဖြစ်သည်။ ငှင်းကို Cautious Growthဟု ခေါ်သည်။

### အနာဂတ် အသာမစ်

ထိန္ဒစ်နည်း၏ သူ ဝိသေသနင့်သူ ရှိသည်။ မြှုံးမြှုံးချုပ် လျေကားထစ် တက်သည် ဆိုသည်မှာ တိတွင် ဆန်းသစ်မှုကို စွန့်စား၍ လုပ်ကိုင်ခြင်း မည်သည်။ တိတွင် ဆန်းသစ်မှု ပြုရမှု အန္တရာယ်တွေ ရှိသည်။ ဤ အန္တရာယ်တို့ကို ရင်ဆိုင်ရဲသည်၊ ယူရဲသည်။ ထိမ္မာသမက စီးပွားရေးကလည်း ဤ အန္တရာယ်တို့ကို စုပ်ယူနိုင်သည်။ ခံနိုင်သည်။ ငင်းကို Taking risks and absorbing of risks ဟုခေါ်သည်။ အနာ မခံဘဲ အသာ မခံရ။ No Pain, No Gain ဆိုသော မှုကို လိုက်နာဟန် ရှိသည်။

သတိပို့ရိယ ထား၍ လျေကားထစ် တက်သောနည်းသည် ရုပ်ပိုင်း အရင်းအနှစ်းတို့ကို တည်တည်ပြုပြုပြု စုဆောင်ခြင်း (steady accumulation of physical capital) ကို အာရုံပြုသည်။ အန္တရာယ် သိပ်မယူပေး။ အန္တရာယ် အပေါ် သတိကြီးစွာထားသည်။ စိတ်ချေရမှု စွန့်သည်။ စိတ်မချေရွင် မစွဲနှင့်ပေါ်။

အခြားတစ်ဖက်၌ မြှုံးမြှုံးချုပ် စွန့်စား၍ စီးပွားရေး လုပ်နိုင်ရန်အတွက် ဆိုလျှင် အချက်နှစ်ချက် လိုပြန်သည်။ ပထမ အချက်သည် ပညာတတ် လုထု (educated people) ထည့်ထည့်ပါဝါ ရှိရန် ဖြစ်သည်။ သူတိုက အိုင်ဒီယာတွေ ကြံးဆွဲထုတ်ပေးသည်။ အိုင်ဒီယာတွေ စမ်းခြေခံကွဲပြေများသော အခြေအနှုံ လျေကားထစ်တို့ကို မြှုံးမြှုံးချုပ် တက်သွားရန် မဖြစ်နိုင်ပေါ်။

ဒုတိယ အချက်သည် ဤပညာတတ် လုထုက ကြံးဆွဲထုတ်သော အိုင်ဒီယာတို့ကို စမ်းသပ် အကောင်အထည် ဖော်နိုင်ရန် ငွေကြေးအင်အား ကောင်းကောင်း ထောက်ပုံနိုင်သော တောင့်တင်းသည့် ဘဏ္ဍာရေးစနစ် (financial system) တစ်ရပ် လိုသည်။

ဤနှစ်ချက် ပြည့်စုံသော နိုင်ငံမှာ အမေရိကန် ပြည်ထောင်စု ဖြစ်သည်။ အိန္ဒိယနှင့် တရာတ် စီးပွားရေးတို့လည်း မြန်မြန်ဆန်းဆန်း တိုးတက်လာပါသည်။ သို့ရာတွင် အန္တရာယ်များသော တိတွင်ဆန်းသစ်မှု (risky innovation) အတွက် လုပ်လောက်သော အရင်းအမြစ် အင်အား မရှိ။ ဘဏ္ဍာရေး အခြေခံ အဆောက်အအုံ ပိုင်မာခြင်း မရှိသေးပေါ်။

### ရှေ့ဆောင်လမ်းပြ

စွန့်သည်၊ အန္တရာယ်ကို ယူသည် ဆိုသည်မှာ တဗ္ဗာနိလိုက် အသစ်တို့အပေါ် လောင်းကြေးထပ် ကစားရခြင်း ဖြစ်သည်။ သူများ နိုင်ငံတွေက မလုပ်နိုင်သော

တယ္ယနိလိဂျိတိုကို စွန့်စား တိတွင်ရခြင်း ဖြစ်သည်။ တယ္ယနိလိဂျိ ဖွံ့ဖြိုးမှုကို မီးကုန်ယပ်းကုန် ဆောင်ရွက်ခဲ့သဖြင့် ဒေါက်နှုန်းတွေ၊ တယ်လီကွန်းတွေ တစ်အား ပေါ်လေသည်။ ဤသို့ ဒေါက်နှုန်းတွေ၊ တယ်လီကွန်းတွေ အလွန်စန်းပွင့်ပြီး သိမ်မကြာ ခင်တွင် ဒေါက်နှုန်း၊ တယ်လီကွန်း လုပ်ငန်းတွေ အရှုံးတွေကြသည်။ အဲသေစရာ ကောင်းသည်မှာ ဒေါက်နှုန်း၊ တယ်လီကွန်းကို အရှုံးတို့နှင့် အကြီးအကျယ် ရင်ဆိုင် ကြရသော်လည်း ခြေလှမ်းကား မပျက်ကြပေ။ ထို့ကြောင့် သင်ခန်းစာမှာ လျေကားထစ်တိုကို မြူးမြှေးချုပ် တက်သည်ဖြစ်စေ၊ သတိထား၍ တက်သည်ဖြစ် စေ ကြားထဲခြေလှမ်း မမှားဖို့ ဖြစ်လာသည်။ ဖွံ့ဖြိုး တိုးတက်မှုအတွက် ကြီးပမ်းရာ တွင် ခြေလှမ်း မမှားရေး အရေးကြီးပုံကို ညွှန်းသည်။

ယခု ကုန်းများရေးကို ရှုံးဆောင်လမ်းပြ ပြုနေသူမှာ ဘယ်သူနှင့်၊ လျေကားထစ်တိုကို မြူးမြှေးချုပ် တက်သော နိုင်ငံလား၊ သို့တည်းမဟုတ် သတိကြီး စွာထားပြီး တက်သော နိုင်ငံလား၊ အထောက်အထားတိုအရ မြူးမြှေးချုပ် လျေကား တက်နေသော နိုင်ငံက ရှုံးဆောင်လမ်းပြ (trail blazers) အခန်းကဏ္ဍာကို ယူထား ကြောင်း တွက်ဆကြည့်လာကြသည်။

ခေတ်သည် သေခြားရေရှာမှ မရှိသော ခေတ်၊ ဒက်မဲ့သော ခေတ် (age of uncertainty) ဖြစ်သည်။ ရှုံးဆောင်လမ်းပြ လုပ်ရသည့် အလုပ်မှာ ဤဒက်မဲ့မှု အများစုကို စုရုပ်ယူ ငုံယူရသော သဘောဖြစ်သည်။ ထိုအတွက် အက်ဇော်ပါ (absorber) ကောင်းရန်လိုသည်။ ကောင်းလျင် ဒက်မဲ့မှုကို အလားအလာ (possibilities) အဖြစ် ပြောင်းလဲပစ်နိုင်သည်။ ဒက်မဲ့မှုခေတ်မှ အလားအလာခေတ် (age of possibilities) သို့ ပြောင်းလဲပစ်နိုင်သည်။

### ဂွန်း နှစ်ဂွန်း

တယ္ယနိလိဂျိ အပြောင်းအလဲတွေ ဖြစ်ပေါ်မော်ရာ အကျိုးဆက်အဖြစ် ကုန်ပစ္စည်း အမျိုးအစား အသစ်တွေ ပေါ်သည်။ ရေးကုက် အသစ်တွေ ပေါ်သည်။ ကနဦးလို့ တိတွင်နိုင်သူက သူများတွေ အမိ မလိုက်နိုင်မိ အကျိုးအမြတ်တို့ကို သိမ်းကျွုံးယူ နိုင်သည်။ မည်သိပ်ပိုင်ဖြစ်စေ အမေရိကန် စီးပွားရေးသည် လွန်းနှစ်ပုံးစလုံးနှင့် ရက်လုပ်ထားသည်ဟု ဆိုရမည်။ မြူးမြှေးချုပ်နှင့် ဆောင်ရွက်နေသူများ ရှိသလို တိုင်းတိုင်းဆောင်နှင့် သတိထား ဆောင်ရွက်နေသူများလည်း ရှိသည်။

ဤကိစ္စအတွက် အမေရိကန် ကုမ္ပဏီတို့ကို ကြည့်ရှုနိုင်သည်။ များစွာ သော ကုမ္ပဏီတို့သည် ကုန်စည်းသစ်တို့ကို ထုတ်လုပ်သည်။ ထိုးဖောက်ထွက်

## ပညာအခြေစိက် စီးပွားရေး

သော တက္ကနိုလိဂျိတိကို ကြံဆ တိတွင်သည်။ သူတို့သည် မြှေးမြှေးချချလမ်းကို  
လိုက်သည်ဟု ဆိုရမည်။ သို့သော် အခြားတစ်ဖက်၌လည်း ကုန်စည် အသစ်ထက်  
ကုန်စည်အဟောင်းတိုကိုပင် မွမ်းမဲ့ပြီး တို့ထက် ကောင်းမွန်အောင် ပြုလုပ်သော  
ကုမ္ပဏီတွေ ရှိသည်။ သူတို့သည် သတိကြီးစွာ ထားသောလမ်းကို လိုက်နေသည်  
ဟု ဆိုရမည်။

ဘို့ရှာတွင် ဖြူဖြူးမှ ပိုပြီး ရင့်ကျက်လာလျှင် လျေကားအထောက်  
သို့ ပို့၍ တက်လှုပ်းရန် လိုလားမည် ဖြစ်သည်။ ဘုရာဝ ပြည့်နှစ်များ၏ ဟိုက်တက်၊  
ဆော်ဖို့၊ အင်တာနက်နှင့် ဒိုဝင်ကုန်စို့တို့က ရှေ့ကပြီး ခေါင်းဆောင်လာ  
သည်။ ဤအထောက်လည်း ခပ်မြှင့်မြှင့် တက်ခဲ့လေရာ အခြား နိုင်ငံတို့ကလည်း  
လိုက်ပြီး တက်လာကြသည်။ ဤသို့ အမြင့်ဆင့် အထောက်သို့ အပြိုင်အဆိုင် လုတက်  
လာကြသဖြင့် အောက်အထောက်များကို လှမ်းတက်ရန် အခြားနိုင်ငံများ အခွင့်အလမ်း  
ရရှိသွားကုန်သည်။ ဤကား မြှေးမြှေးချချဖြင့် လျေကားတက်ခြင်း အကြောင်းပေ  
တည်း။

## ဓမ္မနှင့် ဆိုက်ဘာယဉ်တဲ့ (ပျော်ခနဲ ဘရားဖူးအမြင်)

အထူးကုသိလ်၏ ညီမျှခြင်း

စာရေးသူတို့ အနီးမောင်နှင့်သည် သံဝေဇ်ယူ လေးဌာန ဘရားဖူး အဖွဲ့နှင့်အတူ ဖေဖော်ဝါရီ ဂု ရက်မှ ဖေဖော်ဝါရီ ၂၀ ရက်အထိ ဘရားဖူး ထွက်ခဲ့သည်။ သံဝေ ဇ်ယူ လေးဌာနကို အိန္ဒိယူ သာဆွဲပြီး မြန်မာဘုန်းတော်ကြီးကျောင်း အညွှန်သည့်များ ထမင်းစားဆောင်၍ “ဗျား-သီ-ဟော-စံ” ဟု အတိကောက် ရှင်းထားသည်။

ဘရားအလောင်းတော် မွေးဖူးတော်မှုသည့်နေရာ (လုမြိမ့်)၊ သဗ္ဗာဗာ ချောက်တော်ကို ရရှိတော်မှုသည် မဟာ ဇောမိပင်နှင့် ချေပလ္လာင် (ပုံချို့ပြု)၊ မွေးကြာ တရားဦး ဟောသည့်နေရာ (မိုက်ဝါရိနှင့်)၊ ပရီမို့မွှာန် စံဝင်တော်မှုသည် နေရာ (ကုသိမာရုံ) လေးဌာနသို့ သွားရောက် ဖူးမြောကြသည့် သစ္စာတရား ရှိကြ ကုန်သော ပုဂ္ဂိုလ်တို့သည် နောင်တမလွှန်၌ နတ်ဗျားသို့ ရောက်ကြအဲဟု ဟောကြားတော်မှုခဲ့သည်။

ယခု ဘရားဖူးတွေ အထွက်များသည်။ ဘရားဖူးလုပ်ငန်း စန်းပွင့်ချိန် (pilgrimage boom)လိုပင် စာရေးသူက ဆိုချင်သည်။ ဘရားဖူး ဝတ်ပြေခရီး စန်းပွင့်ချိန်တွင် ဘရား ဗျားရာဌာန၊ ဘရား ပွင့်ရာဌာန၊ တရား ဟောရာဌာန၊ ပရီမို့မွှာန် စံရာဌာနများသို့ ခရီးထွက်၍ ဖူးမြောကြင်းသည် နည်းနည်းနောက် ကုသိလ် မဟုတ်ဟု ဆိုသည်။

ဤ အထူးကုသိလ်ကို “ဗျား-သီ-ဟော-စံ” နေရာတို့၌ အမ်အေ- ပါအိပ်(ချု)ဒီဘွဲ့များ ဆွတ်ခူးရန် ပညာ သင်ကြားနေသော မြန်မာ ဦးပန္တ်တို့က သရား ညီမျှခြင်းတစ်ခု ထုတ်သည်။ လောကို ညီမျှခြင်းဟု ဆိုရိုင်သည်။ ဤညီချို့ခြင်း

မှာ ကုသိတ် = ပတ်(စီ)ပို့ + စီစာ + မန်နီး အသပြာ + ကျွန်းမာရေးတို့ ဟူ၍  
ဖြစ်သည်။

## မြင်ကွင်း ငါးရပ်

ဤကား စကားချပ် ဖြစ်သည်။ စာရေးသုသည် တရားဘာဝနာ ပွားများရှိ  
လုပ်နှင့်အပြင် လက်ရှိ မီဒီယာသမား ဖြစ်၏၏ အိုအလုပ်တစ်ခုလည်း လုပ်ရသည်။  
ယင်းမှာ ခရီးတစ်လျောက် မြင်တွေ့ရသော ရွှေခင်းတို့ကို အက်ခတ် ကြည့်ရှုရန်နှင့်  
ပြန်ရေးသားပြရန် ဖြစ်သည်။ စာရေးသု၏ ဘုရားဖူးအဖွဲ့သည် အထက်ဖော်ပြပါ  
“ဖွား-သီ-ဟော-စံ” လေးနေရာနှင့် ဆက်စပ်ရာ ဌာနတို့ကို မှန်လုံကားကြီးဖြင့်  
အနီးယူပြည် အနောက်ဘင်းလား ဘီဟာပြည်နယ်၊ ဥတာပရာဒတ်နှင့် နိပါသို့  
ခရီးရည်ကြီး ထွက်နေခင်း ဖြစ်လေရာ အောက်ပါမြင်ကွင်း ၅ ရပ်ကို မျက်မြင်  
ဒို့ တွေလိုက်ရသည်။

- (၁) လယ်ကွင်း မှန်သူ့ စိမ်းလန်း စီပြုနေသည်။ ကောက်ပဲသီးနှံ အချို့မျိုး  
ရှာသီအလိုက် ခိုက်ပျိုးထားကြဟန် ရှိသည်။
- (၂) မော်တော်ကား လမ်းမကြီးများ တစ်လျောက် ကုန်တင် လော်နိကားကြီး  
များ ကုန်စည်အပြည့်နှင့် ဥဒုပါးပြီးလျားမှုကြသည်။ ကားလမ်းမကြီး  
တွေက အတော်ကျယ်သည်။
- (၃) မီးရထား တစ်စင်းလျှင် တွေပေါင်း လေးငါးဆယ် ချိတ်သော မီးရထား  
တွေ ကားလမ်းနှင့်အပြိုင် ပြီးနေသည်။
- (၄) နိုင်အက်(စီ)ဒီ (ISD)၊ အက်(စီ)တိဒီ(STD)၊ ပိုစီအို(PCO)၊ ဖက်(စီ)၊  
အီးမေးလ်၊ အင်တာန်က်စသည့် ဆိုင်းဘုတ်တွေ ရွာတွေမှာလည်း မွန်  
အောင် တွေ့ရသည်။ မြို့တွေမှာတော့ မပြောနှင့်တော့ နေရာတိုင်းမှာ  
ရှိသည်။ ကွမ်းယာဆိုင်ကလေးတွေလောက် ရှိ၍ ပြည်တွင်း၊  
ပြည်ပကြောနှင့် အခါးမရွေး ဆက်သွယ်နိုင်ကြသည်။
- (၅) အနီးယူ မြို့ကြီးတို့တွင် တိုက်အမြင်ကြီးတွေ တွေ့ရသော်လည်း “ဖွား-  
သီ-ဟော-စံ” လေးဌာနနှင့် ဆက်သွယ်ထားသော မြို့ကြီးတို့တွင်းမှ  
တိုက်အိမ်တွေ အထပ်နိမ့်နိမ့် ဆောက်လုပ်ထားကြသည်။ တစ်ပိုင်းတစ်စံ  
တွေ များသည်။

မြေစဉ်၊ ခရမ်းပျိုး

ဤမြေစဉ်ကွဲး၊ ငါးရပ်ကို မျက်မြင်ကိုယ်တိုင် မြင်တွေ့ရပြီးသည့်နောက် စာရေးသုက  
အောက်ပါ ကောက်ချက်တို့ကို မြေစဉ်၊ ခရမ်းပျိုး ခုကြည့်မိသည်။

သီဟာ-ဥတ္တပုံးတော်၊ အနောက်ဘားလား ပြည့်နယ်တို့ကွဲ့ လယ်ကွဲ့  
များ စိမ်းလန်း စိပြန်သလို အိန္ဒိယ တစ်နိုင်ငံလုံး၌လည်း အလားတူ စိမ်းလန်းစို့  
ပြန်သည်ဟု ယူဆရလျှင် အိန္ဒိယသည် တော်မွတ် ခေါင်းပါးမှု အထူးသဖြင့်  
ဂိရ္ဗာ ရှားပါးမှုတော်မြားကိုဖြေပြီဟု ဆိုနိုင်ပြီ။ လုံခြုံရေး ပြသေနာတို့တွင်  
(က)ကမ္မာ လုံခြုံရေး၊ (ခ)ဒေသဆိပ်ရာ လုံခြုံရေး၊ (ဂ)နိုင်ငံတို့၏ လုံခြုံရေး၊ (ဃ)လူ  
တစ်ဦးချင်းအတွက် လုံခြုံရေး၊ (င)သတင်း အင်ဖော်မေးရှင်း လုံခြုံရေးနှင့် (စ)ဓား  
နှင့်ရိရာ့ လုံခြုံရေးတို့ ဟူ၍ရှိရာ အမြား လုံခြုံရေး ကိစ္စများကိုတော့ မသိ။  
အိန္ဒိယအို့ စာဖိတ်ဂိရ္ဗာ လုံခြုံရေး၌ စိတ်ချုပြုဟု ယူဆနိုင်သည်။ စာပေ သင်ကြား  
နေသာ မြန်မာဦးပွဲ့်ငါး တစ်ပါး၏ ပြောပြချက်အရ အိန္ဒိယသည် စားနှင့်ရိရာ့  
တင်သွင်းသော နိုင်ငံမှ စားနှင့်ရိရာ့ တင်ပို့သော နိုင်ငံအဖြစ်သို့ ရောက်ရှိနေချေပြီ။

### ဓမ္မနှင့် ဆိုက်ဘာ

ကုန်တင် လော်ရိကားကြီးတို့က ကားလမ်းမတို့ပေါ်တွင် ဥဒုပို့ ရွှေပုက်ခတ်  
လောက်အောင် ပြောပြန်သည်ကို ထောက်ချင့်၍ လည်းကောင်း၊ တွေ့မြင်ရသော  
စီးရထားလမ်းတိုင်းရှိ စီးရထား ကုန်တွဲတွေ အရှည်ကြီး အရဝေါ အမြန် ပြောပြော  
နေသည်ကို ထောက်ချင့်၍ လည်းကောင်း အိန္ဒိယနိုင်ငံတွင် ကုန်စည် စီးဆင်းမှု  
သည် အကွဲ့ ပမာဏကြီးစွာ သွက်သွက်လက်လက် စီးဆင်းနေသည်ဟု ယူဆနိုင်  
သည်။ သွက်လက်သော ဧည့်စွာ တည်ပြုမြောက်ရေးကို ဖြစ်ထွန်းသည်။ အင်ဖလေးရှင်းကို  
တိုက်နိုင်သည်။

လုံးယိုး ဆက်သွယ်ရေး ခေတ်စီး မြန်ဆန်နေသည်နှင့်အတူ ရွှေတိုင်းလို့  
လို့ အနီးအဝေးပြော တယ်လီယုန်း၊ ဖက်(စံ)၊ အီးမေးလ်၊ အင်တာနက်တွေ ရှိနေ  
သည်ကို ကြည့်ခြင်းအားဖြင့် ဆက်သွယ်ရေးစနစ်(communication) လည်း  
အဂျို့ ဖြုံဖြိုးနေကြောင်း ခန့်မျမ်းလို့ရသည်။ အိန္ဒိယ၏ ဖြုံဖြိုးတိုးတက်မှုသည်  
ဂလိုဘယ်လိုက်အေးရှင်းကို အခြေတည်ဖို့ ရသည်။ မြတ်စွာဘုရားရား ဓမ္မားမွားရား  
လုမ္မနိုင်သည်း အနီးအဝေးပြော တယ်လီယုန်း၊ အီးမေးလ်၊ အင်တာနက် ရှိသည်။  
သွေ့သွေ့ ရွှေညာတော် ရရှိရာ ဓမ္မဂါယာ၌ကား ဤဆက်သွယ်ရေး စေနိုင်း  
လေးတွေ မွေ့နေသည်။ စာရေးသုသည် နယူးယောက်မြို့မှု သမီးထဲ ဖုန်းဆက်

လိုက်သေးသည်။ သံဝေဖိုယ် လေးငွေနတွင် တရားဓမ္မတွေသာ မွန်းထံမှာသည် မဟုတ်။ ဆိုက်ဘာ လေလှိုင်းတို့ဖြင့်လည်း ထံသင်းနေသည်။ ရှေးဟောင်း အစဉ်အလာနှင့် ခေတ်ပိုမျိုးခြင်းတို့ ရောတွေးယုက်တင် ဖြစ်ဖြော်။

### ဖျတ်ခဲ့ လုပ်ခဲ့

လေးရပ်ငွေနတွင် ပါတနာမြို့မှုလွှာ၍ အမြား မြို့နှင့် ရွာတို့တွင် တိုက်မြင့်ကြီးတွေ သိပ်မတွေရှာ၍ တစ်ထပ်တိုက်သိမ်တွေ အတွေ့များသည်။ နှစ်ထပ် တိုက်အိမ်တွေ လည်း ရှိသည်။ သို့သော် အပြီးမသတ်နှင့်ကြသည့်အတွက် စာရေးသုက စုစုံး ကြည့်ရာ အချက် နှစ်ချက်ကြောင့်ဟု ဆိုသည်။

ပထမ အချက်သည် အဆောက်အအိုး ပြီးလျင် စည်းကြပ်သော အခွန်က အတော်မြင့်သည်ဟု အဆိုရှိသည်။ အခွန် မဆောင်လိုသေး၍ တမင်တကာ တိုက်တွေကို အပြီးမသတ်ဟု သိရသည်။ ဒုတိယ အချက်က မိဘတွေက “တိုကတော့ ဒါလောက်ပဲ လုပ်နိုင်သည်၊ ကျို့တာ သာသမီးတွေ ဆက်ဆောက်” ဟု အမွှေ ချုပ်ထားခြင်း ဖြစ်သည်ဟု ဆိုသည်။

ဤအချက် နှစ်ချက်သာ မှန်ကန်လျင် အိန္ဒိယ စီးပွားရေးသည် အမြား အပိုင်းတို့ တိုးတက်နေသည့်မှာ မှန်သော်လည်း မြှိုင်ယောက်တို့၏ တိုက်တာ အိမ်ရုပ္ပါးမြို့တက်မှု (property growth) ကို နေ့ကျွေးဆောင်မည်ဟု မှန်လို ဘုရားဖူး ကားကြီးထံမှ တစ်နောက်စောင်း ဖျတ်ခဲ့ လုပ်ခဲ့ အမြင်ကို ရေးသား လိုက်ရသည်။

## စတုတ္ထစန် ပေါ်မည်လေ

အခြေခံ သုံးမျိုး

ဒီးယားရေးကို ဖွဲ့စည်းနည်းနှင့် ပတ်သက်၍ အခြေခံအားဖြင့် နှစ်နည်း ရှိခဲ့သည်။ ဤနှစ်နည်းကို ရောစပ်၍ ရောစပ် ဒီးယားရေးနည်းလည်း ရှိသည်။

(a) ထုတ်လုပ်မှုနှင့် ဖြန့်ဖြူးမှု ကိစ္စ အရပ်ရပ်ကို အနီးရက ပိုင်ဆိုင်၍ ကြီးကြပ် လုပ်ကိုင်သည်။ အနီးရက မပိုင်ဆိုင်သည့်တိုင်အောင်လည်း အနီးရ၏ ကြီးကြပ် ကွပ်ကဲမှုဖြင့် ထုတ်လုပ်မှုနှင့် ဖြန့်ဖြူးရေး ကိစ္စတို့ကို ဆောင်ရွက်ရသည်။ ဤသို့ ဖွဲ့စည်းနည်းကို အနီးရ ပစာနာဝါဒဟု ခေါ်သည်။

(j) ထုတ်လုပ်မှုနှင့် ဖြန့်ဖြူးမှုကိစ္စအဝဝကို ဈေးကွက် သဘောအတိုင်း လွှတ်ပေးထားသည်။ အနီးရက ဝင်ရောက်လည်း မပိုင်ဆိုင်၊ ဝင်ရောက်လည်း မစွက်ဖက်။ ယင်းကို လွှတ်လပ်သော ဈေးကွက် (free market) ဟုခေါ်သည်။ ဈေးကွက် ပစာနာဝါဒ ဖြစ်သည်။

(j) တတိယနည်းသည် ကြားနည်း ဖြစ်သည်။ အနီးရ ကွပ်ကဲမှုလည်း ရှိသည်။ ဈေးကွက်လည်း ရှိသည်။ အနီးရက ပေါ်လစီမှား ချမှတ်၍ ကွပ်ကဲသည်။ ဈေးကွက်ကိုလည်း ထိန်းသိမ်းသည်။ အနီးရ ကွပ်ကဲမှုနှင့် ဈေးကွက် ရောစပ် ပေါင်းစပ်ထားသဖြင့် ရောစပ်ဒီးယား (mixed economy) ဟုခေါ်သည်။

တံခါးဖွင့် ပင်ရင်း စော်ပြစ်

ယခု စတုတ္ထနည်း တစ်နည်း ပေါ်လသည်။ ဒီးယားရေးကို မျှဝေ ဆောင်ရွက်သော နည်း ဖြစ်သည်။ Sharing ဟု ခေါ်သည်။ ဤမျှဝေ ဆောင်ရွက်သော စနစ်သည် ယခု ပထမ အဆင့်အဖြစ် ဖိုင်ပေါ်အောင် အင်ဖော်မေးရှင်း တဗ္ဗာနိလိုက္ခာ့ ပေါ်လ

သည်။ အခြား နယ်ပယ်တို့တွင် မပေါ်သေးပေ။

အင်တီ တက္ကနိုလိုဂျိတွင် တော်းဖွင့် ပင်ရင်း အစ်မြစ် (open source) စနစ် ပေါ်လာသည်။ ဤစနစ်၏ အခြေခံသဘောမှာ အင်ဖော်မေးရှင်း အစု၏ ပင်ရင်း အစ်မြစ်ကို လျှိုဂ် ပိတ်ဆိုထားခြင်း မရှိဘဲ ဗြိုင် တော်းဖွင့်ပေးထားခြင်း ဖြစ်သည်။ ပင်ရင်း အစ်မြစ်ကို ပညာ တူသူချင်း၊ ကျွမ်းကျင်မူ တူသူချင်းက အဟန်အတား မရှိ လွတ်လပ်စွာ နှိုက်ယူ သုံးခွဲနိုင်သည့်သဘော ဖြစ်သည်။

ပညာရည် တူသူချင်း ကျွမ်းကျင်မူ တူသူချင်း ဆက်သွယ်၍ ပင်ရင်း အစ်မြစ်ကို လွတ်လပ်စွာ အသုံးပြုနိုင်ခြင်းကို ရည်ညွှန်း၍ peer-to-peer communication ဟု ခေါ်သည်။ အတိအကျ ပြောရလျှင် ကွန်ပျူးတာပေါင်း သန်းချို့ ဆက်သွယ်ပြီး ဆော်(ပါ)ဝါ ပရိုကရမ်တိုကို စုပေါင်း ရေးဆွဲ ထုတ်လုပ်ကြ သော စနစ် ဖြစ်သည်။ ဤသို့ ပရိုကရမ်မာချင်း စုပေါင်း ပြုစု ထုတ်လုပ်သော ဆော်(ပါ)ဝါကို မည်သူ တစ်ဦးကျော် မပိုင်ဆိုင်ပေ။ စုပေါင်း အားထုတ်ကြခြင်း ဖြစ်၍ တစ်ဦး၏ လက်ရာ မရှိပေ။ ယင်းကို no authorship ဟုခေါ်သည်။

တစ်ဦး တစ်ယောက်၏ မူပိုင်လက်ရာ မရှိစေကာမူ ဤဆော်(ပါ)ဝါတိုကို မှတ်ပုံတင်သည်။ မှတ်ပုံတင်သည် ဆိုရန် ပိတ်ဆို တားမြစ်ရန် မဟုတ်။ ဤဆော်(ပါ)ဝါတိုကို မည်သူမဆို ထုတ်ယူ သုံးခွဲနိုင်ကြောင်း ကြညာခြင်း ဖြစ်သည့်သဘော ဖြစ်သည်။

## ရင့်ကျက်သည် ရှိသော

ပင်ရင်း အစ်မြစ်ကို တော်းဖွင့်ထားခြင်းသည် စင်စစ်၌ ကျွမ်းကျင်သူချင်း မိမိကျွမ်းကျင်မှုနှင့် ကိုရိုယာ (skill and tools) တိုကို မျှဝေကြခြင်း ဖြစ်သည်။ Sharing လုပ်ခြင်း ဖြစ်သည်။ ဤသို့ ကျွမ်းကျင်မှုနှင့် ကိုရိုယာတိုကို အချင်းချင်း မျှဝေ သောအခါ အနိုင်ရက ပါဝင်ရန်လည်း အကြောင်းမရှိ။ ဈေးကွက် အခြေအနေ ကြည့်ပြီး မျှဝေခြင်းလည်း မဟုတ်။ အနိုင်ရနှင့် မဆိုင်။ ဈေးကွက်နှင့် မဆိုင်။ ထို့ ကြောင့် တော်းဖွင့် ပင်ရင်း အစ်မြစ်စနစ်သည် စီးပွားရေးကို ဖွဲ့စည်းသော သီးခြား စနစ် တစ်မျိုးဟု သတ်မှတ်လာကြသည်။ အနိုင်ရ ပစာနဝါဒလည်း မပါပေ။ ဈေးကွက် စီးပွားရေးလည်း မမည်။ အနိုင်ရနှင့် ဈေးကွက် ရောစပ်ထားခြင်းလည်း မရှိ။ ပညာသည်ချင်း မျှဝေခြင်းသာဖြစ်၍ သီးခြား ဖွဲ့စည်းမှုဟု ဆိုလာကြသည့် စတုတွေ ဖွဲ့စည်းပုံပေတည်း။

လူမှု သိပ္ပာပညာရှင်တိုက ဤမျှဝေစနစ်ကို အထူး အကျိုးထား လေလာနေ

## ဘော်ရှုံးစဉ်

သည်။ ယခုအဆင့်၌ အိုင်တီ တဗ္ဗာနိလိဂိပိုင်းတွင်သာ စတင် ဖြစ်တွန်းနေသော လည်း ဤစာစာမျက်နှာတွင် အမြားကဏ္ဍ၊ နယ်ပယ်များ၊ သီသို့ ပျော်သွားလျှင် စတုတွေ့စနစ် ဖြစ်လာဖွယ် ရှိသည်ဟု သုံးသပ်သည်။

မျှဝေခြင်း (sharing) ဆိုသည်မှာ ပူးပေါင်း ဆောင်ရွက်ခြင်း (cooperation) သဘောသည်း ဖြစ်သည်။ ပူးပေါင်း ဆောင်ရွက်မှုကို ထပ်ခါ တလဲလဲ ပြရလုပ်လျှင် ယုံကြည်စိတ်ချမှု ပေါ်လာမည်။ ယုံကြည်စိတ်ချမှု ရှိမှ မျှဝေလို့ ရမည်။ ထို့ကြောင့် အမြားကဏ္ဍတို့၏ ပူးပေါင်း ဆောင်ရွက်မှု ရင့်ကျက် လုပ်လျှင် မျှဝေမှုသဘော ပျော်လာနိုင်သည်ဟု ခန့်မှန်းနေကြသည်။

## အိုင်ဒီယာမှာလည်း

မဟာ အက်ဆက်

မိတ္တရိသေးက အခွန် ဒေါ်လာသန်း ၅၀၀ သက်သာရန် အလိုဂျာ ဌာနခွဲ တစ်ခုကို  
အခွန် သက်သာရာ အိုင်ယာလန်နိုင်ငံ ဒဗ္ဗာလင်ဖြူသို့ ရွှေပြောင်းလိုက်သည်။ အမေရိ  
ကားမှာ ထားသော ဌာနတစ်ခုကို အိုင်ယာလန်သို့ ရွှေပြောင်းတော်ဘာများ  
ရေးကြော်ကျယ် လုပ်စရာ ရိုးယာလုပ် မေးစရာ ရိုးယာလုပ် အိုင်ယာလန်သို့ ရွှေပြောင်း  
လိုက်သော ဌာနခွဲနှင့်အတူ အက်ဆက်တန်ဖိုး ဒေါ်လာ ၁၆ ဘီလျှော့ ပါသွားသည်။  
အမို့ယာယ်မှာ အိုင်ယာလန် ဌာနခွဲသည် အက်ဆက်တန်ဖိုး ဒေါ်လာ ၁၆ ဘီလျှော့ကို  
စိမ့် အပ်ချပ်ရမည်ဆိုသော သဘော ဖြစ်သည်။

ရွှေလိုက်သော အက်ဆက်က စကားပြောသည်။ အက်ဆက်မှာ ဉာဏ်  
ပညာ ပစ္စည်း (intellectual property) တွေ ဖြစ်နေသည်။ ဉာဏ်ပညာပစ္စည်း  
ဆိုသည်မှာ အိုင်ဒီယာတွေ ဖြစ်သည်။ အမေရိကားမှာ အိုင်ဒီယာတွေ အိုင်ယာလန်သို့  
ရောက်ကုန်သဖြင့် အိုင်ဒီယာ ပြည်ပရွှေဟု ပြောဆိုသည်။ ဤအရွှေအပြောင်း  
ဂိမ်းကတော့ ခပ်ပိုးရိုးစင်းစင်း ဖြစ်သည်။ အမေရိကား၏ အခွန်အတူပုံးသည်။  
ထို့ကြောင့် အခွန်ပေးရ သက်သာအောင် အခွန် သုခသုဟု နာမည်ကြီးသော  
အိုင်ယာလန်သို့ လုပ်ငန်း ပြောင်းရွှေလိုက်သည်။ အခွန် မြားမားချက်မှ ရသော  
ဝင်ငွေကို သိမ်းထားရန် ဖြစ်သည်။

ပက်ကြားအက်

ကမ္မာကြီးက အသွင်တစ်မျိုး ပြောင်းသွားပြီ။ ယခင်က လုပ်အားခ ရေးကြီး၍  
လုပ်အားခပါသော နေရာသို့ စက်မှုကုန်ရွော လုပ်ငန်းများ ရွှေသည်။ အမေရိကုန်

ကုန်ချော ထုတ်လုပ်မှု လုပ်ငန်းအချို့သည် လုပ်အား သက်သာသော မထူးဆိုကို နှင့် တရာတ်နိုင်ငံသို့ ဈေးကြော်သည်။ လုပ်အား ခြေားသည့်နေရာမှ အခွန်သက်သာ သော နေရာသို့ ဈေးသည့်ဖြစ်စဉ် ပေါ်လာသည်။ ဖြစ်စဉ်သစ်ဟု ဆိုရမည်။ အဘယ် ကြောင့်ဆိုသော ပထမ ဖြစ်စဉ်၌ ကုန်ချောထုတ်လုပ်မှု လုပ်ငန်းတိုကို အဈေးအပြောင်း လုပ်ခြင်းဖြစ်၍ ယခု အသစ် ဖြစ်စဉ်မှု ညာ၏ပညာဖွေ့စည်း အဈေးအပြောင်းတိုကို ပြုလုပ်လာသောကြောင့် ဖြစ်သည်။

တစ်ရပ်တစ်ကျော် ဈေးပြောင်းခြင်းကို ပြည်ပသို့ ရင်းမြစ်ဈေးခြင်း (Out sourcing)ဟု ခေါ်သည်။ ပထမ ဖြစ်စဉ်၌ လေဘာ (လုပ်အား)ကို အကြောင်းခံပြီး တစ်ရပ်တစ်ကျော် ဈေးသည်။ ပြည်ပသို့ ရင်းမြစ် ဈေးသည်။ အခွန်ကို အကြောင်းခံ သော ပြည်ပသို့ ရင်းမြစ်ဈေးမှုတွင် ညာ၏ပညာဖွေ့စည်းကို ဈေးပြောင်းလာခြင်းကြောင့် အမှတ်ပြင်း နီးရိုးလာကြသည်။ အကြောင်းမှု ညာ၏ပညာဖွေ့စည်းသည် အမေရိကား၏ အကြီးအကျယ်ဆုံး အက်ဆက် ဖြစ်နေသောကြောင့် ဖြစ်သည်။

ညာ၏ပညာဖွေ့စည်း ပြည်ပ ဈေးပြောင်းနိုင်ရန် အတွက်လည်း များမကြာ သေးမီက ကွန်ဂရက် ရွှေတ်တတ်က အခွန် ဥပဒေတွင် ယိုပေါက် ဖွင့်ပေးလိုက်သည်။ ဤယိုပေါက်မှ ညာ၏ပညာဖွေ့စည်းတွေ ပြည်ပ စီးတွက်ကွန်သည်ဟု ဝေဖန်လာ ကြသည်။ ကွန်ဂရက်ကို အပြစ်တင်သည်။ ကော်ပို့ရိတ် အခွန်ထုတ် သက်သာစေ စုံ ညာ၏ပညာ ဖွေ့စည်းတို့အား ကမ်းလွှန် ဒေသများသို့ ဈေးပြောင်းနိုင်ကြသည်။ မို့ကြော်ဆော်ကလည်း စေ့စွေပေါက်ပေါက် ရှိသည်။ အမေရိကား၌ တို့တွင်သော ညာ၏ပညာ ဖွေ့စည်းအတွက် လိုင်စင်ကြေးကို အမေရိကားသို့ ဆောင်ရလျှင် အဓိန် စိတ်ကြီးသည်။ ယခု အိုင်ယာလန်သို့ ဈေးပြောင်းလိုက်သဖြင့် လိုင်စင်ကြေး အဓိန် သက်သာသွားသည်။

မည်သို့ပင်ဖြစ်စေ မို့ကြော်ဆော်မှ အိုင်ယာလန် လုပ်ငန်း၏ ကရားဝင် လိပ်စာကို အသိ ဖော်ပြုမည့်နည်း။ အိုင်ယာနှင့် ဥပဒေ ကုမ္ပဏီတစ်ခုက သူတို့ကိုယ် သုတေသန၊ စမတ်၊ ဟု ကြော်ကြော်သည်။ အခွန်ရိပ်မြဲ (tax shelter) လုပ်ငန်းတို့တွင် စမတ်ကျသည်ဟု ပြောခြင်းဖြစ်သည်။ ဆိုခဲ့ပါအတိုင်း ဝေဖန်များ ပေါ်လာသော အခါ မို့ကြော်ဆော်က တွဲပြန် ဖြေကြားသည်။ မို့ကြော်ဆော်သည် ဥပဒေအရ လိုအပ်သော အခွန် မှန်သွားကို အပြည့် ထမ်းဆောင်ပြီး ဖြစ်သည်။ တစ်ကမ္ဘာလုံး တွက်လျှင် မို့ကြော်ဆော်က ထမ်းဆောင်သော အခွန်သည် ဒေါ်လာ င ဘိလျှု ကျော်သည်။ အခွန် ရှုရှင်ခြင်းကို မီးရိုးရောင် နယ်ပယ်ဟု ခေါ်သည်။ စနစ်ထဲမှ ပက်ကြားအက်မြောင်းကို အသုံးပြုခြင်းသည် ပြစ်မှုမြောက်ပေး ဆိုင်ရာအကာပိုင် တို့ကသာ ပက်ကြား မအက်အောင် သတိရှိဖို့ ဖြစ်သည်။

## လိပ်စာသစ်

သို့သော် ယခုအခါ အမေရိကန် အစိုးရ၏ ဘတ်ဂျက်လိုင်းတွေ ရှိနေသည်။ အက်ဆက်လိုင်း ပြည့်ရန် အခွန်ဝင်စွဲ တိုးဖို့ လိုသည်။ ထိုအခိုန်၏ အခွန်ရှုံးပြီး ဒိုင်ဒီယာတိုကို ပြည်ပထုတ်သည်မှာ တစ်နေရာရာမှာ တစ်ခုခုတော့ မှားယွင်း နေပြီဟု ဆိုကြသည်။ မိတ္တရိုဆော် တစ်ဦးတည်း မဟုတ်၊ အခြား အမေရိကန် 'တက်' (tech) ကုမ္ပဏီတို့ကူလည်း ပြည်ပတွေ လုပ်ငန်းခွဲများ ဖွင့်လှစ်လာကြသည်။ ဘိန္ဒက် သဘောအရ သွားဖွင့်သည်လည်းရှိ အခွန် ရှုံးလို၍ သွားဖွင့်သည်လည်း ရှိသည်။ ဒိုင်ယာလန်ကဲသို့ စက်ဗုံကူလည်း ကော်ပိုရိတ် အခွန် လျှော့ပေးပြီး အမေရိကန် 'တက်' ကုမ္ပဏီတို့ကို ဆွဲဆောင်သည်။ 'အခွန် သုခာ့' ပြင့် ဆွယ်သည့် နိုင်ငံတို့ကူလည်း ဆွယ်ကြကုန်သည်။

ဒိုင်ယာလန်ကဲ ပိုပြီး လူကြိုက်များသည်မှာ အခွန်သက်သက်ကြောင့် မဟုတ်။ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံရန် တကယ်ကောင်းမွန်၍လည်း ဖြစ်သည်။ ဘာမြှုဒါနှင့် အတူ ထားကြည့်၍ မရပေ။ မိတ္တရိုဆော်သည်ပင်လျှင် ဒိုင်ယာလန်၏ ချို့ပြည့် လုပ်သား ၁၀၀၀ ကျော် ရှိသည်။ အမေရိကား၌ ၄၀၀၀၀ ရှိသည်။ မည်သို့ပင်ဖြစ် စေ အခွန်ကို အကြောင်းပြု၍ အမေရိကန် ကုမ္ပဏီတွေ ပြည်ပသို့ အဆွဲအပြေား များလာသောအခါ အမေရိကား၌ ကော်ပိုရိတ် အခွန်များ လျှော့ပြတ်ရန် ဆင်ခြဲများ တက်လာသည်။ ရေးဦးပထမ အခွန်စနစ်ထဲမှ ယိုပေါက်တိုကို ပိတ်ပစ်ရမည်။ ထို့နောက်မှ အစိုးပွားရှိသော အခွန်စနစ် ဖြစ်ရေးကို ဆောင်ရွက်ရမည်။

## ကိုယ်ထည် မကြီး

အမေရိကား စီးပွားရေးသည် ရှုပ်ဝွေ့ အမာစံမရှိသော ကုန်ပစ္စည်းတိုကို အစိုက ပို့ဆို အားထားနေရသော စီးပွားရေးဟု သုံးသပ်သည်။ ဆေးဝါးပစ္စည်း၊ ပုံရိပ်အသံ၊ ဝမ်းအင်းနှင့် ကြီးမျှင်တိုကို ရည်ညွှန်းသည်။ ရှုပ်ဝွေ့ကြီးကြီး နိုင်ဆိုင်ခဲ့ခဲ့တို့ အပေါ် အခြေမခံသော ကုန်ပစ္စည်းတွေဖြစ်၍ ဈေးရပြောင်းရ အဂွန် လွယ်သည်။ ထို့ကြောင့် ဈေးတိမ်းညွှတ်ချက်အတိုင်း ဆက်သွားလျှင် မကြာမီ အမေရိကားမှ တက်ကုမ္ပဏီတွေ အကုန် ကုန်မည်။ အကုန် ပြည်ပသို့ ဈေးပြေားကုန်ကြမည်။

ဉာဏ်ပညာပစ္စည်း သို့မဟုတ် ဒိုင်ဒီယာတို့သည် ရှုပ်ဝွေ့ကြီးကြီး အခြော မရှု၊ ကိုယ်ထည် မကြီး၊ ဝမ်းအင်းနှင့် ကြီးမျှင်တို့ အပေါ် အခြေမခံသော ဈေးရပြောင်းရ လွယ်ကူသည်။ မရွေ့ချင်လျှင် သူတို့အတွက် အခွန် သက်သာအောင် လုပ်လေတော့ဆိုပြီး ဆွေးနွေးနေကြကုန်သည်။ သို့မဟုတ်လျှင်

ଶେରଦ୍ଵିତୀୟ

ଅକ୍ଷର ବାକୀର୍ଦ୍ଧରେ ଫେରାଯାଇଲୁ ହେଲୁ । ଅକ୍ଷରରେ ପ୍ରମାଣିତ ହେଲୁ ।  
ଅକ୍ଷରରେ ଫେରାଯାଇଲୁ ହେଲୁ । ଅକ୍ଷରରେ ପ୍ରମାଣିତ ହେଲୁ ।

မားကက်တင်း

**Marketing**

## ထွန်းသစ်စနေးကျက် အစိတ်ကို အဖော်ခြစ်ခြင်း

ပြတိက်ပစ္စည်းနှင့် အရဲခွန်လောင်း

စီးပွားရေး လောကတွင် ပစ္စည်းတစ်ခု လူတွေ မသုံးတော့ ဟောင်းသွားပြီဟု ဆိုလျင် ဤအတိုင်း မပြောတတ်ကြတော့ပေ။ ပြတိက်ပစ္စည်း ဖြစ်သွားပြီဟု ပြောလာသည်။ မြန်မာ ပရီသတ်အဖို့ မိမိတဲ့ အောက်သွားပြီဟုဆိုလျင် လူတွေ ပိုများလည်သည်။ ဥပမာ အပ်ချုပ်စက်။ အမျိုးသမီးတွေအတွက် အိမ်သုံးပစ္စည်း ဖြစ်သည်။ ကိုယ့်ဟာကိုယ် ချုပ်ဝင်သွေးတော် အပ်ချုပ်စက် အရောင်းသွေးတော်မှုများသည်။

ယခု အမျိုးသမီးတွေ ပုဂ္ဂိုလ်သွားသော သို့မဟုတ် အချိန် မရတော့သော မသိ။ ကိုယ့်ဟာကို ချုပ်မဝတ်ကြတော့ပေ။ အသင့်ချုပ်ပြီးသားတွေ ဝယ်ဝတ်ကြသည်။ အပ်ချုပ်စက် တစ်ခါတည်းနှင့် ပြတိက်ပစ္စည်း ဖြစ်သွားသည်။ လက်နိုင်စက်လည်း ကွန်ပျူးဘေးတွင် ပြတိက်ပစ္စည်း ဖြစ်သွားသည်။

ဂျောက်မှ ဘရားသား ကုမ္ပဏီသည် အပ်ချုပ်စက်နှင့် လက်နိုင်စက်တို့ကိုယ့်သွားထုတ်လုပ်မိသား ဖြစ်ခဲ့သည်။ နှစ်ခုစုလုံး မိမိယောက်သွားပြီး ပြတိက်ပစ္စည်း ဖြစ်သွားသော အခါ ချက်ချင်း အပြောင်းအလဲ လုပ်ရမည်ကို ဤအတိုင်း မပြောပြန်ပေ။ အရဲခွန် လောင်းကစားရမည်။ Gamble လုပ်ရမည်ဟု ပြောလာသည်။ သို့ဖြင့် ပြတိက်ပစ္စည်းနှင့် အရဲခွန်လောင်းခြင်း တွေလာသည်။

ဂျောက်ဘရားသား ကုမ္ပဏီမှ ယူရှိဟန် ယာဆုအီသည် အပ်ချုပ်စက်နှင့် လက်နိုင်စက် ထုတ်လုပ်ခြင်းကို ချက်ချင်း ရပ်စံပစ်လိုက်သည်။ ထိုအစား ဖက်(စံ)စက် (Fax Machine)တို့ကို အသစ်ထွင် ထုတ်လုပ်စံလိုက်သည်။ အောက်အစာပိုကို အတော် စဉ်းစားရခက်သည်။ အပ်ချုပ်စက်၊ လက်နိုင်စက်၊ ယခု ဖက်(စံ)စက်

တို့ တစ်ခုနှင့်တစ်ခုကြား နည်းပညာ သဘောအရ နီးစပ်ပုံ မရပေ။ နည်းပညာချင်း အတော်ဝေးသည် ပစ္စည်းကို ပြောင်းကူးထုတ်လုပ်ရခြင်းသည် အတော် အဆွဲနှင့်ရပုံ ပေါ်သည်။ ထို့ကြောင့်လည်း Gambleဟူသော စကားကို သုံးခွဲသည်။

## ဘရှင်း နာမည်

ဖက်(စံ)ဘိစန်ကို ဂျပန်ဘရားသား ကုမ္ပဏီ အောင်မြင်သွားသည်။ အပ်ချုပ်စက်၊ လက်နှိပ်စက်မှ ဖက်(စံ)သို့ ကူးပြောင်း ထုတ်လုပ်ခြင်းသည် ရှေးဟောင်း တဗ္ဗာနီ လိုဂိုမှ ဓေတ်စီ တဗ္ဗာနီလိုဂို (cutting - edge technology) သို့ ကူးပြောင်းရခြင်း ဖြစ်သည်။ ဤ အကျိုးအပြောင်း အောင်မြင်ခြင်းကို ရရန်စွာ ဓေတ်စီအောင် ပြခြင်း (brave modernization)နှင့် သတ္တိရှိစွာ ရွှေ့ပြောင်းမှု ပြခြင်း (bold shift)ဟု ချိုးကျိုးသည်။

အပ်ချုပ်စက်နှင့် လက်နှိပ်စက်တို့သည် နည်းပညာအရ အလုမ်းဝေး သယောင် ထင်ရေသားလည်း တကယ်ကြည့်လျှင် နာရီကဲ့သို့ တိုက်ကျကျ ဖြစ်ရသော တဗ္ဗာနီလိုဂို (precision technology) ထဲ အကျိုးဝင်နေသည်။ ဂျပန် ဘရားသား မှ အင်ဂျင်နီယာတို့သည် အပ်ချုပ်စက်နှင့် လက်နှိပ်စက် ထုတ်လုပ်မှုမှ တိုက်သော တဗ္ဗာနီလိုဂို အတွေ့အကြုံတို့ကို ကောင်းမွန်စွာ အသုံးပြနိုင်၍ ဖက်(စံ)စက်ကို တို့အုပ်နိုင်ခြင်း ဖြစ်သည်ဟု ဆိုသည်။

ဂျပန်ဘရားသားသည် ဖက်(စံ)စက်တွင် ဖန်ရှင်း(function)တွေ တော်တော်များများ ထပ်ထည့်ပေးသည်။ ပရင်တာလည်း ပါသည်။ စကင်နာနှင့် ကော်ပိယာတို့လည်း ပါသည်။ ဂျပန် ဘရားသားသည် ဖက်(စံ)စက်လုပ်ငန်းထဲ အရွှေ့နှုံးသာ ဝင်လိုက်ရသည်။ ပထမဗျားဆုံး ဝင်သူ မဟုတ်ပေ။ နောက်မှဝင်သူ ဖြစ်သည်။ နောက်ကျသူ (late comer) ဖြစ်သည်။ လုပ်ငန်းအသစ်၊ ရွေးကွက်၏ အစိတ်အသစ်ထဲ ဝင်သူသည် တဗ္ဗာနီလိုဂိုကို အသုံးပြရုံမှုမှာ ပြန်လည် တို့အုပ်ရခြင်း (reinvent)လည်း လုပ်ရသည်။

ထို့အပြင် လုပ်ငန်းသစ်၊ ရွေးကွက်သစ်ထဲ ဝင်တိုးရာတွင် ကုန်အမှတ် တံဆိပ် အမည်၊ ဘရှင်း နာမည် (brand name) ကလည်း အရေးကြီးသည်။ ဂျပန် ဘရားသားသည် ဖက်(စံ)ပစ္စည်း ထုတ်လုပ်မှု လုပ်ငန်းနှင့်အတူ အဆောင်ရွက် စက်၊ အီလက်ထရစ် အောက်နှင့်အတူ ဓါတ်ရှိရေး(ပါ) ဓါးစီတို့ကိုလည်း ထုတ်လုပ်ကြည့်သည်။ မစွဲပေ။ အာယ်ကြောင့်ဆိုသော ကုန်ပစ္စည်းတို့ ဘရှင်းနာမည် မရှိသောကြောင့် ဖြစ်သည်။

## အိုင်ဒီယာ သုံးဆယ်ထဲမှ

ယာဉ်အေးသည် ဘိစ္စနှင့် အိုင်ဒီယာ (business ideas) တို့ကို စိတ်ဝင်တစား ရှာဖွေသူ ဖြစ်သည်။ ဂျောက်သာရေးသားမှ အင်ဂျုန်နိယာတို့ကို အိုင်ဒီယာများ စဉ်းစား ရှာဖွေရန် တိုက်တွန်းသဖြင့် အိုင်ဒီယာပေါင်း ၃၀ ထွက်လာသည်။ ထိုအိုင်ဒီယာ ၃၀ ထဲမှ အိုင်ဒီယာ ၃ ခုကို ရွှေးချယ်ခြင်း ဖြစ်သည်။

ဤအိုင်ဒီယာ သုံးခုမှာ ရောင်စုကော်ပိယာ၊ ဗြိဒ္ဓိယိုဂိမ်းဆော(ပါ)ပဲနှင့် ဖက်(ပါ)စက်တို့ ဖြစ်သည်။ ဤသို့ ရွှေးချယ်ပြီးသည့်နောက် ကုမ္ပဏီက ဆောင် ရွက်နေသော အမြတ်မပေါ်သည့် အခြား ဘိစ္စနှင့်တို့ကို ဖယ်လိုက်သည်။ ဤအိုင် ဒီယာ သုံးခုကိုပဲ ကောက်ချု ဆောင်ရွက်သည်။ သို့ရာတွင် တကယ် အပြောင်းအလဲ လုပ်သောအခါ အလုပ်သမားတို့က ကန့်ကွက် ခုခံကြသည်။ သူတို့က သမားရှိုးကျ လုပ်ငန်းမှ လုပ်ငန်းသစ်သို့ မပြောင်းလဲလိုကြပေ။ အပြောင်းအလဲ မလုပ်ဘဲ ကုမ္ပဏီ ဘယ်လိုမှ မရှင်သနနိုင်ကြေားကြီးကို အတော်ရှင်းပြရသည်။

အပြောင်းအလဲ တကယ်လုပ်၍ ထုတ်လုပ်လာသောအခါ ရောင်စုကော် ပိယာနှင့် ဗြိဒ္ဓိယိုဂိမ်း ဆော(ပါ)ပဲ လုပ်ငန်းသည် ခပ်မြှုန်မြှုန်ဆန်ပင် အရေးအိမ့် သွားသည်။ မအောင်မြင်။ ဤဖက်(ပါ)စက်နှုန်းလည်း သိပ်အလားအလာ မကောင်း သေးပေ။ အဘယ်ကြောင့်ဆိုသော် ရှိရင်းစွဲ နာမည်ကြီး ရှုပ်နှင့် မိဆုရှုတာတို့၏ အရိပ်ကို မလွှမ်းမှုံးနိုင်သောကြောင့် ဖြစ်သည်။

ယာဉ်အေးသည် ခပ်မြှုန်မြှုန် လက်ခြောက် အံ့ဌး မပေးပို့ပေ။ အမေရိက် ဧရားကွက်၏ အလားအလာကို လွမ်းမြင်လိုက်သည်။ ဘရားသား၏ လက်နှစ်ပဲက ဘရင်းသည် ယူအက်(ပါ) ဧရားကွက်၌ ခွဲနှုန်အား ကောင်းနေသေးသည်ကို သွားထွေရသည်။ ယာဉ်အေးသည် သူတို့ထဲမှ တစ်ဦးကို အမေရိက်သို့ စေလွှတ်ပြီး ဧရားကွက် သူတေသန လုပ်ခိုင်းသည်။

ဤ သူတေသန အစီရင်ခံစာ ရသည်နှင့် ဂျောက်သားသားသည် ဧရားချို့ သော ဖက်(ပါ)တို့ကို ထုတ်လုပ်ပြီး အမေရိက်နှင့် ဧရားကွက်ထဲ ဝင်တိုးတော့သည်။ ဖက်(ပါ)တစ်လုံးကို အပိုပစ္စည်း အပါအဝင် ၃၉၉၉ ဒေါ်လာနှင့် ရောင်းသည်။ အမေရိက်ဘူး၌ ထိုစဉ်က ဖက်(ပါ)တစ်လုံး ပေါက်ဧရားထက် ဒေါ်လာတစ်ရာ လျှော့ ရောင်းခြင်း ဖြစ်သည်။ ဤသို့ ဧရားလျှော့ရောင်းနိုင်ရှုံးလည်း ထုတ်လုပ်မှု စရိတ်တို့ကို အတော်များများ လျှော့ပါးသွားအောင် ကြိုးပမ်းသည်။ ဖက်(ပါ)အတွက် ပစ္စည်း တို့ကို အပြင်က ဝယ်ယူသည်ထက် ကိုယ့်ဟာကို ထုတ်လုပ်ကြည့်သည်။ စရိတ် အများကြီး သက်သာသွားသည်။

## ဟန်ရုံးစဉ်

ဖက်(စံ)စက်သည် ရုံးအငယ်စား (small office)နှင့် ကျွမ်းလစ်သော ရုံးသုံးပစ္စည်း (compact office equipment)နှင့် အကိုက် ဖြစ်နေသည်။ အမေရိ ကန်တွင် လုပ်ငန်းသစ် တည်ထောင်သူ ဖင်ချား လုပ်ငန်းရှင်တို့သည် ရုံးခန်းသေး သေးလေးတွေပဲ လိုသည်။ အကြောင်းကြီး မလိုပေ။ သူတို့သည် ဈေးကွက် အစိတ်အပိုင်း သစ် ဖြစ်ဖြုပြီး ဂျပ်သရာရာသား ဖက်(စံ)သည် အမေရိကန်ဈေးကွက်၌ ပေါက်သွား သည်။ ငင်း ဖက်(စံ)တို့လည်း ဖန်ရှင်တွေများအောင် စောင်းအောင် အကျိန်ထည့် ပေးသည်။ ဈေးချိချိနှင့်လည်း ရောင်းသည်။ ရုံးငယ်ငယ် ကျွမ်းကျွမ်းလျှစ်လျှစ် ထူထောင်လိုသူတို့အတွက် အကိုက်ဖြစ်သည်။

ဤလို ဈေးကွက်ထဲ ပေါက်လာသောအခါ ယဉ်ပြီင်မှုကို ရှောင်နိုင် တော့မည် မဟုတ်ပေ။ ဖက်(စံ)ဈေးကွက်ထဲ ဝင်ပြီင်ကြတော့မည်။ ဤအလား အလာကိုပြင်သော ဂျပ် ဘရားသားသည် အပ်ချုပ်စက်ဘက်ကို ပြန်လှည့်ထား သည်။ အဟားး မဟုတ်။ ဒီဂျားတဲ့လ် အပ်ချုပ်စက် ဖြစ်သည်။ ဒီဂျားတဲ့လ်ပုံရိပ် တိုကို စီစီ အဝတ်အစားတို့တွင် တိုက်ရိုက် ပုံဖော်ပေးနိုင်သော အပ်ချုပ်စက်မျိုး ဖြစ်သည်။ ဤအပ်ချုပ်စက် အသစ်ကို ဈေးကွက်ထဲ စတင် ပို့နေပြီ။

ဤသိန်စက် ေတ်လမ်းသည် ထွန်းသစ်စဈေးကွက် အစိတ်အပိုင်း (segment) ကို အစေးခြစ်ခြင်းအကြောင်းကို ပြောပြသည်။

## ပါရမီရင်နှင့် မှုပ်ဆရာ ဆံမြတ်ဆရာတ် လွန်ရမည်

တစ်ဖက်ကမ်းခံပု

ဂလိုဘယ်လိုက်အောင်တွင် အောင်မြင်လိုလျင် ဖော်ပြုမည့် အရည်အချင်း နှစ်ခု အနက် တစ်ခုခုနှင့် ပြည့်စုံရမည်။ နှစ်ခုစလုံး ပြည့်စုံလျင်တော့ အကောင်းဆုံးဖြစ်သည်။ ပထမ အရည်အချင်းသည် မတ်ကောက်တင်း ပါရမီရင် (marketing genius)ဖြစ်ရမည်။ ဒုတိယ အရည်အချင်းသည် နည်းပညာ မှုပ်ဆရာ (တစ်ဖက်ကမ်းခံပုသူ) tech wizard ဖြစ်ရမည်။

လက်တွေ အတွေအကြုံတိုကို ကြည့်ပြီး ဆိုရိုးစကားတစ်ခု ရှိခဲ့သည်။ \*အင်ဂျင်နိယာသည် မန်နေဂျာကောင်း မဖြစ်နိုင်း ဆိုသော ဆိုရိုးတည်း။ ယခု ဤဆိုရိုးကို ချိုးဖော်ပစ်သူတွေ အများကြီး ပေါ်လာသည်။ အထင်ရှုးဆုံး ပုဂ္ဂိုလ်မှာ ဆိုနိုင်ရှင် အကိုယ့် မိမိရိုကာ ဖြစ်သည်။ သူသည် မက်ကောက်တင်းနှုံးလည်း အလွန် ထူးချွှုံးသူ ဖြစ်သည်။ တွေ့နှုန်းလိုက် နည်းပညာ၌လည်း တစ်ဖက်ကမ်း စ်သူ ဖြစ်သည်။

ဤနှစ်ခု ပေါင်းစပ်နိုင်ရန် သူကိုယ်တိုင် နယူးယောက်တွင် သွားရောက်မှတိုင်ကြည့်သည်။ သူကိုယ်တိုင် ဆိုနိုင်ပွဲည်းတိုကို ဆိုင်ထိုင် ရောင်းကြည့်သည်။ သူ ဘာ သင်ခေါ်စာ ရလိုက်သာမည်းဆိုသော် ကမ္ဘာ ရွေးကွက်ထဲ တိုးနိုင်ဖို့ဆိုလျင် အော်လိုပ်စကား တတ်မြောက်ရန် လိုကြောင်း သိလိုက်သည်။ သို့ဖြစ်းဆိုင်ကော်ပိုရေးရှင်း၏ ထိုထမ်းတိုင်း အော်လိုပ်စာ တတ်ရန် သူ နှိုးဆော်သည်။ စီစဉ်လည်း ပေးသည်။

ပထမက ဆိုနိုင် မခေါ်။ ၁၉၄၆ ခုနှစ်၌ လုပ်ယ်အင်ဂျင်နိယာ မာဆာရှု အိချုကာနှင့် စပ်တဲ့ ကုမ္ပဏီ ထောင်ရှာတွင် ‘တိုကုရှိ တယ်လီကွန်မြှို့ကေးရှင်း’

ဆိုပြီး နာမည် အရှည်ကြီး ပေးသည်။ ချတ်လျှင် လျှော့လှတ်တိုက်မည်။ ၁၉၅၈ ခုနှစ်တွင် သူတို့နှစ်ယောက် ကုမ္ပဏီ နာမည် အရှည်ကြီးကို ဆိုနိုဟ် ပြောင်းလိုက် သည်။ ဆိုနိုသည် လက်တင်စကား sound အသံအတွက်ခေါ်သော စကားလုံးနှင့် တူသည်။ ဆိုနို အမည်သည် ဂျပန် သိပ်မဆန်ပေး လက်တင် ဖြစ်သည်။

## ကွင်းပညာ

ဆိုနိုလို နာမည် ပြောင်းပြီးနောက် စားသုံးသူ အိုလက်ထရောနစ် လောကတွင် ဖောက်တွက် (breakthrough) တွေ တသိကြီး လုပ်ပစ်လိုက်သည်။ လွယ်သွား နိုင်သော ထုတွန်စစ်တာရောဒီယို၊ ဝေါမမင်၊ စီမံနှင့် ကက်ဆက် ပလေရာတိုကို တို့တွင်ပြီး အမေရိကန် ဧရားကွက်တွင် တင်ပိုးရောင်းချသည်။ သူနှင့် သူမိသားစုတို့ ကိုယ်တိုင်လည်း နယူးယောက်၌ ရွှေပြောင်း နေထိုင်ပြီး ဧရားရောင်းကြည့်သည်။

သူသည် (The art of pitch) ခရစ်ကတ်၊ ဟော်ကို၊ လက်ပစ်ဘော ကစားကွင်း အစိုးယည်၊ အတတ်သည့်အိုးလို ပညာကို သူ၏ ဘိစ္စနက် လောကတွင် ကျမ်းကျမ်းကျင်ကျင် ကစားတတ်သည်။ ကွင်းပညာ ကောင်းကောင်း နားလည် သည်။ သူသည် ခုတိုးတွင် ကမ္မာစစ် အတွင်းက ရေတပ်ဆိုလ်ကေးလေး တည်းပြစ်သည်။ အိုသာကာ အင်ပီးရိုးရဲ့ တူတွေ့သို့လဲမှ ဥပဒေဘွဲ့၊ ရရှိသူဖြစ်ပြီး ရေတပ်တွင် ညျမြင်သေနတ်ကို တို့တွင်နေ့ကြီးပေးခဲ့သည်။ ဟိုရိုရိုမားကို အကျမှုမြှုံးကြော်လိုက် သောကြောင့် သူ၏အိပ်မက် ပျက်သွားခဲ့သည်။ ညျမြင်သေနတ်နှင့် အကျမှု၊ လက်နက်ကို မယူဉ်နိုင်ကြောင်း တစ်ခါတည်း သဘောပါက်သွားပုံရသည်။

ဆိုနို ထိုထမ်းတို့ကို အော်လိပ်စာ သင်ခိုင်းခြင်းအား ပြင့် ဆိုနို၏ အင်တာ နေရာင်နယ်လစ်အောင်းကို သရိပ်ဆော်ပြုလိုက်သည်။ ဆိုနိုသည် ဂျုဟန်သက်သက် မဟုတ်ပေး။ နိုင်ငံတကာ ဖြစ်သည်။ ဂလိုဘယ်လိုက်အေးရှင်း အရှိန် မြန်လာသောအေး ဆိုနိုသည် ဤအရှိန်ထဲ လိုက်ပါသူလည်း ဖြစ်သည်။ ဤအရှိန်ကို တွန်းသူလည်း ဖြစ်လာသည်။

ဂျုန်က မိုးရိုးတာကို ရက်ယူသည်။ သို့သော် သူကို ဘယ်လို ကိုင်တွယ် ရမှန်း မသိပေး။ သူနှင့် ပတ်သက်လျှင် ဂျုန်သည် မသေချာပေး။ ဘာလုပ်ရမည်ကို မပြောတတ်ပေး။ အဘယ်ကြောင့်ဆိုသော် မိုးရိုးတာသည် နိုင်ခိုင်မာမာရှိသော အစဉ် အလာကိုပင် ချိုးဖောက်တတ်သောကြောင့် ဖြစ်သည်။

## ထရန်စစ္တာ

မြန်မာသည် သားအကြောင်းအား ဖြစ်သည်။ အကြောင်းအားသား ပြစ်သည့်နှင့်အညီ ဖောက်ဆောင်ရွက်သူများ အရက်ချက် လုပ်ငန်းကို ဦးစီးရန် တာဝန် ရှိခဲ့သည်။ သို့သော် မိဘရှိးရာ အစဉ်အလာကို ချိုးဖောက်ပြီး မာဂါယာမှ တိကျို့သို့ တက်လာခဲ့သည်။ ဗုံးဒဏ် ကြောင့် ပျက်စီးနေသော စတိုးဆိုင် တစ်ဆိုင်ကို ရှားရမ်းကာ လုပ်ငန်းသစ်တစ်ခု ထူထောင်သည်။

လျှပ်စစ်မီးဖိုကို တိတွင်သည်။ သိပ် မအောင်မြင်။ တိတ်ရိုက်ဘဲ ထုတ်လုပ်သည်။ သိပ်စျေးကြီးပြီး ရှာ ပေါင် လေးနေသည်။ နောက်ရိုင်း မှုရိုက်နှင့် အိယုကားတိန္တစ်ယောက် ဘဲလ်ဓာတ်ခွဲခန်းမှ ဝိလျှော့မိရှေ့ကလေးကို အားကျေသည်။ တဗ္ဗာနိုလိုဂျီ လိုင်စင်ကြေး ဒေါ်လာ ၂၅၀၀၀ ပေးပြီး ထရန်စစ္တာ ရေဒီယိုတို့ကို ထုတ်လုပ်သည်။ ဆိုနိုင် ထရန်စစ္တာ ရေဒီယိုသည် ရွေးကွက်ပေါက်သွားကာ ကမ္မာအနဲ့ရောက်သွားသည်။ ဒေါ်လာ ရှု ဘီလျှေးဖိုးအထိ ရွေးကွက် ပေါက်သွားသည်။

ဆိုနိုင်သည် အခါခပ်သိမ်းတော့ မအောင်မြင်ပေး။ ဘိတာဖက် စီဒီယို ကက်ဆက်ကို တိတွင်ထုတ်လုပ်ရာ ပြိုင်ဘက် မစ်ဆူရှိတာကို မနိုင်ဘဲ ခံလိုက်ရ သည်။ ဟောလိုဂံမှ ကိုလုပ်သိယာ ရုပ်ရှင် ကုမ္ပဏီကို ဗျဇာလွှာ ခုနှစ်က ဆိုနိုင်မှ ဝယ်ယူခဲ့ရမြဲလည်း ခြက်ခြက်လန်အောင် ရုံးခဲ့သည်။ မှုရိုတာ ကျယ်လွန်သွားပြီး ငါးနှစ် အကြာတွင် ဆိုနိုင်သည် စားသုံးသူ အီလက်ထရောနှစ် ရွေးကွက်ထဲ ထိုးဆုံးနေရာသို့ ရောက်ရှိလာသည်။ သို့ရာတွင် ဤ ရွေးကွက်၌ တောင်ကိုရှိုးယား ဆမ်ဆောင်း ကော်ပိုရေးရှင်းကလည်း သွေးအေးအေးနှင့် ယျော်ပြုင်လာသည်။

လွန်ခဲ့သော ရှာ ခုနှစ်မှစ၍ ယခုထိ ထူးထူးချွှေးဆွှေး တိတွင်ဆန်းသစ် သူ (innovator)တို့ကို ဂဏ်ပြုလာသောအခါ ဆိုနိုင်မှ မှုရိုတာကို ထိုးဆုံးနေရာ ပေး၍ ဂဏ်ပြုနေသည်။

## ဆုံးပြုတ်ဆရာတ်

ယခုအခါ တဗ္ဗာနိုလိုဂျီ တစ်ခုနှင့်တစ်ခု ပေါင်းစပ် ဆုံးစည်းမီနေကြသည်။ Convergence of technologiesဟု ခေါ်သည်။ အထူးသဖြင့် ကွန်ပျူးတာနှင့် အခြား တဗ္ဗာနိုလိုဂျီတို့ ပေါင်းဆုံးမှုသည် အလွန် မြန်နေသည်။ သို့သော် ကွန်ပျူးတာ နှင့် စားသုံးသူ ဧည့်ဖြေရေး ပေါင်းစပ်မှု (convergence of computing and consumer entertainment) တို့သည်မှ နေးကျေးမာသည်။

## အမေရိကန်ဆန်ကျင်ရေးခေတ် ကမ္မာ့ဘရဲ့တွေ မည်သို့ဖြစ်သလဲ ဘရဲ့ဆာေး

မာလ်ဘိုရို - မာစီဒီ

ကုန်အမှတ်တံ့သိပ် Brand(ဘရဲ့)သည် ဈေးကွက်တွင် အမာခံ ကျော့ရှိုး ဖြစ်သည်။ ဘရဲ့တံ့တစ်ခုကို အောင်မြင်စွာ ထူထောင်နိုင်မှ ဈေးကွက်ထဲ ပေါက်သည် ကို သိကြသည်။ အပြိုင်အဆိုင်တွေ အလွန် ပြင်းထန်လာသော အခါး၌ စားသုံးသူ တိုကဲလည်း ဘရဲ့တံ့အသိကို ပိုပြီး နက်ရှိုင်းကျယ်ပြန့်စွာ မွေးမြှုပ်လာကြသည်။

ဘရဲ့တံ့ကိုယ်ပြည်တွင် နယ်နိမိတ် အတွင်း၌သာ ကျက်စားသော ဘရဲ့တံ့နှင့် ကမ္မာ့လုံးကျော် ကျက်စားသော ဘရဲ့တံ့တို့ဟူ၍ အခြေခံအားဖြင့် နှစ်မျိုးရှိုးလေရာ မကြာသေးမိက ဘစ္စနက်ပိ(ခါ) မဂ္ဂဇင်းကြီးက ဤကမ္မာ့လုံးကျော် ပေါက်မြှောက်နေသော ဘရဲ့တံ့ (global brands) တို့အကြောင်းကို ဆာေးပေးလုပ်ကြည့်ခဲ့သည်။

ဂလိုဘယ် ဘရဲ့တံ့အဖြစ် ကမ္မာ့တစ်ဝန်း နာမည် ကြီးလျက်ပင်ရှိုးသော ဘရဲ့တံ့ ၁၀၀ ကို ကောက်ပုံသည်။ ထိပ်သီး ဂလိုဘယ် ဘရဲ့တံ့ ၁၀၀ တို့ပေတည်း။ ဤဂလိုဘယ် ဘရဲ့တံ့ ၁၀၀ အနေက် ၂၂ ခုမှာ အမေရိကန်မှ ဘရဲ့တံ့တွေ ဖြစ်နေသည်။ တစ်ဖန် ဤ ၁၀၀ အနေက် 'တော့(ပါ)တင်း' ထိပ်သီးဘရဲ့တံ့ ၁၀ ခုကို ထပ်မံ ဈေးချုပ်ကြည့်သည်။ ဤ တော့(ပါ)တင်း၌ ၈ ခုသည် အမေရိကန် ဘရဲ့တံ့တို့ ဖြစ်နေသည်။

ဤ တော့(ပါ)တင်းမှာ (၁)ကိုကာကိုလာ၊ (၂)မို့လူရှိုးဆော့(ပါ)၊ (၃) အိုင်သီအမဲ့၊ (၄)ရှိုအီး၊ (၅)အင်တဲလ်၊ (၆)နိုကီးယား၊ (၇)ဒစ္စဇေး၊ (၈)မက်ဒေါ်နဲ့၊ (၉)မာဘိုရို နှင့် (၁၀)မစီဒီးတို့ ဖြစ်ကြသည်။

## ဘောင်စုံစား

မြို့အောက်တိုက် စတီဂီပို (stereo) သို့ ကွန်ရက် (network) မှ တစ်ဆင့် အရောက် ပေးပိုခြင်းသည် လွယ်သည်ဟု ထင်ရသော်လည်း ယခု ခက်နေသည်။ ဖျော်ဖြူမှု အမျိုးအစားကလည်း အသစ်တစ်မျိုး ပေါ်သည်။ ကွန်ရက် ဖျော်ဖြူမှု (network entertainment) ဟူ၍ ခေါ်သည်။ အချိုက် ကြိုးမှု၊ အချိုက် ကြုးနှင့်၊ အချိုက် ပလပ်မှု၊ အချိုက် ပလပ်နှင့်။ ထိုအခါ တဗ္ဗ္ဗိုလိုက် နှစ်မျိုးမက ပေါင်းစပ်ပေးရန် လိုလာသည်။

တဗ္ဗ္ဗိုလိုက် တစ်မျိုးတည်း သန့်သန့်ဖြင့် အလုပ် မလုပ်ကြပြန်ပေး။ တဗ္ဗ္ဗိုလိုက်တွေ ဟိုစပ် ဒီပေါင်း ဒီပေါင်းဖြင့် ပြုလုပ်လာသည်။ ကွန်ရက် တဗ္ဗ္ဗိုလိုက် အရေးကြီးလာပြန်သည်။ ကွန်ရက်တွင် လုပြုရေးကလည်း အရေး ကြီးလာပြန်သောအေး လုပြုရေး တဗ္ဗ္ဗိုလိုက်တို့ကိုလည်း ထွင်ကြပ်သည်။ ထိုအပြင် ဈေးကွက်ထဲ ပေါက်အောင် ဆင်ရ တပ်ရလည်း လွယ်ကူရန် လိုလာသည်။

ထုတ်လုပ်သူတို့သည် နည်းပညာ ဆံမြိတ်ဆရ် (techie fringe) ကို ကျော်လွန်ကြည့်ရမည် ဖြစ်လေရာ ထိုအတွက်ဆိုလျှင် တစ်ခုချင်းပြောလျှင် ဈေးကွက်၌ ပေါက်လိုလျှင် အသုံးရ လွယ်အောင်၊ လုမြှေ့မှု နှိုအောင် အပို ကြံးဆပေး ရှုံးမည် ဖြစ်သည်။

Ref : Business Week

### ၈ နှစ်လုံး

ဤဘရဲ့ ဆာအေးက ကမ္မာနိုင်ရေး ရာသီပါတီကိုလည်း အကျဉ်းချုံ သုံးသပ်ကြည့်သည်။ ကမ္မာတစ်ရွမ်း အမေရိကန် ဆန့်ကျင်ရေး အမြင်များ များပြားနေသည်ကို တွေ့သည်။ ထိုကြောင့် အမေရိကန် ဆန့်ကျင်ရေး များပြားနေသော ဤခေတ်ကြိုထဲတွင် အမေရိကန် ဘရဲ့တို့က အာယ်ကြောင့် ခွန်အေး ကောင်းနေရသလဲဟု မေးခွန်းတစ်ပုဒ် ထုတ်ကြည့်လိုက်သည်။

ကမ္မာပါက် အမေရိကန် ဘရဲ့ အချိုသည် ယဉ်အက်(စီ)ကို သက်တြော်သည့်မှာ မှန်သော်လည်း စားသုံးသူတို့က ပိုစ်လုံးကို ခွဲခြား သိမြင်ကြသည်ဟု ဆာအေးက သုံးသပ်သည်။ ဤပိုစ်လုံးကို ရေရှး မဟစ်ကြပေ။ ဥပမာအနုဖြင့် တောင်ကိုရိုးယား ဆိုးလိမ့်မှ ပတ်ယန်ဟန်းက ပြသည်။

သူသည် မြိုက်ကိုရိုးယားအပေါ် အမေရိကန် ဘ(ရှု) အနီးရှုံး သဘောထား တင်းမာမှုကို ဆန့်ကျင်ရန် လမ်းပေါ်ထွက်၍ ဆန္ဒပြသည်။ လက်သီးလက် မောင်းတန်း ကြွေးကြေားထွေ ဟစ်အော်ပြီး သူ၏သန္တကို ရင်ဖွင့်ခဲ့သည်။ သူသည် အသက် ၃၂ နှစ်အချိုယ် ကွန်ပျူးတာ အင်ဂျင်နီယာတစ်ဦး ဖြစ်သည်။ ကျော်ပေါ်လောက်အောင် အမေရိကန် ဆန့်ကျင်ရေး ဆန္ဒပြခဲ့ပြီးသည့်နောက် သူ အမေရိကန် စားသောက်နှင့်ထ ဝင်သွားပြီး အမေရိကန် ကော်သိန့် ကိုကာကိုလာ မှာသောက်သည်။ သောာကို နားမလည်၍ သူအေး မေးကြည့်ကြသောအေး သူက ဤသို့ ဖြစ်ပြသည်။

“အမေရိကားနဲ့ နိုင်ငံရေးအရ လွတ်လပ်သင့်တယ်ဆိုတာက တစ်ပို့ပါ၊ အမေရိကန် ဘရဲ့တွေကို ကြိုက်တာက တစ်မြို့ပါ၊ မဆိုင်ပါဘူး၊ ကွွန်တော် ဆိုင်ပိုအမ်၊ ခဲ့လ်၊ မိုက္ကာရိုးဆော်၊ စတားဘတ်နဲ့ ကုတ်တွေကို ကြိုက်တယ်”

ပတ်ယန်ဟန်းသည် ပိုစ်လုံးကို မရောပေ။ ခွဲခြား မြင်သည်။ ပိုစ်လုံးမှာ Politics(နိုင်ငံရေး)နှင့် Products(ကုန်ပစ္စည်း) တို့ဟူ၍ ဖြစ်သည်။

### နိုင်သူ ရုံးသူ

စီးပွားရေး တိုက်ပွဲဆိုသည်မှာ အမိန့်အားဖြင့် ဘရဲ့ တိုက်ပွဲပင် ဖြစ်သည်။ ဤစစ်ပွဲတွင် နိုင်သူတွေရှိသလို ရုံးသူတို့လည်း ရှိကြဖြေ ဖြစ်သည်။ ဖော်ပြပါဘရဲ့ ဆာအေးက ဂလိုဘယ် ဘရဲ့ထဲမှ နိုင်သူနှင့် ရုံးသူစာရင်းကိုလည်း ဖော်ပြထားသည်။

နိုင်သူတို့မှာ (၁)ဆမ်ဆန် (၂)ဟန်းလက်ပက်ကတ် (၃)အက်(စံအေ)

လီ (၄)ဒဲလ်နှင့် (၅)လိုမိုးရဲလ်တို့ ဖြစ်ကြသည်။

ရုံးသူတို့၏ ပြည်ပရွေးကွက်တွင် အရောင်းကျသော်လည်း ပြည်တွင်း ရွေးကွက်ကို ထိန်းထားနိုင်သူတို့ ပါဝင်သလို ပြည်ပနှင့် ပြည်တွင်း ရွေးကွက် နှစ်ခုစလုံး၏ အရေးနိုင်သူတို့သည် ပြည်ပရွေးကွက်ကို ထိန်းထားနိုင်ပြီး ပြည်တွင်း ရွေးကွက်၌ အရေးနိုင်သည်။

ဤသို့ အနိုင်အရှုံးကို ဘရဲ့င်း ဆာဖေးက ဘရဲ့င်း တန်ဖိုး(Brand's Value)တို့ဖြင့် စံချိန်ထိုး ကြည့်သည်။ ဂလိုဘဲလ် ဘရဲ့င်းအချို့သည် ဂလိုဘဲလ် ရွေးကွက်ထဲ အခြေတည်မီနောက်သည်မှာ ကြောပြီ ဖြစ်လေရာ စားသုံးသူ အနည်းငယ် လောက်ကသာ ဤဘရဲ့င်း၏ မူလဖော်မြစ် နိုင်ငံကို သိတော့သည်။ အများက မသိကြတော့ပေ။

ဘရဲ့င်း တန်ဖိုး

ဘရဲ့င်းသည် အက်ဆက် (asset)ဖြစ်သည်။ ထို့ကြောင့် ဘရဲ့င်းတန်ဖိုးကို အက်ဆက် တန်ဖိုးတွက်သလို တွက်သည်။ တွက်ပုံးတွက်နည်းကို အသာအယာ ထားပြီး ဘရဲ့င်းတွေ ကမ္ဘာ အဆင့်အတန်း ဂလိုဘဲလ် ဘရဲ့င်းထဲဝင်အောင် ဘယ်လို့ စံချိန် တို့ဖြင့် အကဲဖြတ်သလဲဟု ကြည့်ရန်လို့သည်။

ဤကိစ္စီး စံချိန်သုံးရပ်ကို သုံးခွဲသည်။ ပထမ စံချိန်မှာ ဘရဲ့င်းတန်ဖိုး (Brand's Value)သည် ဒေါ်လာ တစ်ဘီလီယံပြီး ကျော်ရမည်။ ဒုတိယ့် စံချိန်သည် ကုန်ရောင်းရငွေထွေ့ ပြည်ပမှ ရောင်းရငွေသည် အတော်များရမည်။ ကုမ္ပဏီ၏ ဝင်ငွေထွေမှာ သုံးပုံးတစ်ပုံးလောက်သည် ပြည်ပမှ ရရှိရမည်။ တတိယ့် စံချိန်သည် ကုမ္ပဏီ၏ ဒေတာ အချက်အလက်တို့သည် လူသိရှင်ကြား အများက သိရှိနိုင်ရမည်။

ဤ စံချိန် သုံးပါးကို ကန်ဦး ချုမှတ်ပြီးသည့်နောက် ဘရဲ့င်း တန်ဖိုးကို တွက်ချက်သည်။ အချို့က ပြည်သူ့အမြင် သဘောထား စစ်တမ်းနှင့် ဘရဲ့င်း တစ်ခုအပေါ် ငွေသုံးခွဲမှု (Spending)တို့ကို ကြည့်၍ အကဲဖြတ်သည်။ ဘဇ္ဇနက် 8(ခို)ကမ္မ ဘရဲ့င်း ပေါင်းစုနည်း(Intel brand's method)ကို အသုံးပြုသည်။

အက်ဆက်တန်ဖိုး ဆိုသည်မှာ ဤအက်ဆက်သည် အနာဂတ်၌ ဘယ် လောက် ဝင်ငွေ ရာဇဗ္ဗားနိုင်သနည်း ဆိုသော အချက်ပေါ် အခြေခံခြင်း ဖြစ်သည်။ ပထမ အနာဂတ်၌ ရရှိမည့် အမြတ်တို့ကို ခန့်မှန်း တွက်ချက်ကြည့်သည်။ ဤ အမြတ်တို့ထဲမှ လျှော့နှုန်း (ဒစ္ဆောင်)နှုတ်၌ ဤအက်ဆက်၏ လက်ရှိ တန်ဖိုးကို

တွက်ယူသည်။

ဤသဘောကို အခြေခံလျက် ဘရင်းဆာမေးက ဘရင်းတစ်ခု၏ စုစုပေါင်း ရောင်းရငွှေ (sales) စာရင်းကို ယူသည်။ ထိုမှ အသားတင်ရငွှေ (net earning) ကို တွက်ယူသည်။ ထိုနောက် ထိုကိုင်ရုသော အက်ဆက် (tangible assets) တို့၏ စရိတ်စကတိုကို နှုတ်ကြည့်သည်။ အကျွန်းသည် ထိုကိုင် မရသော အက်ဆက် (intangible assets) တို့၏ ဝင်ငွေဖြစ်သည်။ ဤအထဲမှ ဘရင်းမှ ရသော ဝင်ငွေကို သီးသန့် ထုတ်ကြည့်သည်။

ဘရင်းတန်ဖိုးကို တွက်ပြီးနောက် ဘရင်း၏ ခွန်အားကို အချက် င ချက်ပေါ် မူတည့်၍ စဉ်းစားကြည့်သည်။ (၁) ဘရင်း၏ စွဲ့ကွက်ထဲ ခေါင်းဆောင်မှု (၂) ဘရင်း၏ တည်ဥက္ကမှု (၃) ဘရင်း၏ ပထဝါ နယ်နိမိတ်ကို ကျော်ဖြတ်နိုင်မှုနှင့် (၄) ဘရင်း၏ ယဉ်ကျေးမှု နယ်နိမိတ်တို့ကို ကျော်ဖြတ်နိုင်မှုတို့ဟု၍ ဖြစ်သည်။

ကဗျာကြီးသည် ကဗျာရွာကြီး ပြစ်နှုပ်ပေါ့ ဆာမေးက ထောက်ပြသည်။ ဤကဗျာရွာကြီးထဲ၌ ဘရင်းတို့သည် အခို့မရွေး ထိပ်တန်းက ပြုတ်ကျွန်းမာရေးက တကယ် ကြီးမားသည်ဟု သတိပေးသည်။

Ref : Business Week

ဂလိုဘယ်လိုက်အေးရှင်း

**Globalization**

## ငရှတ်သီးစပ်စပ် ဆောင်ပုဒ်ဖြင့် ဂရိတ်ပါဝါနစ်ရပ် အားပြုင်

ငရှတ်သီးစပ်သော စကား

ဂလိုဏ်လိုက်အေးရှင်းသည် တိုင်းပြည်တို့ကို ဗဟိုပြုပြီး လည်ပတ်နေသည် မဟုတ်၊ ကုမ္ပဏီတို့ကို ဗဟိုပြုပြီးလည်း လည်ပတ်နေခြင်း မဟုတ်၊ လူတစ်ဦးချင်းစိုက် ဗဟိုပြု၍ လည်ပတ်နေခြင်းသာ ဖြစ်သည်။ ဤသို့ လည်ပတ်ရာတွင်လည်း ယခုနစ် ၌ ဂလိုဏ်လိုက်အေးရှင်းကို လုဖြူ၊ အနေက်တိုင်းသားတို့ စိုးသွားမည် မဟုတ် တော့ပေ။ လူတစ်ဦးချင်း ဆိုသည်မှာ လုဖြူသာ မဟုတ်၊ အနေက်တိုင်းသားသာ မဟုတ်၊ သက်တဲ့ရောင်စုအားလုံး အသားအရောင်စု လူတစ်ဦးချင်းတို့ ဖြစ်ကြမည်။

ဤသို့ ရေးသွားက ကဗျာကြီး ပြားသည် စာအုပ်ကို ရေးသူ သောမတ်(စံ) ဖရိုးမင်း ဖြစ်သည်။ သူက အိန္ဒိယ အိုင်တီ ကုမ္ပဏီများ၊ တဗ္ဗာသိုလ် ပညာရှင်များ နှင့် အိန္ဒိယ အိုးရတို့ မကြောမိက ပူးပေါင်းကျင်းပသော နက်(စံ)ကွန် နှီးနော ပလှယ်ပွဲတွင် မိန့်ခွဲနိုင်းပြောသည်။ သူ၏ မိန့်ခွဲနိုင်းထက် တာတာ အကြောင်း ဝန်ဆောင် မှုမှ စီအီးအို အက်(စံ)ရာမန်ရှုရယ်က် မိန့်ခွဲနိုင်းက ပို့ပြီး ငရှတ်သီးစပ်သည်ဟု ထင်ရသည်။

သူက အိန္ဒိယသည် ကွန်ပျော်ဘာတွေ နည်းနည်းသာ လိုသည်။ စာပြုသွားတွေ နည်းနည်းသာ လိုသည်။ ယုံကြည်သက်ဝင်မှု မရှိသွားတွေ ရိုရိုသည်ဟု ပြောသွားသည်။ Less compilers and more sceptics လို့ ဆိုသည်။ သူစကားက ဘာကို ဆိုလိုမှန်း မသိရ၍ အတော် စဉ်းစားရသည်။ အထက်အောက် စာသားတို့နှင့် ဆက်စပ်မှုကို စဉ်းစားကြည့်သွား အိမ္ပာယ်ရေးရေး ပေါ်လာသည်။ သူက အိုင်တီနှင့် အိုင်တီ ဝန်ဆောင်မှုတွေ အလွန် တိုးတက်လာသောအခါ

အရေးကြီးမှ အစီအင်တွေ အကုန် ပြောင်းလဲလာပြီဟု ဆိုသည်။ ၂၀၁၀ ခုနှစ် အထိကို ပစ်မှတ်ထားပြီး ချိန်ဆုံး၍ စဉ်းစားလျင် ဖိုင်တိလုပ်ငန်း၌ (၁) စရိတ်နှင့် (၂) အရည်အသွေး (၁၀) quality သည် နောက်တန်း ရောက်သွားမည်။ တိတွင် ဆန်းသစ်မှု (innovation) က ရှုတန်း တက်လာမည်။ ဖိုင်တိနှင့် နှီးစဉ်ရာ ဝန်ဆောင်မှု လုပ်ငန်းတို့သည် တိတွင် ဆန်းသစ်မှုကို အာရုံ စူးစိုက်ရတော့မည်။ တိတွင် ဆန်းသစ်မှုတိုက်လည်း ကိုယ်တစ်ယောက်တည်း ကြီးပမ်းမှု မဖြစ်ပေ။ အခြားသူတို့နှင့် လက်တွဲပူးပေါင်း ဆောင်ရွက်မှု ဖြစ်မည်။ collaboration ဟု ခေါ်သည်။

### မာလ်တိနေဂျင်နယ်ချင်း ယဉ်

ကျမ်းပြုသူ၊ စာပြုသူတို့သည် အထက်အောက်တို့ကိုသာ ထိုင်ပြီး စုစုသည် အလုပ်ကို လုပ်သည်။ တိတွင်သည့် အလုပ် မလုပ်ပေ။ ထို့ကြောင့် တာတာ ကော်ပိရေးရှင်း မှ စီအီးဒီက စာမျက်တွေ သိပ်မလိုဟု ပြောခြင်း ဖြစ်တန်းရာသည်။ ယုံကြည် သက်ဝင်မှု မရှိသွားသည် သံသယ များစေသူ ဖြစ်သည်။ သံသယ များသူတို့က လက်တွေ့ စမ်းသပ်ချင်သည်။ တိတွင် ဆန်းစစ်ကြည့်ချင်သည်။

၂၀၁၀ ခုနှစ် ပစ်မှတ်အတိုင်း အောင်မြင်ရန် အလိုင်း အလျော့အရေးကြီး သည့် ပြဿနာ တစ်ရပ်ကို အချိန်မြို့ ဖြေရှင်းနိုင်ရမည်ဟု ဆိုသည်။ ဤပြဿနာ သည် လူအင်အား ပြဿနာ ဖြစ်သည်။ ၂၀၁၀ ခုနှစ်၌ ဖိုင်တိလုပ်သား ၂·၃ သန်းလို့သည်။ သို့သော် ယခုလက်နှစ့် လုပ်သား ၅၀၀၀၀၀ ဦးသာ ရှိသည်။ အီနိုယ်သည် လူဦးရေအရ အင်အားကြီးသည်။ ဤ လူဦးရေ အင်အားကြီးမှုကို စီးပွားရေးအင်အားအဖြစ် ပုံသဏ္ဌာန် ပြောင်းလဲပစ်ရန် လိုသည်။ Convent demographic strength in the economic strength ဟုဆိုသည်။ ဤသို့ မလုပ်နိုင်လျှင် အီနိုယ်သည် တရာ်ပြည်နောက် အဝေးကြီး ကျွန်ုင်မှုစ်မည်။

ယခု တရာ်နှင့် အီနိုယ်တို့သည် အင်အား ကြီးထွားလာသော ဂရိတ်ပါဝါ အသစ်များအဖြစ် ကမ္ဘာမြေ အာရုံ စူးစိုက်ခြင်းကို အထင်ကရ ခံနေရသည်။ တရာ်နှင့် အီနိုယ်တို့ကြား အင်အားချင်း အနေအထားကို နှိုင်းယုံကြည့်ကြ သည်။ ဤ ဂရိတ်ပါဝါ နှစ်ခု၏ အင်အား ပြိုင်ပုံကဲလည်း အထူး စိတ်ဝင်စားစရာ ကောင်းလေရာ လာမည့် ၁၀ နှစ်အတွင်း တရာ်က အီနိုယ်ကို သာသွားမလေး၊ သို့မဟုတ် အီနိုယ်က သာသွားမလေးဆုံးပြီး နှိုင်းယုံကြည့်နေကြသည်။ ယခု နောက်ဆုံး နှိုင်းယုံကြည့်ချက်အရ (၁) အမေရိကန် (၂) တရာ်နှင့် (၃)

## ဟည်အခြေစိုက် ဒီးပွားရေး

အီနိုယတို့ဆိုပြီး အစီအစဉ်အတိုင်း အင်အား ကြီးထွားလာကြမည်ဟု ဆိုသည်။

အင်အား ကြီးထွားလာမှုကို တိုင်းထွားသည့်မှာ မက်ခရို အတာတို့ဖြင့်သာ တိုင်းထွား၍ မလုံလောက်ပေ။ ကမ္ဘာ အဆင့်အတန်းရှိ မာလ်တိနေရှင်နယ် ကော်ပို ရေးရှင်းကြီးတွေက ဘယ်လောက် ဖြူဖြေးတိုးတက်သောလဲဆိုသော အချက်တို့ဖြင့်လည်း ကြည့်ကြသည်။ တရာ် ကော်ပိုရေးရှင်းနှင့် အီနိုယ ကော်ပိုရေးရှင်းတို့ အင်အားကို ခို့ကြည့်ကြသည်။

အတုနိုး အမ်အဲင်အေး

ဤသို့ ခို့ကြည့်ရင်း အမေရိကန်၊ အီနိုယ နှစ်နိုင်ငံ ဖြူ့ကြက် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူတို့၏ အမြင်ကိုလည်း စုစုံကြည့်သည်။ အမေရိကန်၊ အီနိုယ နှစ်နိုင်ငံတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူ ပရီမှတ်ဟိတ်က အီနိုယ ဈေးကွက်သည် တရာ်ဈေးကွက်ကို အတုနိုးရလို့ မည်ဟု ဟောကိုနီးထုတ်သည်။

မာလ်တိနေရှင်နယ် ကော်ပိုရေးရှင်းတို့ကို ကြည့်ရှုခြင်းလည်း မိုးစွာ မာလ်တိနေရှင်နယ် (micro-multinationals) တို့ကို ပိုပြီး အာရုံးနိုက်ကြည့်သည်။ လုပ်ငန်းသစ် အရှင်းရှင် အသစ်တို့ကို ရည်ညွှန်းသည်။ မာလ်တိနေရှင်နယ် အကြီးကြီးချင်း ယဉ်ကြည့်သည်ထက် လုပ်ငန်းသစ် မာလ်တိနေရှင်နယ်ချင်းတို့ကို နှင့် ယဉ်ကြည့်သည့် ရည်ရွယ်ချက်မှာ ချက်လက် လုပ်ရှုးမှုသော လုပ်ငန်းတို့က မာလ်တိနေရှင်နယ် အဟောင်းတို့ထက် တို့ထွင်ဆန်းသစ်မှုတို့ကို ပိုပြီး ပြုလုပ် လိမ့်မည်ဟု ယုံကြည့်သောကြောင့် ဖြစ်သည်။

ဤအချက်အပြင် တရာ် မာလ်တိနေရှင်နယ်နှင့် အီနိုယ မာလ်တိ နေရှင်နယ်တို့သည် ကမ္ဘာအနဲ့ ဘယ်လောက် ခြေဆန်လောက်ဆနဲ့ ရှိသာနည်းဆိုသော အချက်ကိုလည်း တိုင်းထွားသည်။ ဤအလို့ရာ ကော်ပိုစိုက် လောကတွင် ခေတ်စား နေသော ကုမ္ပဏီချင်း ပေါင်းစည်းခြင်း၊ ဝယ်ယူပါးမျိုးခြင်း (merger and acquisition) တွင် ဘယ်သူက ပိုပြီး ခြေသွက်နေသနည်း ဆိုသော အချက်ကို စစ်ဆေးသည်။

တရာ်ရေးကုမ္ပဏီကြီးက အမေရိကန်ရေးကုမ္ပဏီကြီး တစ်ခုကို ဝယ်ယူရန် ကမ်းလှမ်းလိုက်ရာ အမေရိကန် နိုင်ငံရေးလောကတွင် ပွဲက်လောရိုက် သွားသည်။ အမျိုးသား လုံခြုံရေးကို အကြောင်းပြုပြီး တရာ် ရေးကုမ္ပဏီကို မောင်းထုတ်သည်။ ယခုတစ်ဖော် အီနိုယ သံမဏီ ကော်ပိုရေးရှင်းကြီးက ပြင်သစ် သံမဏီ ကော်ပိုရေးရှင်းကို ဝယ်ယူရန် ကမ်းလှမ်းလိုက်သည်။ ပြင်သစ်သာမက

## ဆောင်ရွက်

အခြား ဥရောပ နိုင်ငံတို့ပါ ဂိုင်းအကြေသဖြင့် အီနိုယ် သံမဏီကုမ္ပဏီ များကိုရှုတ် ရဖို့သည်။

ဤတွင် စိတ်ဝင်စားစရာ သတင်းတစ်ပုဒ် ပေါ်လာသည်။ အီနိုယ် သံမဏီ ကော်ပိုရေးရှင်းကြီးက တရုတ် သံမဏီ ကော်ပိုရေးရှင်းကြီးကို ဝယ်ယူရန် ကမ်းလုမ်းလိုက်သည်။ သံမဏီ လုပ်ငန်းသည် တရုတ်ပြည်၏ မဟာဗျာဟာ အကျော်း လုပ်ငန်းဖြစ်၍ နိုင်ငံခြား ကော်ပိုရေးရှင်းတို့၏ အဝယ်ကို မခံနိုင်ဟု တရုတ်ပြည်က ကန့်ကွက် တွဲပြန်လိုက်သည်။

### ဆောင်ပုဒ် အသစ်

ဤအချက်တို့က ဘာ ပြဿနားဆိုသော တရုတ်နှင့် အီနိုယ် ကော်ပိုရေးရှင်းတို့သည် (အင်အံငါး) အမေရိကားနှင့် ဥရောပ ကော်ပိုရေးရှင်းတို့ကို ဝါးမျှနိုင်သည်အထိ အင်အားများ ကြီးထွားလာခြင်းကို ပြသည်။

မာလ်တိန္ဒရှင်နယ် အကြီးစားတိုအပေါ် အစိက အာရုံ စုံနှိုက်များမျိုး တွင် အီနိုယ် မီးပွားရေး လုပ်ငန်းရှင်တို့က micro-multinationals မာလ်တိ န္ဒရှင်နယ် အငယ်စား အသစ်တွေ အမြန် ထူထောင်ရန် စိုင်းပြင်းလာသည်။ ဤသို့ စိုင်းပြင်းရာ၌ အရင်းအနှီး စုံဆောင်းမှုတို့က ပြဿနာရှိဟန် မတူပေ။ ပြဿနာသည် တိထွင် ဆန်းသစ်သူတို့ကို တစ်အား ကြုံးလုပ်နိုင်ရန် ဖြစ်သည်။ သူတေသန အသုံးစရိတ်တွေ အောတိုက်သုံးစွဲသည်။ ‘စပြု ဆရာတက်၊ သံသယ များသူကို ပိုလိုအပ်သည်’ ဟူသော ဆောင်ပုဒ်ဖြင့် အီနိုယ်က တရုတ်ထက် သာ၏ ကြီးပမ်းမောသည်။

Ref : Business World

## ပြစ်ထွန်းမှုသုံးပါး ရုပါ ပြစ်လာသောအခါ အလျားလိုက်ဆီသို့

ရုပါ စင်ပြိုင် သုံးပါး

တူးနှုန်းလိုဂျီ တစ်ခုချင်းကလည်း အဲမခန်း ပြစ်သည်။ ထိုအထဲတွင် ပျိုးတူးချင်းရော မျိုးမတူးချင်းပါ တူးနှုန်းလိုဂျီတွေ ပျိုးစပ်ကုန်သောအခါ ကိရိယာ အားလုံးသည် ကြိုးမှ ပိုင်ယာလက်တွေ ပြစ်ကုန်သည်။ အစ်ကျစ်တုပ်တွေ ပြစ်ကုန်သည်။ မိုဘိုင်း တွေ ပြစ်ကုန်သည်။ ကိုယ်ရေးသုံးတွေ ပြစ်ကုန်သည်။ အစ်အမှန် ပြစ်ဘို့သက္ကာသို့ virtual တွေ ပြစ်ကုန်သည်။

ဤလို တူးနှုန်းလိုဂျီ ခေတ်မီ ပြစ်ထွန်းမှုတွင် ကမ္မာ့ အင်အားရတို့ တရာတ်၊ အီနီးယစ်သော မဟာ အင်အားကြီးနိုင်ငံ (ကရိတ်ပါဝါ) အသစ်တွေ ပေါ်ထွန်းလာသည်။ ထိုအခြေအနေတွင် ရေးနေ့စွဲနှင့်က ထောင်တက်လာသည်။ သို့ဖြင့် ယင့် ကမ္မာ့တွင် အောက်ခြေသိမ်း ကိုင်လှုပ်မည့် ဗဟို သော်ချက်ကျသော ရုပါ ပြစ်ထွန်းမှုကြီး သုံးပါး စင်ပြိုင် ပေါ်ထွန်းနေပြီ။ ငွေးတိမှာ -

- (a) ခေတ်မီ တူးနှုန်းလိုဂျီများ အပြိုင်အဆိုင် ပျိုးစပ်လာမှု သုံးထပ်ကွမ်း ပျိုးစပ်မှု ပြစ်နေသည်ဟုဆို၍ သုံးထပ်ကွမ်း ပျိုးစပ်မှု (triple convergence) ပြစ်နေခြင်း။
- (j) ကမ္မာရေးရာတွင် အီနီးယာ တရာတ်တို့ကဲ့သို့ ကရိတ်ပါဝါ အသစ်များ ပေါ်ထွန်းလာခြင်းနှင့်
- (2) ရေးနေ့စွဲနှင့်များ ထောင်တက်ခြင်းတို့ ဟူ၍ ပြစ်သည်။

ဒေါက်လိုက်မှ အလျားလိုက်သိ.

အထက်ဖော်ပြပါ ရုပါ ဖြစ်တွန်းမှုကြီး သုံးပါးသည် ကဏ္ဍ အသီးသီးတွင် အခြင်း အရာတို့အေး ဘယ်လို ပုံသဏ္ဌာန် သုတေသနတို့က သုံးသပ်ကြည့်ကြသည်။ ပထမ တဗ္ဗာနိလိုဂျီများ မျိုးစင် ပေါင်းဆုံးမှုတို့ကြောင့် လူသုံး ကိုရိုဟာတို့သည် အထက်တွင် ဆိုခဲ့သည့်အတိုင်း မိဘိုင်း၊ ဒီဂျာတယ် ကြီးမဲ့ဝါယာလက်၊ ကိုယ်ရေး နှင့် အစ်အမျှန် ဖြစ်ဟန်တို့ ဖြစ်လာသည်။ ဤသို့ ဖြစ်ခြင်းကြောင့် ကမ္မာကြီးသည် ငယ်ရာမှ ပိုစိကျေးလေး ဖြစ်သွားသည်။ ကစားကွင်းတွင် ညီသွားသည်။ Level Playground ဟု ဆိုသည်။ အဓိပ္ပာယ်မှာ ပလေရာတို့သည် အခွင့်အလမ်းတွေ တူညီသွားခြင်း၊ စွမ်းရည်တွေ တူညီသွားခြင်းတို့ ဖြစ်သည်။

အကျိုးသက်အဖြစ် အချင်းချင်း ယဉ်ပြိုင်နိုင်ခြင်း (competitive capacity) အားတွေ့လော်း တို့တက်သွားသည်။ အချင်းချင်း ပူးပေါင်းဆောင်ရွက် နိုင်သော စွမ်းအား (Collaborative capacity) တို့လည်း တို့တက်သွားသည်။ တဗ္ဗာနိလိုဂျီချင်း မျိုးစင်သည် ဆိုသည်မှာ ပူးပေါင်း ကြီးသာ၊ ပူးပေါင်း စိတ်ကူး၊ ပူးပေါင်း ဆောင်ရွက်မှ ဖြစ်နိုင်ခြင်းကို ရည်ညွှန်းသည်။

လုပ်ခြီးချင်း ပူးပေါင်း ကြုံသည်၊ ကမ္မာတိုးချင်း ပူးပေါင်း ကြုံသည်၊ မားလိုအရှင်နယ်ချင်း ပူးပေါင်း ကြသည်မှာ အလျားလိုက်သောကို ပြောသည်။ ထိုကြောင့် ပူးပေါင်း ဆောင်ရွက်နိုင်သော စွမ်းပကားများ ကြီးတွေးလာခြင်း ဆိုသည် မှ အလျားလိုက် လက္ခဏာ ကြီးတွေးလာခြင်းကို ပြုသည်။ အလျားလိုက် စီမံခန့်ခွဲမှု (horizontal management) ပေါ်တွန်းလာသည်။ သည့်အင် မတိုင်မိက စီမံခန့်ခွဲမှု သည် အိမ်နှင့် ကုမ္ပဏီမှု (command and control) ပေါ် အခြေခံသည့်အလျားက် စီမံခန့်ခွဲမှုသည် အပေါ်နှင့်အောက် (top-down) ပုံသဏ္ဌာန် ရှိသည်။ အထက် အောက် ဆင့်ကဲစနစ် (hierarchy) လိုပ်ည့်း အော်သည်။ ယခု ဒေါင်လိုက်ဖြစ်သော အပေါ်နှင့်အောက် အခြေခံ စီမံခန့်ခွဲမှု (vertical management) သည် ယိုင်လဲ ခို့သွားပေပြီ။

ဂရိတ်ပါဝါ အသစ်များ

ဤသို့ တဗ္ဗာနိလိုဂျီ ဖြစ်တွန်းမှ လက္ခဏာသစ်များ တွန်းပေါက်လာချိန်တွင် ကမ္မာရေးရာဌးလည်း မဟာ အင်အားကြီးနိုင်ငံ (ကရိတ်ပါဝါ) အသစ်တွေ ပေါ်လာသည်။ ဤကရိတ်ပါဝါ အသစ်တွေ ပေါ်လာခြင်းကြောင့် ကမ္မာကြီးအပေါ် မည်သို့ ကယ်ကဲတွေ ရှိက်ခတ်မည်နည်းဟု အချေအတ် အေးအေးလာကြရသည်။

## ပညာအခြေထိက် စီးပွားရေး

တရုတ်နှင့် အီးဖိုးယ နှစ်နိုင်ငံ ဂရိတ်ပါဝါ ဖြစ်လာခြင်းကို အထူး အောင်နှစ်နှစ်သည်။ ရွှေထောင့် အမျိုးမျိုးမှ တွက်ဆောက်သည်။

### ဝယ်လက် ထွန်း

ပညာရှင် အတော်များများက ဂရိတ်ပါဝါများ ပေါ်ထွန်းမှု၊ အထူးသဖြင့် တရုတ် ပြည် အင်အား ကြီးထွားလှမှုအပေါ် ပဟို အောင်ထား၍ ရော်အပေါ် သက်ရောက်မှု ကို အစိက အကဲခဲတ် ကြည့်ကြသည်။ ယခု ရော်ဈေးနှင့် ထောင်တက်နေသည်။ ရော်တစ်စည်း ဒေါ်လာ ၆၀ နားတစ်ပိုက် ဖြစ်ဖြေပြီ။

၁၉၇၀ ပြည့်နှစ်တွေ့တွေ့ကလည်း ရော်ဈေးနှင့် ထောင်တက်ခဲ့ပွဲသည်။ ထိုစဉ်က ရော်ဈေးနှင့် ထောင်တက်ပုံမှာ ရော် ဆပ္ပလိုင်း ပြတ်လပ်သွား၍ ဖြစ်သည်။ ယင်းကို ဆပ္ပလိုင်း ရှေ့ခံ(ခဲ့) (supply shock)ဟုခေါ်သည်။ ယခု ရော်ဈေးနှင့် ထောင်တက်ပုံမှာ ရော်ဆပ္ပလိုင်း ပြတ်လပ်သွား၍ မဟုတ်ပေါ်။ ရော် ဝယ်လိုအားကိုက အလွန် ဖြင့်တက်လာသောကြောင့် ဖြစ်သည်။ ထိုကြောင့် ယခု ရော်ဈေးနှင့် ထောင်တက်ခြင်းကို ဝယ်လိုအား မောင်းထောင်တက်မှ (demand oriented rise)ဟု ခေါ်သည်။ ယခင်က ရောင်းလိုအား ဆပ္ပလိုင်းကြောင့် ဖြစ်သည်။ ယခု ဝယ်လိုအားကြောင့် ဖြစ်သည်။ ရော်ဝယ်လိုအား အားကောင်းလှသည်။ ရော်အပေါ် ဝယ်လိုအား အလွန် များလာခြင်းကလည်း အင်အားအသစ် ကြီးထွားလာသော တရုတ်နှင့် အီးဖိုးယတို့ကြောင့် ဖြစ်သည်။ ဤဂရိတ်ပါဝါ အသစ် နှစ်နိုင်ငံသည် မိမိ၏ ဂရိတ်ပါဝါ အဆင့်အတန်းကို ထိန်းသိမ်းနိုင်ရန် အလိုက် ရော်ကို အလုအယ်က် ရှာဖွေရမည် ဖြစ်သောကြောင့် ဖြစ်သည်။

Ref : The World is Flat by T.L Friedman

## ရင်နှီးမြှုပ်နှံမှ မဟာပထဝီ ဧဒ္ဓားခြင်း အောက်ဖျော်ဆိုသို့ ခပ်စွာစွာဆင်း

ပြောက်တောင်မှ တောင်တောင်ချင်း

နိုင်ခြား ရင်နှီးမြှုပ်နှံမှု၏ ပထဝီ ရှိသည်။ ယခု ဤရင်နှီးမြှုပ်နှံမှု ပထဝီသည် အဧဒ္ဓားခြင်း ဖြစ်သွားပြီ။ ယခင်ကဆိုလျှင် အရင်အနှစ် စီးဆင်းမှုသည် ချမ်းသာသော နိုင်ငံမှ အရင်အနှစ်တို့သည် ဖွံ့ဖြိုးဆဲ နိုင်ငံများဆီသို့ လည်းကောင်း၊ ဆင်းရဲသော နိုင်ငံများဆီသို့ လည်းကောင်း စီးဆင်းသည်။ ယင်းကို မြောက်မှတောင် စီးဆင်းမှု (North-South flow) ဟု ခေါ်သည်။ ကော်ပိုရေးရှင်းကြီးများ အဆင့်နှင့် ပြောလျှင် မြောက်ပိုင်း မာလ်တိန္တရှင်နှုန်းတို့က အရင်အနှစ်တို့သည် တောင်ပိုင်း မာလ်တိန္တရှင်နှုန်းတို့ထဲ စီးဆင်းသည်။

ယခု ဤပုံသဏ္ဌာန် ပြေားလာသည်။ မကြေသေးမီက စပြီး တောင်မှ တောင်သို့ အရင်အနှစ် စီးဆင်းမှတွေ ပေါ်လာသည်။ South-South flow ဟု ခေါ်သည်။ ဥပမာအားဖြင့် ဘရာဇီးလှမှ ဘတ်စုံကား ထုတ်ကျိုးသော ကော်ပိုရေးရှင်း က ဆော်ဒီအာရေးပီးယား မက္ခာ ဘုရားပူးများအတွက် ဘတ်စုံကားများ ရောင်းချ ခြင်းမျိုး၊ ဘတ်စုံကား ဘော်ဒီတို့ကို အရှေ့အလယ်ပိုင်း ဒေသသို့ ပို့ဆောက်မှ အင်ဂျင် တပ်ဆင်ခြင်းမျိုးတို့ကို ရည်ညွှန်းပြသည်။

နိုင်ပေါင်းစီးဆိုသော ကော်ပိုရေးရှင်း (မာလ်တိန္တရှင်နှုန်း) လောကကို မြောက်ပိုင်း မာလ်တိန္တရှင်နှုန်းတို့က ကြိုးစီးခဲ့ရာ ယခု ထွန်းသစ်စ နိုင်ငံနှင့် ဖွံ့ဖြိုးဆဲ နိုင်ငံတို့တွင် မာလ်တိန္တရှင်နှုန်း ကော်ပိုရေးရှင်းတွေ ပေါ်လာသည်။ တောင်ပိုင်း မာလ်တိန္တရှင်နှုန်းများဟု ခေါ်သည်။ ဤတောင်ပိုင်း မာလ်တိန္တရှင်နှုန်းတို့က လည်း မြောက်ဘက်သို့ ခြေဆုံးရန် မကြိုးပစ်း။ တောင်ပိုင်း အချင်းချင်း နိုင်ငံတို့တွင်

မြေသုံး ရင်းနှီး မြှုပ်နှံလာကြသည်။ သိဖြစ် ဂလိုဘယ် ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှု၏ ပထဝိကို တောင်ပိုင်း မာလ်တိန္ဒရှင်နယ်တိုက် ပြန်လည်၍ အသစ် ပုံလောင်းနေပြုဟု ဆိုသည်။

## ဘရင်းကြီး ရှောင်

အသစ် ထွန်းကားလာသော တောင်ပိုင်း မာလ်တိန္ဒရှင်နယ်တို့သည် မြောက်ဘက် ဦးတည်လျှင် မြောက်ပိုင်း မာလ်တိန္ဒရှင်နယ်တို့၏ နာမည်ကြီး ဘရင်း (famous brands) တို့နှင့် ယဉ်ပြုင်ရမည် ဖြစ်၍ အခက်အခဲ ကြီးကြီးတွေ တွေ့မည်။ ယဉ်ပြုင်နိုင်မည် မဟုတ်ပေ။ ထို့ကြောင့် မြောက်ပိုင်း နာမည်ကြီး ဘရင်းတွေ နိုင်နိုင် မာမာ မထိုးဖောက်နိုင်သေးသော တောင်ပိုင်းဘက် ဦးတည်လျှင် ဘရင်းကြီးတို့နှင့် ထိပ်တိုက် ရင်ဆိုင်မှုကို ရှောင်ရှားနိုင်သည်။

တောင်ပိုင်း မာလ်တိန္ဒရှင်နယ်တို့သည် တောင်ပိုင်း နိုင်ငံတို့နှင့် တွေ့ကြုံ ဆက်ဆံပူးသဖြင့် အကတိ လိုက်စားမှုမှာအစ ကြိုးနှိုးစာစ်အဆုံး အတွေ့အကြုံ ပေါင်းစုတို့ကို ရရှိထားပြီး ဖြစ်သည်။ ထို့ကြောင့် တောင်ပိုင်းထဲ ဘယ်လို ထိုးဖောက် ရမည်ဆိုသော အထာကို မြောက်ပိုင်း မာလ်တိန္ဒရှင်နယ်တို့ထက် ပိုသိသည်။ တောင်ပိုင်း မာလ်တိန္ဒရှင်နယ်တို့သည် ပုံပျော်ပျော်တွေ မဟုတ်တော့။ ပိုပြီး တွန်းတွန်းတိုက်တိုက် ပိုပြီး ဇူးဇူးလှုပ်စုရှိလာသည်။

ဤသို့ တွန်းတွန်းတိုက်တိုက် တောင်ပိုင်း မာလ်တိန္ဒရှင်နယ်တွေ ပေါ်ပေါက်လာခြင်းသည် ဆင်းရုံသော နိုင်ငံတို့ အချင်းချင်းကြား အစဉ်အလာအရ ရှိသော သဘောထားတို့ကို အကုန် ခွဲခဲ့လျှင်စုစုပိုက်သည်။ ချမ်းသောသာ နိုင်ငံတို့ စားသုံးသူတို့ကို လူဘက်၊ ရိက္ခာ အထောက်အပုံတို့ကို အပြိုင်အဆိုင် လျှောက်လွှာ တင်ဘက် အဖြစ်သာမကဘဲ ဂလိုဘယ် စီးပွားရေးတွင် ပြုင်ဘက် အတော်ဆောင်များ အဖြစ်လည်း အပြန်အလှန် သဘောထားလာကြရပြီ။

မကြာသေးမိကအထိ ပွဲဖြေးဆုံးပိုင်းတဲ့ခုမှ အရင်းအနှစ်တွေ အခြားပွဲဖြေးဆုံးပိုင်းတဲ့ခုသိသုံး စီးဆင်းသည်ဆိုသော သတင်းပျိုးကို သိပ်ပြီး ထည့်မတွက်ခဲ့ကြပေ။ ရှိသည်း အနည်းငယ်သာ ဖြစ်သည်။ ဘုရား ရန်ကာ ပွဲဖြေးဆုံးပိုင်းအချင်းချင်း တိုက်ရှိက် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု (အက်ပိုဒ်အနိုင်လို့ ခေါ်သည် စက်ရုံ အလုပ်ရုံများ တိုက်ရှိက် ဆောက်လုပ်ခြင်းတို့ကို ရည်ညွှန်းသည်) သည် ဒေါ်လာ ၁၅ ဘီလီယံ့ဖို့ လောက်သာ ရှိသည်။ စုအုပ်လောက်သော ပမာဏ မဟုတ်ပေ။

တောင်ပိုင်း ပုံပေါက်

သို့သော် ၂၀၁၃ ခုနှစ်၌ ဤယောက်သည် သုံးဆတို့ပြီး ဒေါ်လာ ၄၆ ဘီလီယံ့အထိ

ရောက်သွားသည်။ ၂၀၀၄ ခုနှစ် တိုက်ရှိက် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဒေါ်လာ ၆၅၀ ဘီလီယံ ဖို့နှင့် နိုင်းစာလျှင် အသေးအမွှားသာ ဖြစ်ဖော်သေးသည်။ သို့သော် ယခုနောက်ဆုံး အခြေအနေဖြူ တောင်နှင့် တောင်ချင်း အရင်းအနှီး စီးဆင်းမှုသည် မြှောက်နှင့် တောင် အရင်းအနှီး စီးဆင်းမှုထက် ပို၍ မြန်ဆန်ဖြုပြီး ဖွံ့ဖြိုးဆဲ နိုင်ငံများသို့ တိုက်ရှိက် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု၏ သုံးပုံတစ်ပုံ ကျော်သည်။ မိမိ၏ မိတ်ရင်းသည် ဖွံ့ဖြိုးဆဲနိုင်ငံများမှ ဖြစ်ဖြုပြီး လွှာခဲ့သော ၁၀ နှစ်ကထက် နှစ်ဆ ဖြစ်ဖြုပြီး။

တောင်ပိုင်းမှ အရင်းအနှီးတို့ တောင်ပိုင်း၌ပင် ဆက်လက်ပြီး စီးဆင်းမှုခြင်းကို ‘တောင်ပိုင်း ပွဲပေါက်’ (Southernly windfall) ဟု တင်းစားခေါ် စေသည်။ ဤလို စီးဆင်းခြင်းသည် လေတိုက်တို့ ခကာတစ်ဖြူတဲ့ မြှောက်တက် သွားသည့်သော မဟုတ်ကြောင်း၊ နောက်ပြန် ကျေသွားမည့်သော မဟုတ် ကြောင်း အင်တာနေရာင်နယ် ဘဏ္ဍာရေး ကော်ပိုရေးရင်းမှ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဆိုင်ရာ ပါရဂု ဂုဏ်းအောက်ဘတ်တက်က အကဲဖြတ်သည်။

တောင်ပိုင်း မာလ်တိနေရာင်နယ်တို့က တောင်ပိုင်း နိုင်ငံတို့အား ကြိုက်ရာ ၌ ဘယ်လောက်ထည့်ထည့် ယိုတွက်ကျေကုန်သည့် အိုးပေါက် (sinkhole) လား၊ သို့တည်းမဟုတ် အလားအလာရှိသော ဈေးကွက် (potential market) လားဆိုပြီး ကြည့်သည်။ ဥပမာ ဘင်္ဂလားဒေါ်ရှိလျှင် မာလ်တိနေရာင်နယ်တို့က အိုးပေါက်လို့ မြင်သည်။ သို့ရာတွင် အိန္ဒိယ တာဘာ ကော်ပိုရေးရင်းကြီးကမူ မိမိ အိမ်တံ့ခါး ပေါက်နားက အလားအလာရှိသော ဈေးကွက်အဖြစ် မြင်ပြီး ဘင်္ဂလားဒေါ်တွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသည်။

### လူဦးရေ အရွယ်ကောင်း မဟုတ်

တောင်ပိုင်းမှ မာလ်တိနေရာင်နယ်တို့ တွန်းတွန်းတိုက်တိုက် ခပ်စွာစွာ ပိုပြီး ကစားလာသည်ကို အကြောင်းပြုပြီး သူတို့အား ‘ချင်းနှင့် ဝင်ရောက်စီးသူ အသစ်’ (new raiders) များဟု ခေါ်သည်။ အနောက်တို့မှာ ဘင်္ဂလားကြီးတို့က ဆင်းရဲသော နိုင်ငံတို့မှ စားသုံးသူတို့ကို ရှောင်ကြသည်။ အဘယ်ကြောင့်ဆိုသော် အိပ်ကပ်ထဲ ပိုက်ဆဲမရှိ၍ ရှိလည်း နည်းနည်း။ သူတို့၏ ဈေးဝယ်ထွက်နည်း ရှောပင်းသည် မိမာမခဲ့၊ ခပ်ရှိုးရှိုး၊ သို့ဖြင့် သူတို့သည် မားကက်တင်းစကားအရ ‘လူဦးရေ အရွယ်ကောင်း’ (prime demographic) တွေ မဟုတ်ပေ။ ယခု အနောက်တို့င်း မာလ်တိနေရာင်နယ်တို့က ပစ်မှတ်ထားလာသည်။ အောက်ဈေးကွက်ထဲ ဆင်းသည်။ down-

## ပညာအခြေစိတ် စီးပွားရေး

market ဖြူသည်ဟု ခေါ်သည်။

တောင်ပိုင်း မာလ်တိန္ဒရှင်နယ်တို့သည် ယခုအခါ ကော်ပို့ရိတ် ကြယ်ဖွင့်  
တွေ ဖြစ်လာသည်။ ယဉ်ကျေးမှု နှီးစပ်မှုကြောင့် ဤသို့ ဖြစ်လာရသော်လည်း  
ရရှုည့်၍ ယဉ်ကျေးမှု နှီးစပ်မှု၏ ပြောက်ဆုံးသွားနိုင်သည်။ ထို့ကြောင့်  
အိအိုးစိတ်မှ ဘောဂဇားပညာရှင် ဘန်းစတိန်းက အချက်တစ်ချက်ကို ထောက်ပြ  
သည်။ ဤအချက်မှာ ဂလိုဘယ်လိုက်အေးရှင်းတွင် နိုင်သူတို့နှင့် ရွှေးသူတို့ ဆိုပြီး  
ရှိသည်။ ယခု လောလောဆယ်၌ ဖြုံးဆေးနိုင်တို့ (တောင်ပိုင်း)က နိုင်သူတွေ  
ပိုပိုပြီး မွေးထုတ်နိုင်သည်။ တောင်ပိုင်းထဲတွင် ဂရိတ်ပါဝါတွေ ဖြစ်လာသော  
တရုတ်နှင့် အိန္တယတို့ ပါဝင်သည်။

တရုတ် ကော်ပိုရေးရှင်း တစ်ခုမှ စီအီးအိုး တစ်ယောက်က တရုတ်  
အရှင်းအနှံးတွေ တောင်ပိုင်းဘက် ပိုလှည့်ပေးသည်မှာ တောင်ပိုင်းကို ကူညီရန်  
တရုတ်ပြည် တာဝန်ရှိသည်ဆိုသော အသိတရားကြောင့် ဖြစ်သည်ဟု ထုတ်ဖော်  
ပြောဆိုသည်။

Ref: Newsweek

ကော်ပိုရိတ် အုပ်ချုပ်ရေး

**Corporate Governance**

## ယုဇ္ဇာ ရှာပုံတော်အသစ်နှင့် ပဋိပက္ခ မီဒီယံအသစ်

### ယုဇ္ဇာ ရှာပုံတော်

စီးပွားရေး ယုဇ္ဇာတိကို ကိန်းကဏ်း (number) တို့တွင် ရှာသည်ထက် ရှင်ပုံ ရွား (profiles)၊ ပုရိုပ် (image)နှင့် သက်းတာ (symbols)တို့တွင် ရှာသည်။ ဤနည်းကို လက်တွေ့အမြင်ကို အခြေခံသောနည်း (empirical method) ဟူ၍ လည်း ဆောင်သည်။ လက်တွေ့မြင်ရသော အမြင်ဖြင့် မရှိဘရာရေးကို ရှုပြင် သုံးသပ်ခြင်း ဖြစ်သည်။ အရှိဘရာရေးတို့ကိုလည်း ရှင်ပုံရွား၊ ပုရိုပ်၊ သက်းတာတို့က ကိုယ်စား ပြုသည်။

ရှင်ပုံရွား ကြည့်ရှုနှင့်လည်း ရှင်ပုံရွား အမြင်စားနှင့် အကောင်းစားတို့ကို တစ်စက်၊ ဆင်းရဲ မွဲခြောက်များသော ရှင်ပုံရွားတို့ကို အခြားတစ်ဖက် ထား၍ နှင့် ယုဉ်ကြည့်သည်။ ကော်ပိုရေးရှင်းကြီးတို့၏ ရှင်ပုံရွား (corporate profile) နှင့် အငယ်စား ဘိစာက်တို့၏ ရှင်ပုံရွား (small business's profile) တို့ကို ယုဉ်ကြည့်ခြင်း ဖြစ်သည်။ ကုမ္ပဏီရှင်ပုံရွားတို့သည် ယေဘုယျအားဖြင့် အဆင့်မြင့် သည်။ အကောင်းစား ဖြစ်သည်။ ပိုတောက်ပ စီပြေသည်။ အငယ်စားစီးပွားရေး ဘိစာက်တို့သည် မသော်တစ်မယ် ရန်းကန်ကြရသည်။ နှစ်းလျေနေသည်။ ပင်ယ်း၍ မွဲခြောက်များသည်။

သဘောမှု စီးပွားရေး အစစ်အမျိန်ကို ကော်ပိုပိုတ် ရှင်ပုံရွားနှင့် အငယ်စား ဘိစာက်တို့ကို မြင်ရသည့်အတိုင်း ရှုပြင် သုံးသပ်ခြင်း ဖြစ်သည်။ ဤသုံးသပ်နည်းသည် ဘောဂလေဒတွင် ပြောလေ့ပြောထိရှိသော မလူရှိ သုံးသပ်နည်း (macro analysis) နှင့် ဓားနားသည်။ မလူရှိ သုံးသပ်နည်းသည် ကိန်းကဏ်းတို့ကို အားကိုးလွန်းသည်။ ရှင်ပုံရွားနည်းက ကိန်းကဏ်းတို့ကို မကြည့်ကို

ကြည့်သည်။ အမြင်အတိုင်းကြည့်သည်။ ကိန်းကဗျာန်းတို့ထက် ရပ်ရည် ကြည့်ပြီး အခြေအနေကို အကဲခတ်သည်။

### သက်တာ ပြောက်ပါး

ရပ်ပုံစွာကို ကြည့်ရှုခြင်းလည်း ပတ်လည် စိုင်းနေသော ပုံရိပ်နှင့် သက်တာတို့ကို အမိက နေရာပေးသည်၊ တွက်သည်။ ပညာရှင် တစ်ဦးက နမူနာဘာစ်ခဲ အနေဖြင့် ရှုရှိပြီးပြီးရေးမှ အငယ်စား စီးပွားရေး ကဏ္ဍတိ လေ့လာပြသည်။ ရရှု အငယ်စား စီးပွားရေးသည် စရိတ် ကြီးလျှန်းနေသည်။ ကုမ္ပဏီကြီးတို့နှင့် ယဉ်ပြုင်လျှင် တစ်ပန်းစုံးနေသည်။ ဒီနိုပ် ခံထားရသလို ဖြစ်နေသည်။

ဤသို့ အငယ်စား စီးပွားရေးစရိတ် ကြီးနေသည်မှာ ရာဇဝတ်မှု ပါးကြောင့် ဖြစ်သည်။ ဤ ရာဇဝတ်မှုတို့ကို မက်ဆက်ချုးဆက်တက္ကသိုလ် သုတေသနအဖွဲ့မှ ပညာရှင်တို့က သက်တာ (symbols) များအဖြစ် မှတ်ယူသည်။ အငယ်စား စီးပွားရေးတို့ကို နှိပ်စက် ဒုက္ခပေးနေသော ရာဇဝတ်မှု (သက်တာ) ပါ ပါးမှာ အောက်ပါအတိုင်း ဖြစ်သည်။

- (၁) လူဆိုးရိတ်းဘို့၏ မိုက်ကြေးခွဲမှု၊
- (၂) ဌာန အသီးသီးမှ ပျူရှိကရက်၏ လောင်းကြေးနှင့် လာဘ်ကြေးများ၊
- (၃) ရဲတိုးအား အဆောင်အရောက် ပေးရသော ကြေးများ၊
- (၄) ဂိတ်ကြေးများ၊
- (၅) ပြိုင်ဘက်တို့က မယျော်ပြိုင်ရဲအောင် ရမ်းကားမှုတို့အတွက် ကုန်ကျစရိတ် (ဥပမာ - ဆိုင်သစ်ပေါ်လျှင် မှန်ကို ခဲလုံးနှင့် ပစ်ခွဲခြင်းမျိုး)၊
- (၆) တရားမဝင် အလျှော်တို့ ဟူ၍ ဖြစ်သည်။

ဤသက်တာ ပါ ပါးတို့နှင့် စိုင်းရဲ ခံထားရသော အငယ်စား ဘိစန်ကို တို့သည် (၁) ဘိစန်ကိုကြိုးဘက်သို့ ကျေးရန် ခြေချေသော လုပ်ငန်းတို့လည်း ဖြစ် နိုင်သည်။ (၂) စီးပွားရေး ချားရဟတ်မှ လွင့်စင်လာသူတို့၏ လုပ်ငန်းတို့လည်း ဖြစ်နိုင်သည်။ (၃) အလုပ်လက်မှ ပြဿနာကို ဖြေရှင်းသည့် အနေဖြင့် ဆောင်ရွက် ကြသော လုပ်ငန်းတို့လည်း ဖြစ်နိုင်သည်။ ဤသော်ဖြင့် ဘဝ တည်ရှိနှင့် ဖြစ်လာသော အငယ်စား စီးပွားရေးတို့၏ ရပ်ပုံစွာသည် တောက်ပြောင်နိုင်စရာ မရှိပေါ် မြေခြားရန်သည်။ သို့ဖြော ဘိစန်ကို အခြေအနေကို အကဲခတ်သောအခါ ဘိစန်ကို အကြော်း (ကော်ပိုရိတ်)နှင့် ဘိစန်ကို အငယ်ဆိုပြီး ရပ်ပုံစွာ နှစ်လွှာ ခွဲ ဆောင်ကြည့်သည်။ ရပ်ပုံစွာ သက်သက်သော မဟုတ်။ ဝန်းကျင် သက်တာ အနံကိုပါ ထည့်ပေါင်းကြည့်၍ ကောင်းသည် ဆိုသည်ကို အကဲခတ်ရာသည်ဟု ဆိုသည်။

## ပဋိပက္ခ မီဒီယံ အသစ်

အခြား အမြင်သစ် တစ်ခုလည်း မကြာသေးမိက ပေါ်လာသည်။ ငွေးကို ပဋိပက္ခ မီဒီယံ အသစ် (new medium of conflict) ဟုခေါ်သည်။ မီဒီယံ ဆိုသည်မှာ ကြားခံ ကိရိယာ၊ နည်းလမ်းကို ဆိုလိုသည်။ ဥပမာ Medium is message. (မီဒီယံသည် မက်ဆေးချုံ) အမှာစကား ဖြစ်သည်။ ဆိုသော အယူအဆ၌ မက်ဆေးချုံ တိုကို ကြားခံကိရိယာ အမျိုးမျိုးဖြင့် ဖော်ပြနိုင်ခြင်းကို ရည်ရွယ်သည်။ မက်ဆေးချုံကို ပုံနှိပ် မီဒီယာ အပြစ်လည်း အော်ပြနိုင်သည်။ ရှင်ယံ မီဒီယာပြု့လည်း ဖော်ပြနိုင်သည်။ ယခုနောက်ထိုင်း အင်တာနက်ပြု့လည်း အော်ပြနိုင်သည်။ မက်ဆေးချုံကို ဖော်ပြန်သည်၊ ဖော်ပြသည် ကိရိယာတွေ မျိုးစုံ ပေါ်လာသည်။

Money is medium of exchange. (အသပြာသည် ဖလှယ်မှု၏ ကိရိယာ) ဟု ဆိုလျှင် ကုန်ပစ္စည်း ဖလှယ်မှုတိုကို မူလက ကုန်ကုန်ချင်း ဘာ တာနည်း (barter) ဖြင့် ဖလှယ်ခဲ့ကြသော်လည်း နောက်ပိုင်း ငွေအသပြာကို ကြားခံထား၍ ကုန်ပစ္စည်းများ ဖလှယ်ကြပြောင်းကို သိကြသည်။

လူသမီးတွင် ပဋိပက္ခတွေ မျိုးစုံ ဖြစ်ပွားသည်။ အထင်ရှုးဆုံး ပဋိပက္ခ တို့သည် စစ်ပွဲတွေ ဖြစ်သည်။ သို့ဖြင့် ရှုံးအကျေဆုံး မဟာဗုဒ္ဓဘာ ရွှေးချယ်မှု (oldest strategic choices) နှစ်ပါး ပေါ်ခဲ့သည်။ ပထမ အချက်သည် ဘယ်လို စစ်ပွဲပုံသဏ္ဌာန် အမျိုးအစား (sort of war) ကို တိုက်ခိုက်မလဲဟု ရွှေးချယ်ရန် ဖြစ်သည်။ ဒုတိယ အချက်သည် ရွှေးချယ်လိုက်သော စစ်ပွဲ အမျိုးအစားကို မည်သည့်နည်းဖြင့် တိုက်ခိုက်မလဲ (medium of conflict) ကို ရွှေးချယ်ရန် ဖြစ်သည်။ သမိုင်းကိုကြည့်လျှင် စစ်ပွဲ အမျိုးအစားတို့ကောလည်း ပြောင်းလဲနေသည်။ စစ်ပွဲ၏ မီဒီယံတို့ကောလည်း ပြောင်းလဲနေသည်။

## အင်ဖော်မေးရှင်း လုပ်ခြေရေး

ယခု ၂၁ ရာစုနှစ်တွင် ပဋိပက္ခ အမျိုးအစားသစ်က ဘာဖြစ်နေသနည်း။ ဤပဋိပက္ခ အသစ်တို့ကို မည်သည့်နည်း၊ မည်သည့် ကြားခံကိရိယာ (medium) တို့ဖြင့် ဖြေရှင်းနေသနည်း ဆိုပြီး စဉ်းစားလာကြသည်။ ကိန်းဘရစ်တဗ္ဗာသို့လဲ ပါမောက္ဂတာစိုးက အဆုံးကို ရေတပ် စစ်တဗ္ဗာသို့ပြု ဤအကြောင်း ပို့ချာသည်။ အကွန် စိတ်ဝင်စာတို့ ကောင်းသည်။

သူမ အမြင်အရ ၂၁ ရာစု စောစောပိုင်း၌ တွေ့ရသော စစ်ပွဲ အမျိုးအစား သည် အကြောင်းပက်ဝါဒ ဆန့်ကျင်ရေးစစ်ပွဲ ဖြစ်သည်။ ဤစစ်ပွဲ အမျိုးအစားနှင့်

အောက်ပါက ပဋိပက္ခ မီဒီယံသည် ကမ္မားစီးပွားရေး (global economy)ဖြစ်လာပြီဟု ထောက်ပြသည်။ ဂလိုဘယ် စီးပွားရေး ဆိုသည်မှာ ကုန်ပစ္စည်းတွေ လုပ်လည် စီးဆင်းမှု၊ ငွေကြေး အရင်းအနှစ်းတွေ လုပ်လည် စီးဆင်းမှု၊ လူတွေ လုပ်လည် အခြေချွေ ချွေပြောင်းမှုတို့သာ ဖြစ်သည်။

ဤသို့ ကုန်ပစ္စည်း၊ ငွေကြေး အရင်းအနှစ်းနှင့် လူများ လုပ်လည်စီးဆင်း မူသည် ယခင်က ဘာယျ အထူးအဆုံး မဟုတ်။ ဖြစ်ရှိုးဖြစ်စဉ် (routine)တို့ ဖြစ်သည်။ သို့သော် ယခု ဤသို့ မဟုတ်ပေ။ ဤစီးဆင်းမှုတို့သည် ပြီးမြောက်မှု (threat)လည်း ဖြစ်နိုင်သည်။ သို့ကည်းမဟုတ် ပဋိပက္ခ မီဒီယံလည်း ဖြစ်လာ နိုင်သည်။ ကုန်ပစ္စည်း၊ ငွေကြေး အရင်းအနှစ်းနှင့် လူ လူပ်ရှားမှုတိုကို ပဋိပက္ခ ဖြေရှင်းရာ နည်းလမ်းများအဖြစ် အသုံးပြုလာနိုင်ကြသည်။ ကုန်ပစ္စည်း၊ ငွေကြေး အရင်းအနှစ်း၊ လူတို့သည် စစ်မြေပြင် ဖြစ်လာဖို့ ရှိသည်။

လုပ်ခြေး ပြဿနာလည်း အဆွဲအဆြိုင်း ပြစ်သွားသည်။ ၁၈ ရာစုနှစ်က ကမ္မား စီးပွားရေး စုစုပေါင်းမှုတွင် လူသား လုပ်ခြေး (human security) သည် အခြား ကျခဲ့သည်။ နောက်ပိုင်း စစ်ရေး လုပ်ခြေး (military security) သည် အရေးကြီးခဲ့သည်။ ယခုကောလွှာ အင်ဖော်မေးရှင်း လုပ်ခြေး (security of information) က ထိပ်တက်လာသည်။ ပဋိပက္ခ မီဒီယံ အသစ်တွင် လူသား လုပ်ခြေးတို့သည် အပြိုင်အဆိုင် အရေးကြီးလာပြီ။

Ref : The Globalist

## လင်းယန်လား၊ သာမညှင်ညား အကောင်းမြင်ဝါဒ ရထားလုံးမှ လွင့်စင်ကျခြင်း

မလုပ်သောစိတ်

လောရှင်(စီ) ကာစတန်သည် မိုးပေါ် ပုံတက်နေသော လင်းယန်ကြီးတို့ကို အား ပေးသူ မဟုတ်ပေ။ တက်ကျမှုံး မှန်သမျှသည် အပြုသဘော စိတ်ဓာတ်၊ အကောင်း မြင် စိတ်ဓာတ် မွေးရန် Positive Thinking ဟောပြောတာ များသည်။ စီမံခန့်ခွဲမှု ဆိုင်ရာ အယူအဆ အားလုံးလိုလိုသည် စိတ်ဓာတ် မြှင့်တင်ရေး နည်းလမ်းတို့ကိုသာ ပုံစံအမျိုးမျိုး ထုတ်၍ ရှင်းပြကြသည်။ စိတ်ဓာတ် မြှင့်တင်ရေး အဆိုအမိန့် အယူအဆ အားလုံးကို ပါမောက္ဗ ကာစတန်က စိတ်ဓာတ် မြှင့်တင်ရေး အင်ဒတ် စထရီ (Motivational Industry) ဟု နာမည်ပေးသည်။

သူကို ဟားမတ် ဘိစနက် ရီပြုးမှ အယ်ဒီတာက ဖျူးရန် သူဆီ သူး သည်။ ထိုင်သည့်နှင့် ဖျူးဆရာက မမေးခင် သူကပဲ “ခင်ဗျားကို ချွေတ်ရှုံးမယ်” ဟု ပလွှားခံတော့သည်။ ပါမောက္ဗ လောရှင်(စီ) ကာစတန်သည် မကြာသေးမီက အတိုင်ပင်ခံ ကုမ္ပဏီတစ်ခု ထောင်သည်။ ကုမ္ပဏီ၏ အမည်က Despair Inc “မျှော်လင့်ချက် ပျက်သွေးခြင်း အင်စတိကျုံ” ဟူ၍ဖြစ်သည်။ စိတ်ဓာတ် မြှင့်တင် ခြင်း အွေကို ချွေတ်ရန် (demotivation)ဖြစ်သည်ဟု ဆိုသည်။

လူသာ ပစာန် တရားသမားတို့က လျှော့ စိတ်ကောင်းမွေးရန် ဟောသည်။ အပြုသဘော စိတ်ကောင်း စေတနာကောင်း ရှိရန် ဟောသည်။ အွေးအစည်း ပစာန်သမားတို့ကလည်း အွေးအစည်းကို အပြုသဘောဆောင် မက်ဆွေ(ချို့) (positive messages) တို့ဖြင့် ပတ်ချေလည် ထိုးရှုတားရန် ဟောသည်။ ကုမ္ပဏီကို မက်ဆွေ(ချို့) ကောင်းကောင်းတို့ဖြင့် ဝန်းရှုတားသည်။ သို့ရှုံး အမိကအားဖြင့်

အလုပ်သမားတို့ကို စိတ်ကူး စိတ်သန်းကောင်းသော အတွေးနှင့် အိပ်မက်တို့ဖြင့် ဝန်းရုထားစေခြင်း ဖြစ်သည်။

ဤသို့ ထိုးရုထားလျှင် မက်ဆေးချုပ် အမှာစကားက နှစ်ဖက် ထွက်လာသည်။ တစ်ဖက်၌ အလုပ်သမားတို့သည် ဤအတွေးနှင့် ဤအိပ်မက်တို့နှင့် အီလုပ်ဆောင်ကြရမည်ဟု အလုပ်ရှင်တို့က မျှော်လင့်ခြင်း ဖြစ်သည်။ အခြားတစ်ဖက်၌ မန်နေဂျာတို့ကလည်း အလားတုသော စံတို့ကို လိုက်နာရမည်ဟု အလုပ်သမားတို့က မျှော်လင့်သည်။ သို့ရာ့တွင် တကယ်တမ်း လက်တွေ့ခြင်း မျှော်လင့်၊ သလို ဖြစ်ပေါ်မလာကြသောအောင် အပြစ်တွေ့ အပြန်အလှန် တင်လာတော့သည်။ အရာရာကို စိတ်တိုင်း မကျော် အပြစ်သာ မြင်သောဝါဒ (cynicism) မျှေးထဲတို့လာကြသည်။ ဤစိတ်ထားပျိုး မမျှေးထဲတို့လည်း လျှော့လျှော့ဖို့တွေ့ပေါ်လာသည်။ စိတ်ဓာတ် မြှင့်တင်ရေးသည် လုပ်ခြင်း မရှိတော့ပေါ်။

ထို့ကြောင့် တကယ်မဖြစ်သော စိတ်ဓာတ် မြှင့်တင်ရေး ခွဲဆောင်မှုတို့သည် အင်နှင့်အုန်းနှင့် အခွဲလိုက် သီလကြောင် သူတော်ယောင်ဆောင်မှု (institutional hypocrisy) ကိုသာ ပြင်လာရသည်ဟု လော့ရှင်(စံ) ကာစတန်က ထောက်ပြသည်။ အပျိုးသမီးတစ်ဦးက သူကဗျာမှုကို အကြော်ညှတ်နှင့် အဆိုအမိန့်တို့ကို ဝယ်ယူအသုံးပြုသည်။ စိတ်ဓာတ် မြှင့်တင်ရေး အခွဲကို ချုပ်သည်။ ဤအပျိုးသမီးက ပါမောက္း ကာစတန်၏ အမြင်သည် သီလကြောင် သူယောင်ဆောင်သူကို သိမ်းသိမြောမြော သူပုန်ထဲခြင်း ဖြစ်သည်ဟု ထင်မြင်ချက်ပေးသည်။

ဤသို့ သူပုန် မထပ် စီးပွားရေးတွင် အောင်မြင်စရာ အကြောင်း မရှိပြီ။ ကာစတန်၏ ဒဿနကတော် ထိရောက် အောင်မြင်ခြင်းကို မလှုံးဆော်။ ပျော်မော်သော လင်းယုန်ကြီးတွေလို ဖြစ်ရန် မရည်ရွယ်။ အလယ်အလတ် တော်ရှုတန်ရုံး အောင်မြင်မှုရရန် ချိန်သည်။ အကြော်မြင်ချက် ကြီးကြီးကို သူက ဆန်ကျင်သည်။

သရော်ခြင်း (satire) ကို ပါမောက္း ကာစတန်က သိပ် တန်ဖိုးထားသည်။ ကော်ပိုရေးရှင်းကြီးတို့သည် စိတ်ဓာတ် ထူထောင်ရေး ပရိုကရမ် (morale-building program) တို့ကို ချမှတ်ထားတတ်ပေရာ ဤပရိုကရမ်တို့ကို ကာစတန်က ကောင်းကောင်းကြီး သရော်သည်။ သူနှင့် လာတိုင်ပင်သူတို့သည် ဤသရော်ချက်တို့ကို တစ်ဝကြီး နားထောင်ရသည်။ သူက တမင် သရော်ခြင်း ဖြစ်သည်။ သရော်ခြင်းနှင့် ပြဿနာတို့ ဖြေရှင်းနိုင်သည်။ သရော်ပြုမှ ပြဿနာကို အားဖြင့်မီနိုင်သည်။ ပြဿနာသည် ပြဿနာကို မသိကြခြင်း ဖြစ်လေရာ သရော်ပြလျှင် ပြဿနာကို ဒက်ခနဲ့ သိသွားကြသည်။

တယ်လီပုန်းတစ်လုံး ပင့်ကူအီမဲနှင့် ဖုံးနေသည့် တစ်ပုံကို ဆွဲပြထားသည်။ ပုံ၏ ခေါင်းစီးက ‘စိတ်မပါမှု၊ ကျွန်တော်တိုကာ ဖောက်သည်တိုကို စိတ်မဝင်စားလျှင် သူတိုက်လည်း ကျွန်တော်တိုကို နားလောင်လိမ့်မည် မဟုတ်’ဟု ရေးထားသည်။

### မန် - အသင့်ဆုံး

ဘိစ္စက်သမားတို့သည် ဖောက်သည်တို့နှင့် စိတ်ကျွန်နေသည်။ ဤအခြေအနေမျိုး တွင် ကာစတန်က “ဖောက်သည်တွေ ရှိခြင်းက ပို၍ ကောင်းမွန်ပါသည်” ဟု ပြောဆိုသည်။ ပါမောက္ဂ ကာစတန်သည် ပေါ်စတိ စိတ်ပညာကို စေဖန်သူ ဖြစ်သည်။ အကောင်းဘက် အပြုံဘက်ကို အောင်းပေးလွန်းသော စိတ်ပညာကို သူက ပျော်ဆွင်မှုသာ ပစာန် ကာကွယ်လတ် (hedonic calculus) ဟု အမည်ပေးသည်။ ထိုအပြင် ‘တကယ်လုပ် တကယ်ဖြစ်’ ဟုဆိုသော ပေါ်စတိ စိတ်ပညာသည် တစ်နည်းအားပြင့် မာန်မာန် မောက်မာမှုကို ပြသည်။

ဤမာန်တို့သည် ကျွန်းမာစေသည်ကား အမှုန်ပင် ဖြစ်သည်။ ဘယ် လောက်အထိ မသိမာန် ကြီးမားလာသနည်းဆိုမှ ဘာသာရေးနှင့် အသုန်တိုကို လက်တွေ စမ်းသပ် စိတ်ပညာတွင် အမြဲတွယ်သော မရှင်ရှစ်ပါး (Good Life) ကို ဌာန် ကရိတ်းကျကျ ရွတ်ဆိုခြင်းဖြင့် အစားထိုးနိုင်သည်ဟု ထင်တတ်ကြသည်။

သူတို့ တွေးခေါ်ပျိုးသည် ရှင်းရှင်းလင်းလင်း မရှိပေး အောင်ဝါတွေ များသည်။ လူတို့၏ ဉာဏ်အမြဲးအမြှေး (wisdom) နှင့် အနက်အမိပ္ပါယ်တို့ ကဲ့သို့သော အယုအဆတိုကို လူမှု သိပုံပညာနည်းတို့ဖြင့် လုပုလုပ်လောက်လောက် ကိုင်တွယ် ဖြေရှင်းနိုင်ကြသည် မဟုတ်ပေရာ အကြံးမကြံးသော ယုံးတိုင်လောက် ကိုသာ အရှုံးထားသင့်သည်။

ပေါ်စတိ စိတ်ပညာက ဘဝ၏ အကောင်းပိုင်း လက္ခဏာတို့ကိုသာ အာရုံပြု၍ အသင့်ဆုံး အတွေ့အကြုံ (optimal experience) ကို ရှာသည်။ ဤ အသင့်ဆုံး အတွေ့အကြုံကို စိတ်ပညာ ပါရရှု မိဟာလိုက စီးဆင်းမှု (flow) ဟု ခေါ်သည်။ အွေးအစည်းဆိုင်ရာ စိတ်ပညာ သူတေသနသမားတို့ကိုလည်း အလုပ် အကိုင် ကျော်ပုံး၊ အလုပ် ပျက်ကွက်မှု၊ စွဲဆော်မှု၊ အသင့်ဆုံး အသင့်လိုက်၊ အွေးလိုက် အလုပ်လုပ်ခြင်း၊ ယုံးတိုင် သတ်မှတ်ခြင်းနှင့် ဖွဲ့စည်းပုံ ဒီဇိုင်း စသည် ကိန်းရှင်တို့ အကြောင်းကို သူတေသန ပြကြသည်။ ကိန်းရှင်တို့သည် ပေါ်စတိ စိတ်ပညာက အသုံးပြုသော ကိန်းရှင်တို့ ဖြစ်ကြသည်။ ထိုကြောင့် အသစ်အဆန်း

တွေ မဟုတ်ဟု ဆိုနိုင်သည်။

သို့ရာတွင် ဤကိန်းရှင်တို့ဖြင့် စဉ်းစားလျင် အပြုသဘော တွေးခေါ်မှ ဆီသို့ ဆိုက်ဆိုက်ဖြူက်ဖြူက် ရောက်ရှိသည်ဟု ဆိုခြင်းကိုမှ သံသယဖြစ်လာ သည်။ ရှိုးလွန်း စင်းလွန်းသည့် ဂျှင်ဒါ (simplistic agenda) ကိုသာ ဖော်ထုတ် သည်ဟု ခံစားမီသည်။

### ရထားလုံးကြီး

ဖော်ပြပါ ကိန်းရှင်တို့ကို ရှိုးစင်းလွန်းသော ပုံသဏ္ဌာန်ဖြင့် နားလည်ရန် ကြီးပမ်းသောအခါ ဤသို့ ကြီးပမ်းမှုတို့သည် လူတို့၏ အတွေးအကြောက် ပြန်လည်ထပ်ပို့ ကြည့်ခြင်း သဘောသာ ဖြစ်သည်။ အဟောင်းကို ဘူးခုံအသစ်ဖြင့် ပြန်လည် ထပ်ပို့ရာတွင် ပေါ့စတိတ် စိတ်ပညာ နာမည်ကို တပ်ခြင်းဖြင့် သိပုံတစ်ပိုင်း ယူတွို့ (quasi scientific rationale) လက္ခဏာ ရှိလေသည်။ သိပုံယူတွို့ အပြည့် မရှိပေ။

ဤတွင် အယူအဆရေးရာ ကွာဟာချက်ကြီးတစ်ရပ် ပေါ်လာသည်။ ပေါ့စတိ စိတ်ပညာက ပျော်ဆွင်မှုသည် ပစာန်ကို ဟောသည်။ တစ်ဖက်၌ ဘဝ၏ ဥက္ကအမြဲးအမြဲးနှင့် ရင့်ကျက်မှု (maturity) တို့ကို ရှာလာသောအခါ မိမိ တရာ့ကို ခွာပစ်ရန် မိမိကိုယ်မိမိ ငြင်းဆိုရန် (self-denial) အဟောနှင့် တွေ့ထိ ရသည်။ ပျော်ဆွင်မှု အယူအဆနှင့် မိမိတရာ့ကို ခွာအခြင်းတို့ ကွာဟာသွားတော့ သည်။ ထိုကြောင့် ပေါ့စတိ စိတ်ပညာအဖို့ သက်ရောက်မှု ပြင်းပြင်းထန်ထန် လိုချင်လျှင် ပျော်ဆွင်မှုသည် ပစာန်ဆိုသော တရားလုံး စွန့်လွှတ်ပစ်ရတော့မည်။

ပါမောက္ခ ကာစတန်က လူတို့သည် အကောင်းမြင်ဝါဒဆိုသော ရထားလုံးကြီးပေါ်၍ လိုက်လုပိတွယ် စီးနေကြသည်။ ကာစတန်က သူ၏အမြင်ကို လက်မခံသူတို့က “ကာစတန်ရဲ့ အမြင်ဟာ လူတွေကို အကောင်းမြင်ဝါဒ ရထားလုံးကြီးပေါ့က ဆွဲချုပစ်နေတယ်”ဟု အပြစ်တင်သည်။ စင်စစ် သူတို့လည်း ကာစတန်၏ ဟာသစ်တ်၊ သရော်စိတ်ကို နားမလည်ကြခြင်းသာ ဖြစ်သည်။

အကောင်းမြင်ဝါဒကို အလေးအနာက်ဟူသော ပေါ့စတိ စိတ်ပညာ အကြောင်း ဟောကြ ပြောလွန်းသဖြင့် လူတို့သည် အထူးသဖြင့် စီးပွားရေးသမားတို့သည် အကြောင်းမှ အောက်ကြိုရေး အိုင်ဒီယာထဲ စိတ်မိနေကြသည်။ ‘ခေါင်းဆောင်မှု’၊ ‘ပန်းတိုင်း’၊ ‘အောင်မြင်ရေး’ စသော အိုင်ဒီယာတို့ကို ပါမောက္ခ ကာစတန်က တို့လီမို့လီတွေဟု ပြောသည်။ သူက သာမညာင်ညာ ရွက်ကြမ်း

## ပညာအခြေခံကို စီပွားရန်

ရေကျိုတို့၏ ခွန်အားကို ဖွင့်ထဲတဲ့သည်။ မိုးပေါ် ပျော်နေသော လင်းယုန်ကြီးတို့ အကြောင်းကို မပြော။ ရွှေက်ကြမ်းရေကျို သာမဏောင်ညာတို့၏ ခွန်အားပါဝါကို အရေးတယူ ဟောသည်။ သူ၏ ပိုစတာတွင် ပေါ်စတီ စိတ်ပညာက ညွှန်သော တန်ဖိုးတို့ကို ဆန့်ကျင် ရေးသားသည်။ တန်ဖိုး ဆန့်ကျင်ရေးလိုပင် ခေါ်နိုင်သော ‘မောက်မာမူ’၊ ‘တာဝန်မဲ့မူ’၊ ‘အမှားများ’ စသည် စကားတွေ သုံးသည်။

မရှင်ရှစ်ပါးသည် ပေါ်စတီ စိတ်ပညာ၏ အခြေခံ လက္ခဏာများ ဖြစ်သည်။ စိတ်ပေတ် မြှင့်တင်ရေး တရားများ ဖြစ်သည်။ ပါမောက္ဂ ကာစတန်က ဤအစွဲကို ချုတ်၍ တော်ရှုတန်ရှုသာ ရည်ရွယ်နိုင်းသည်။

Ref : Harvard Business Review

## အမှုဆောင်အရာရှိ ရှာပုံတော်ဖွင့်ခန်း (လူလတ်တန်းစား ပြုသလား)

### ထူးချွန် ထက်မြက်မှု အမြင်

Executive Suite ဆိုသော စကားသည် ကော်ပိုရေးရှင်းများနှင့် ဟိုတယ်လုပ်ငန်းတို့ ပူးတွဲ သုံးစွဲသော စကားဖြစ်သည်။ ကော်ပိုရေးရှင်းတို့မှ ထိပ်တန်း မန်စေရာ တိုကို ယခု မန်စေရာများဟု မခေါ်ကြ။ အမေရိကန် စတိုင် လိုက်ပြီး Executives များဟု ခေါ်ဝေါ်လာသည်။ ကော်ပိုရေးရှင်းတို့မှ မန်စေရာတိုကို အမှုဆောင်အရာရှိ များဟု ခေါ်သည်။ အရာရှိချုပ်ကိုဆိုလျင် စီအီးဒီ ဟုခေါ်သည်။

အခေါ်အဝေါ်က အရေးမကြီး။ ယခု ဂျပန် ကော်ပိုရေးရှင်းတို့၏ အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်တိုကို ဘယ်လိုပွေးချယ် ခန့်ထားမလဲ ဆိုသော ပြဿနာ ပေါ်လာသည်။ ယင်းကို Executive Search ဟု ခေါ်သည်။ သာမန်အားဖြင့် ပြောလျင် ကုမ္ပဏီတို့၏ အမှုဆောင်အရာရှိတိုကို ထူးချွန် ထက်မြက်သူတို့ထဲမှ အတော်ဆုံးကို ခေါင်းခေါက် ရွေးချယ်၍ ခန့်ထားသည်ဟု ဆိုသည်။ ယခု ထူးချွန်ထက်မြက်မှု (talent) ရှိရှိဖြင့် မလုပ်လောက်။ ဥပမာဏပုံ (personality) အမျိုးအစားကလည်း စကား ပြောဆိုလာပြန်သည်။

ဥပမာဏပုံရာ ရှင်ရည် ခန့်သားမှုကို ဆိုလိုသည် မဟုတ်။ စိတ်တည် ဆောက်ပုံကို အမိက ရည်ညွှန်းသည်။ ဥပမာဏပုံ အမျိုးအစားတို့ (personality types) ကို ရွေးချယ်ရပြန်သည်။ အစဉ်တစိုက် ရှိခဲ့သော ဂျပန် အစဉ်အလာမှာ ရင်ကျက်သော ဥပမာဏပုံ (mature personality) ရှိသော ပုန်းလိုတိုကို အမှုဆောင်အရာရှိများအဖြစ် ရွေးချယ်လဲ ရှိခဲ့သည်။ အမှုဆောင်အရာရှိ လုပ်မည့်သူသည် ရင်ကျက်မဲ့ ရှိရန်သာ လိုသည်။

ယခု ပြောင်းသွားပြီ။ ဂျောက် အမှုဆောင်အရာရှိတို့ကို ရွှေးချယ်ခဲ့  
ထားရာတွင် ရင့်ကျက်မှုသည် အခရာ မဟုတ်ပြီ။ ရင့်ကျက်မှုသည် အမှုဆောင်  
အရာရှိအတွက် လိုအပ်သည့် အရည်အချင်းလည်း မဟုတ်ပြီ။ ယခု ဘယ်လို  
ဥပမာဏ အချိုးအစားကို လိုအပ်နေသနည်းဆိုသော သွက်လက်ချက်ချာ ဒိုင်နမစ်  
ဖြစ်သော ဥပမာဏပုံ (dynamic personality) ရှိသည့် ပုဂ္ဂိုလ်တို့ကို လိုလားသည်။  
ဂျောက်၏ ဥပမာဏပုံ ရွှေးချယ်မှု၌ ရင့်ကျက် ဥပမာဏပုံမှ ဒိုင်နမစ် ဥပမာဏပုံသို့  
လိုက်ပြီ။

### ဂလိုဘယ် အမှုဆောင်

ဤသို့ အမှုဆောင်အရာရှိများ ရွှေးချယ်မှု၌ ရင့်ကျက် ဥပမာဏပုံမှ ဒိုင်နမစ် ဥပမာဏ  
ပုံသို့ ရွှေးပြောင်းရသည့် ကိစ္စနှင့် ပတ်သက်၍ အကြောင်းရင်း တစ်ချက်ကို  
ပြောကြသည်။ အကျဉ်းအတည်းအပေါ် ပိုမြဲး သိရှိ ခံစားနိုင်ရန် လိုအပ်သောကြော်  
ဖြစ်သည်ဟု ဆိုသည်။ Sensitive to crisisဟု ဆိုသည်။ သဘောမှာ ရင့်ကျက်  
သည့် အမှုဆောင်အရာရှိများထက် တွေ့နေသော သို့မဟုတ် တွေ့လာမည့် အကျဉ်း  
အတည်းကို ကိုယ်တွယ် ဖြေရှင်းနိုင်သည့် ဥပမာဏပုံမျိုးကို ပိုမြဲး လိုအပ်ခြင်း ဖြစ်သည်။

ရင့်ကျက်သော ဥပမာဏပုံ ရှိသွားသည့် ဖွံ့ဖြိုးမှု (growth) ကို ဖိုးကပ်(စ)  
လုပ်သည်။ ဒိုင်နမစ် ဥပမာဏပုံ ရှိသွားသည့် အကျဉ်းအတည်း (crisis) ကို ဖိုးကပ်(စ)  
လုပ်သည်။ ဥပမာဏပုံ အကျဉ်းအပြောင်း၊ ဖိုးကပ်(စ) အကျဉ်းအပြောင်းဖြင့် ဂျောက်၏  
လူသား အရင်းအမြစ် ဖော်ထုတ်ရေးကို စဉ်းစား ကြည့်ပြန်သေားသည်။ ဂျောက်  
ထူးချွန်ထက်မြက်သွားကို အပြင် အခြေအနေနှင့် ကိုက်ညီအောင် ဥပမာဏပုံ ရှိသွားတို့ကို  
မွေးမြှု လေ့ကျင့် ဖော်ထုတ်ရသော ကိစ္စတွင် ကမ္ဘာနှင့် ချီးပြီးလည်း (၀၁)  
ဂလိုဘယ် လူသားရင်းမြစ် အမြစ်ဖြင့်လည်း ကြည့်ရသည်။

ဂျောက်အမှုဆောင်အရာရှိတို့သည် နိုင်ငံပေါင်းစုံ ကော်ပိုရေးရှင်းကြီးတို့တွင်  
အလုပ် လုပ်နေကြသည်။ ထို့ကြောင့် မည်သည့် ကော်ပိုရေးရှင်းသို့မဆို စီအေးအိုများ  
အဖြစ် ဆောင်ရွက်နိုင်သည်အထိ မျှော်မှန်းပြီး လေ့ကျင့်နေကြသည်။ ကိုကာကို  
လာ သို့မဟုတ် အိုင်ဘီအိုင်တွင် ဂျောက်လူမြှုံး စီအေးအိုတွေ ဖြစ်လာသည်အထိ  
မှန်းထားကြသည်။ ဆိုလိုသည်မှာ ဂျောက်အမှုဆောင်အရာရှိ ဖွံ့ဖြိုး တိုးတက်ရေး  
သည် ကမ္ဘာလုံးချိ ဂလိုဘယ် ကော်ပိုရေးရှင်းတို့ အတွက်လည်း ဂလိုဘယ် ပူးလ်  
(global pool) ဖြစ်နေရမည်ဟု ဆိုလိုရင်း ဖြစ်သည်။

အမေရိကန် စီအေးအိုနှင့် အမှုဆောင်အရာရှိတို့ကော် ကမ္ဘာ ကော်ပိုရေး

ရှင်းကြီးတို့တွင် အမူဆောင်အရာရှိများ မေရာ ဝင်ယူထားကြသည်။ ယခုပုံနှင့် အမူဆောင်အရာရှိတို့က ကဗ္ဗာ ကော်ပိုရေးရှင်းကြီးတို့၏ အမူဆောင်ရာထူးတို့တွင် ဝင်ရောက် ဖြည့်နိုင်ရမည်ဟု ဆိုသည်။ ဂျပါ့ အမူဆောင် သက်သက်မှ ကဗ္ဗာ ဂလိုဘယ် အမူဆောင်များ အဖြစ်သို့ ဂျပါ့လူပျိုးတွေ ရောက်ရှိစေရမည်ဟု ရည်မှန်းချက် ထားနေကြသည်။

### ဝတိုင်ဟောင်း စွာ.

နိုင်နမစ် ဥပစ်ရပ် ရှိနှုန်သည် မည်သည့် အလုပ်အကိုင်းမဆို ရွှေပြောင်း လုပ်ကိုင်နိုင် ရမည်။ Switching jobsဟု ဆိုသည်။ ဤအချက်သည်ပင် ဂျပါ့ အမူဆောင် အရာရှိများအတွက် အခက်အခဲ ဖြစ်သည်။ မကြာသေးမီအထိ ဂျပါ့ အမူဆောင် အရာရှိ ၁၀ ဦးရှိလျှင် တစ်ဦးကသာ၊ အလုပ်ပြောင်းရန် သဘောတ္ထသည်။ ကျွန်ုင် ၉ ဦးက အလုပ် ရွှေပြောင်းရေးကို အကျောက်အကန် ခဲ့သည်။ ယနေ့တော့ ဂျပါ့ တို့၏ စိတ်နေ့စိတ်ထား (mind-set) လည်း ပြောင်းသွားပြီ။ ဂျပါ့ အမူဆောင် ၁၀ ဦးအနက် ၈ ဦးက ဘယ်နေရာကိုမဆို အလုပ်ပြောင်းရန် အဆင်သင့် ဖြစ်နေပြီ။

ဂျပါ့ အမူဆောင်အရာရှိတို့သည် အမေရိကန် အမူဆောင်အရာရှိတို့လို အမ်ဘီအေ (MBA) ဘွဲ့ရတွေ ဖြစ်လာသည်။ လျှန်ခဲ့သော ၁၀ နှစ်လောက်က အမူဆောင် ၁၀ ဦးရှိလျှင် နှစ်ဦးသာ အမ်ဘီအေ ရသည်။ ယခု ၁၀ ဦး ရှိလျှင် ၈ ဦးက အမ်ဘီအေ ဘွဲ့တွေနှင့် ဖြစ်နေပြီ။ ထိုအပြင် ဂျပါ့ အမူဆောင်အရာရှိတို့ သည် ပင်လယ်ရပ်ခြား၌ သွားရောက် တာဝန်ထမ်းဆောင်ရန်လည်း အဆင်သင့် ဖြစ်နေကပြီ။ ယခင်ကလို မပြုပြင်တော့ပေ။

မည်သိပ်ဖြစ်စေ ဂျပါ့ လူအဖွဲ့အစည်းက မဖြေရှင်းနိုင်သော ပြဿနာ တစ်ရပ် ရှိနေသည်။ ယင်းမှာ ဂျပါ့လူအဖွဲ့အစည်း တစ်မျိုးတစ်စားတည်း ရှိခြင်း (homogeneity) ဖြစ်လေရာ ပဒေသာစုမှု၊ မျိုးစုံမှု (diversity) အတွက် အတွေ့ အကြံလည်း မရှိ၊ သည်းခဲ့နိုင်ရည်လည်း မရှိသော ပြဿနာ ဖြစ်နေသည်။ ပြဿနာက ဖြေရှင်းရန် မလျှယ်ပေ။ အဘယ်ကြောင့်ဆိုသော် ပဒေသာစု၊ လူမျိုးစုမှု ဖြစ်ထွန်းလာသည်နှင့်အော် ဂျပါ့ စီးပွားရေးသမားတို့သည် မိမိတို့၏ သမားရှိုးကျ လုပ်ပုဂ္ဂိုင်ပုံ နည်းစတိုင် (conventional business style) တို့ကို စွဲနှုတ်ရမည် ဖြစ်သောကြောင့် ဖြစ်သည်။

ယခုခေတ်သည် မသေခြာ မရောရသောခေတ်၊ ကော်မြေသောခေတ် (age of uncertainty) ဖြစ်လေရာ အသက်မွေးဝမ်းကျောင်း အလုပ်အကိုင် တည်ပြုမှု

## ပညာအခြေစိက် ဒီးပွားရေး

(career stability)ကို ရှာဖွေလာကြသည်။ ဤဘို့ ရှာဖွေရန် ယခင်ကလို တစ်နေ့ရာတည်း၌ တစ်သက်လုံး အောက်ချုပြုး လုပ်ကိုင်ရသော အလုပ်ကို မရှာတော့ဘေး။ ဤလို ရှာဖွေလိုလည်း အလုပ်အကိုင် တည်ဖြစ်မှု မရနိုင်ပြီ။ ထို့ကြောင့် မိမိတို့ အောင်အချင်း၊ မိမိ ဦးဆောင်နိုင်ရည်နှင့် ကိုက်ညီသော အလုပ်တို့ကို ရှာဖွေနိုင်အောင် ကြုံးပမ်းရင်း အလုပ် တည်ဖြစ်မှုကို ကိုယ့်ဘာသာကိုယ် ဖန်တီးလာရပြီ။

### ဒီပါချိကာ

သဘောမှာ အစဉ်အလာ ရရှိခဲ့သော လုပ်သက်အပေါ် အခြေခံ၍ ပေးသော လုပ်ခ စနစ်နှင့် ကော်ပိရေးရှင်း တစ်ခုတည်း၌ အလုပ် မပြုတဲ့ ပင်စင်ယူသည်အထိ အောက်ချုပြု လုပ်ရသောစနစ် ပြိုကျွေားခြင်း ဖြစ်သည်။ ဤစနစ်တို့ နေရာ၌ အမေရိကန်စနစ် အေးထိုး ဝင်ရောက်လာသည်။ ဤစနစ်က လုပ်သက်ကို မကြည့်၍ အလုပ် ဆောင်ရွက်မှု (performance) ကိုသာ ကြည့်သည်။ လုပ်ကိုင်နိုင်သည့် စွမ်းရည်ပေါ် ကြည့်ပြီး လုပ်ခ ပေးသွားသော စနစ်ဖြစ်သည်။

ဤတွင် ဂျပန် ဘောဂဇ္ဈာ ပညာရှင်အချို့က ဂျပန် လူလတ်တန်းစား ပြိုကျွဲငြင်း (collapse of middle class) ဟုလည်း သုံးသပ်လာသည်။ အထောက် အထားအနေဖြင့် ဂျပန် လူလတ်တန်းစားတို့ ကျက်စားရာ ‘ဒီပါချိကာ’ စားသောက်ဆိုင်တို့ကို ကြည့်သည်။ ဤ စားသောက်ဆိုင်တို့သည် ကုန်တိုက်ကြုံးများ၊ စုပါမတ်ကာက်၊ စတိုးဆိုင်ကြုံးများ၊ ဟိုတယ်ကြုံးတို့တွင် တွေ့ရှု ဖွင့်လှစ်ထားခဲ့သော စားသောက်ဆိုင်တို့ ဖြစ်ကြသည်။

ယခင်က ဤ ဒီပါချိကာတို့တွင် ကော်ပိရေးရှင်းကြုံးတို့မှ လူလတ်တန်းစားတွေ ကျိုတ်ကျိုတ်တို့ စည်ကားခဲ့သည်။ ဂျပန် လူလတ်တန်းစားတို့သည် ဒီပါချိကာတို့ ကျက်စားခဲ့ကြသည်။ ယခု ဤဆိုင်တို့တွင် လူရှင်းများပြီး၊ လာရောက် စားသောက်သူဦးရေ အတော် ကျဆင်းသွားသည်။ ဤအချက်ကို ထောက်ချင့်၍ ဂျပန်တွင် လူလတ်တန်းစား ပြုဆင်းမှုပြီးဟု ကောက်ချက်ချခြင်း ဖြစ်သည်။

ဘိစန်က အမှုဆောင် အရာရှိ အမျိုးအစားသစ် ရှာပုံတော် ဖွင့်ရာမှ အလုပ်အကိုင် တည်ဖြစ်ရေး ကိစ္စနှင့် ကော်ပို့စ် လူလတ်တန်းစား အခြေအနေတို့ ကို သိရှိလာရသည်။

## အမြင်တွေ ပြုလဲ ပဟန္တတွေ ပေါ်

ပြောစရာက သဘာက္ကာ ဖောင်ကြီး အဒေါ်စမစ်၏ အဆိုစကား ဖြစ်နေသည်။ သူက လူတွေ မိမိတို့ အတွေ့အကျိုး အတွက် အလုအယက် ယုဉ်ပြိုင်ကြလေ အားလုံး အတွက် အကျိုးရှိလေဟု ပြောခဲ့သည်။ ဟညာပိုင်း စကားနှင့် ပြောရလျှင် အပြိုင်အဆိုင် အတွေ့အကျိုး ဆောင်ရွက်ကြလျှင် ရော်ညွှန် စီးပွားရေး အကျိုးများမှ တွက်ခြေကိုက်သည်၊ ချိန်ခြင်လျှော့ မှန်စေသည်ဟု ဆိုခြင်း ဖြစ်သည်။

ယခု အဒေါ်စမစ်၏ ဆိုခဲ့ပါ အဆိုစကားကို မေးခွန်း ထုတ်လောကြသည်။ အတွေ့အကျိုးကို အပြင်းအထာန ယုဉ်ပြိုင်ကြလျှင် အားလုံးကို ထိနိုက်စေသည်ဟု မြင်သူက မြင်လာသည်။ သဘောက အဒေါ်စမစ်၏ ကုတုံးတို့ကို မေးခွန်းထုတ် ပြင်း ဖြစ်သည်။ အဒေါ်စမစ်၏ ကုတုံးအရ -

- (၁) လွတ်လပ်စွာ ယုဉ်ပြိုင်မှု ရှိရမည်။
  - (၂) ယုဉ်ပြိုင်ပွဲတွင် ပါဝင်လာသော ပလေရာတို့ကို ကွင်းညီညွှန် ကစားရမည်။
  - (၃) အနီးရက ဘာမျှ ဝင်ရောက်စွက်ဖက်ခြင်း မပြုရ။
  - (၄) ပလေရာတို့ သတင်းအချက်အလက် အင်ဖော်မေးရှင်း ရပုံချင်း တည်ရမည်။
- ဤအဒေါ်စမစ်၏ ကုတုံးကို အခြေခံ၍ ဝါရှင်တန် အခြေစိုက် အပြည့်ပြည့် ဆိုင်ရာ ငွေကြေး ရန်ပုံငွေအဲ့ (အိုင်အမ်အက်ပါ)နှင့် ကမ္ဘာ ဘဏ်တို့က သုတိုး၏ ကုတုံးကို တိစွဲပွဲ ပြရာကြသည်။ ဤကုတုံးကို ဝါရှင်တန်သဘော ကုတုံး (Washington Consensus) ဟုခေါ်သည်။ ဤကုတုံး၏ လိုရင်းအချုပ်မှာ -
- (၁) ဖရီးထရီတ (Free Trade) လွတ်လပ်စွာ ကုန်သွယ်မှု
  - (၂) အရင်းအနီး ဈေးကွက်ကို ချပ်ချယ်မှုများ လျှော့ပေါ့ရေး (Liberalization of Capital Market)
  - (၃) အနီးရ၏ အမတော်ကြေးများ ဖယ်ရှားပစ်ရေး (No Subsidy) တို့ဟူ၍ ဖြစ်သည်။

## ဂလိုဘယ် အရင်:ရင်စနစ် ဘယ်လိုပုံစံ

ယခု အဆင့်မစ်၏ အဆိုအစိန်သည် လက်ရှိ အခြေအနေဖြင့် မကိုက်ဟု ဆိုလာသည်။ နောက်ဆက်တွဲအဖြစ် ဝါရှင်တန် သဘောတူ အမြင် ပြောလျှပြော။ Collapse of Washington Consensus ဟု ပြောလာကြသည်။ သို့ဖြင့် ဖော်ထုတ် အမြင်၏ အားပျော် အမတော်ကြေး မပေးရေးဆိုသော အမြင်တည်း။ အားပျော် အရင်:အနှစ်: ရွှေးကွက်ကို အချုပ်အချယ်များ ဖြောလျှပ်ပေးရေးဆိုသော အမြင်တို့သည် အားပျော် လာကြကုန်သည်။

သဘောမှာ စီးပွားရေး အုပ်အစည်းတို့သည် ရွှေးကွက် အမြင်သစ်တိုကို ရှာဖွေလာကြသည်။ ဖော်ထုတ်ပြု အကျိုးအသတ် ပြုချင်ကြသည်။ ကုန်သွယ် ရေးကို လုံးလုံးလျားလျား လွှတ်မပေးချင်ကြပေါ် အရင်:အနှစ်: ရွှေးကွက်ကို လည်း ဘောင်ခတ်ချင်သည်။ အမတော်ကြေးများ လျှော့ချေရေး ကိစ္စတို့ခြင်းလည်း သဘောမတုန်းငြိမ်ကြပေါ်။

ဤအခြေအနေတွင် ဂလိုဘယ်လိုက်အေးရှင်း ကိစ္စခြင်းလည်း အငြင်းပွား လာသည်။ ဂလိုဘယ်လိုက်အေးရှင်း ဖြစ်စဉ်မှာ အရင်:ရှင်စနစ်သည် တစ်ကဗျာလုံးချွှေး ကွက်လပ်မကျွဲ့ ပြန်ပွားသွားရေး ဖြစ်သည်။ ငင်းကို ဂလိုဘယ် အရင်:ရှင်စနစ် (global capitalism) ဟု ခေါ်သည်။ သို့သော် ဤ ဂလိုဘယ် အရင်:ရှင်စနစ်သည် မည်သည့် ပုံသဏ္ဌာန် ဖြစ်လိမ့်မည်နည်းဟု သုံးသပ်ကြည့်ကြသည်။ ဤကိစ္စနှင့် ပတ်သက်၍ အခြေခံ အမြင်နှစ်မျိုး ရှိသည်။

### ပ(၈)ဖယ်ယာ:

ပထမ အမြင်အရ ဂလိုဘယ် အရင်:ရှင်စနစ်သည် အချုပ်အချယ် ကင်းသော အရင်:ရှင်စနစ် (unfettered capitalism) ဖြစ်ရမည်။ မည်သည့် ကန်သတ် ချုပ်ချယ်မျှမျိုးကိုဖူးမပြုလုပ်ရန် ဆောင်သောသည်။ အရင်:ရှင်စနစ်ကို ကမ္ဘာ အတိုင်း အတော့သူ သူ့အရှိန်နှင့်အတူ လိမ့်သွားရန် ဟောပြောခြင်း ဖြစ်သည်။ ဤအမြင်ကို အောင်ကတောက်သွားပေါ်လာသည်။

သူတိုက ဒုတိယအမြင် တင်ပြသည်။ ဤ ဒုတိယအမြင်ကို ဂလိုဘယ် အရင်:ရှင် စနစ်အား လုံသားဆန်အောင် ပြုလုပ်ခြင်း ဖြစ်သည်ဟု ပြောသည်။ အတိအကျဆိုလျင် လူမှု လုပ်ခြေရေး၊ သက်ကြီးဆွယ်အိမ္မား ပင်စင်အရေး၊ ကျွန်းမာ အောင်ရောက်ရေး အတိအကျဆိုလျင် အလုပ်သမား အဆင့်အရေးများ ကောင်းမွန်ရေး စသော သက်သာချောင်ချိရေး အဘက်တာ (agenda) တို့ဖြင့် တပ်ဆင်ရမည်ဟု

ဆိုသည်။ တန်ဖူးပြုသွေ့၏ Welfare Capitalism(ပဲလ်ဖယ်ယား ကက်ပိတယ် လစ်ဇင်) ကို ထူထောင်ရန် ဟောခြင်း ဖြစ်သည်။

ထုတေသန အမြင်ကို အဆင့်ကို ပညာရှင်တိုက ဦးဆောင် ဟောပြုသည်။ ဒုတိယ အမြင်ကို ဥရောပ ပညာရှင်တိုက ဦးဆောင် ဟောပြုသည်။

## ပဟောင်း

ထိုသို့ စီးပွားရေး အယူအဆများဆိုင်ရာ၌ အငြင်းပွားနေစဉ် တရာတ် ပဟောင်း ပြသောလည်း ပေါ်လာသည်။ ဤပဟောင်းမှာ အံမခန်း ဖွံ့ဖြိုး တိုးတက်လာသော တရာတ် စီးပွားရေးသည် ဧရားကျက်စီးပွားရေး ဟုတ် မဟုတ်ဆိုသော ပြသော ဖြစ်သည်။ ဥရောပသမဂ္ဂ စီးပွားရေး ပညာရှင်တိုက တရာတ်စီးပွားရေးသည် ဖွံ့ဖြိုး တိုးတက်လာသည်မှာ ယုနာသော်လည်း ဧရားကျက်စီးပွားရေးမဟုတ်သူ သုသပ်သည်။

တရာတ်စီးပွားရေးသည် ဧရားကျက်စီးပွားရေး မဟုတ်ကြောင်းကို အောက်ပါ အကြောင်းပြချက်များဖြင့် ပြသည် -

- (၁) အစိုးရ၏ ဝင်ရောက် စွက်ဖက်မှု များလွန်းသည်၊
- (၂) တရားသုပဒေ စိုးပိုးရေး အားပျော်သည်၊
- (၃) ပုဂ္ဂလိကပိုင် ပြုရန် ပုံပျက်ပန်းပျက်များ ဖြစ်ပေါ်သည်၊
- (၄) တရာတ် ကော်ပိုးရေးရှင်းကြီးတို့သည် အစိုးရပိုင်တွေ များနေသည်၊
- (၅) ကော်ပိုးရေးရှင်းတို့ကို စီမံအုပ်ချုပ်မှု အရည်အသွေး ညွှန်ပြုသည် (Corporate governance) စသည်ဖြင့် အကြောင်းပြသည်။

ဥရောပ သမဂ္ဂ၏ ဝေဖန်သုံးသပ်ချက်ကို တရာတ်စီးပွားရေး ပညာရှင် တို့က လက်မခံပေ။ ပြန်လည်ချေပရန် စိုင်းပြင်းနေကြသည်။

ယခုလောလောဆယ်၌ ပြသောတစ်ရပ်ကို ဖော်ထုတ် စဉ်းစားနေကြ ပြန်သည်။ တရာတ်ကော်ပိုးရေးရှင်းတို့၏ အရည်အသွေးကို ဆော်စစ်သကုံသို့ တရာတ်ပြည် အခြေစိုက် မာလတိနေရှင်နယ် ကော်ပိုးရေးရှင်းတို့၏ ကိစ္စကိုလည်း ဝေဖန် သုံးသပ်ကြသည်။ (၁) တရာတ်ပြည်၌ မာလတိနေရှင်နယ် ကော်ပိုးရေးရှင်းတို့၏ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုသည် ရှုံးဆက် တိုးပွားမည်လား။ (၂) ဤမာလတိနေရှင်နယ် တို့သည် တရာတ်ပြည်တွင်း ဧရားကျက်ကို အခြေစိုက်မည်လား သို့တည်းမဟုတ် ပြည်ပပို့ရန် အိတ်စပို့(စ်) ဧရားကျက်အပေါ် အခြေစိုက်မည်လားဟု ဧရားချော်ရန် ပေါ်လာသည်။ ငါးကို ဖွဲ့စည်းမှုဆိုင်ရာ ဆင့်ကဲ ပြစ်ပေါ်မှု (structural evolution) ဟု ခေါ်သည်။

စီးပွားရေး အထွေထွေ

**General Business**

## အကျပ်အတည်း အသစ်နှင့် အယူအဆ အသစ်နစ်မျိုး

အဝတ်အထည် စစ်ပဲ

စောဝတ်နေရး အရေးသုံးပါးတွင် စားမှုကလည်း ကမ္ဘာ အဝိုင်းအတာနှင့် ပြဿနာ ကြီးသည်။ နေမှုကလည်း ကမ္ဘာ အတိုင်းအတာ ပြဿနာ ရှိသည်။ ဝတ်မှုသည် လည်း ယခုအခါ ကမ္ဘာ ပြဿနာကြီး ဖြစ်လာပြီ။ ပြဿနာ၏ အစက ကမ္ဘာနှစ်င်း အသီးသီးက ချမှတ်ထားသော အဝတ်အထည် ကိုတာခွဲတမ်းစနစ်ကို ဖျက်သိမ်း ပေးလိုက်ရာမှ စလာသည်။ မူလက အထည်အလိပ်များ တင်သွင်းမှုကို ကိုတာ ခွဲတမ်းစနစ်ဖြင့် ကန့်သတ်ရန် သဘောတူခဲ့ကြသည်။

လျှတ်လပ်သော ကမ္ဘာ ကုန်သွယ်ရေးစနစ်၌ ကိုတာခွဲတမ်းများ ချမှတ်၍ ရောင်းဝယ်စေခြင်းစနစ်သည် လိုလားအပ်သည် မဟုတ်ပေ။ ဖရီးထရိတ်ဆိုသော မှုနှင့် ဆန့်ကျင်သည်။ ထို့ကြောင့် ကမ္ဘာ ကုန်သွယ်ရေး အဖွဲ့ချုပ်က အဝတ်အထည် ရောင်းဝယ်မှုတိအပေါ် ကန့်သတ်ထားသော ကိုတာစနစ်ကို မကြာသေးမိုက ဖျက်သိမ်းလိုက်သည်။

ဤတွင် တရာတ်ပြည်က ကိုတာစနစ် ဖျက်သိမ်းခြင်းကို အခွင့်ကောင်း ယူလျက် တရာတ် အဝတ်အထည်တို့ကို ကမ္ဘာဒျေးကျက် အနှစ် ဒျေးပေါ်ပေါ်နှင့် အောတိုက် ရောင်းချလာသည်။ အာရု အထည်အလိပ်လုပ်ငန်း၊ ဥရောပ အထည် အလိပ်လုပ်ငန်းနှင့် အမေရိကား အထည်အလိပ် လုပ်ငန်းတို့ အကုန် ဆုံးရှုံးနှစ်နာ ကုန်ကြပြီ။ ဒျေး အလွန်ချို့သော တရာတ် အဝတ်အထည်တို့နှင့် မယျဉ်နိုင်၍ အာရု၊ ဥရောပ၊ အမေရိကားတို့တွင် အဝတ်ထည် စက်ရုံတွေ ပိတ်ပစ်ရသည်။ အကြီးအကျယ် အုံး တွေကြသည်။ အလုပ်သမားတွေ အလုပ် ပြတ်ကုန်သည်။ ဤတွင် မခံမရပ်နိုင် ဖြစ်လာပြီး တရာတ် အဝတ်အထည်တိအပေါ် ကိုတာ

ခွဲကမ်းများ ပြန်လည် သတ်မှတ်ပေးရန် တောင်းဆိုလာကြသည်။

လက်ရွှေ အလုတ္ထီး

သို့ဖြင့် ယနေ့ ကမ္ဘာကုန်သွယ်ရေး လောကတွင် အဝတ်အထည် စစ်ပွဲဆိုပြီး ပေါ်ပေါက်နေသည်။ ဤစစ်ပွဲကို အကြောင်ပြု၍ အယူအဆအသစ် နှစ်ရပ် ပေါ်လာသည်။ ပထမ အယူအဆအသည် ကမ္ဘာရွေးကွက်၏ နိုင်ငံအချင်းချင်း ယဉ်ပြုင်ကြရာတွင် ယဉ်ပြုင်နိုင်ရေး အခွင့်သာမူ (competitive advantage) ကို မည်သည့် အချက်အပေါ် အခြေခံမလဲဆိုသော အယူအဆ ဖြစ်သည်။ လုပ်ခ ရွေးပေါ်သဖြင့် ထုတ်လုပ်မှုစရိတ် သက်သာမူအပေါ် အခြေခံပြီး မိမိ၏ ယဉ်ပြုင်ရေး အင်အား အခွင့်သာမူကို တည်ဆောက်မလား ဆိုတည့်မဟုတ် ငွေကြေး လဲလှယ်မှုနှင့် ကုန် ယဉ်ပြုင်ရေး အခွင့်သာမူကို တည်ဆောက်မလား ဆိုပြီး ရွေးချယ်ရန် ဖြစ်နေသည်။

အမြင်အားဖြင့် ပြောလျင် တရာတ်ပြည့် အလုပ်သမား ပေါ်သည်။ လုပ်ခ နည်းသည်။ ထိုကြောင့် ရွေးပေါ်သော လုပ်အား တို့ဖြင့် တရာတ်ပြည့်က မိမိ၏ ယဉ်ပြုင်နိုင်ရေး အခွင့်သာမူကို တည်ဆောက်နေသည့်ဟု ထင်မြင်စရာ ရှိသည်။ သို့သော် အခြေအမြစ်ကို နက်နက်နှင့် သုံးသပ်ကြည့်လျင် တရာတ်ယူမြေတွေတို့ကို တမ်း ရွေးပေါ်ပေါ် လျှော့ချုပ်၍ ယဉ်ပြုင်နိုင်ရေး အခွင့်သာမူကို တည်ဆောက်နေကြောင်း တွေ့ရှိလာရသည်။

ယူမြေတွေ ရွေးပေါ်သဖြင့် တရာတ်ယူည်းတို့ကို ရွေးပေါ်ပေါ်ဖြင့် ရောင်းချ နိုင်သည်။ သို့ဖြင့် ယခု ဖြစ်ပေါ်နေသော အဝတ်အထည် စစ်ပွဲတွင် တရာတ်ယူမြေတွေ ကို တန်ဖိုး ဖြော်တင်ပေးရန် တောင်းဆိုချက်တို့ကလည်း ပူးတွေ ပါရှိနေသည်။ အဝတ်အထည်တို့အပေါ် ကိုတာစနစ် ပြန်လည် သတ်မှတ်ရေးနှင့် ယူမြေတွေတို့ ပြန်လည် ပြင်ဆင်ပေးရေးတို့သည် ယခု ပူးတွေနေကြသည်။ သို့သော် တရာတ်ပြည့်က ဤဖိုးအား နစ်ခုစလုံးကို ပြင်းပြင်းထန်ထန် ကန့်ကွက်လျက်ရှိသည်။ ဤပြဿနာသည် တရာတ်နှင့် အမေရိကား လက်ရွှေ အလုတ္ထီးသလို ဖြစ်နေးးမည်။

### ပိုးကပ်(၆) ပြဿနာ

ယဉ်ပြုင်နိုင်ရေး အခွင့်သာမူဆိုသော အယူအဆနှင့် ပတ်သက်၍ ဆိုခဲ့ပါအတိုင်း အငြင်းထွက်နေသည့်နည်းတူ အနှစ်းအခွင့်သာမူ (comparative advantage) ဆိုသော အယူအဆတွင်လည်း ငြင်းခံမှုအသစ် ပေါ်လာသည်။ ပေါ်လာသည်။

လုပ်ငန်းနှင့် နေရာတို့မှာ တိုးထဲတဲ့လုပ်မှု လုပ်ငန်းနှင့် ဂျပန်တို့တွင် ဖြစ်သည်။ စီးပွားရေး လုပ်ငန်းသဘော၌ နိုင်ငံအောင်းချင်းတွင် အားသာချက် အင်အားနှင့် ရင်းမြစ်တို့တွင် နိုင်ငံတစ်နိုင်ငံနှင့် တစ်နိုင်ငံတို့ကြား မတူညီကြပေ။ ဤအားကြ သည်။ အခါးနိုင်ငံတို့က ရော်ထွက်ရှိမှုတွင် အားကောင်းသည်။ အခါး နိုင်ငံတို့က ကောက်မီးသွေး ထွက်ရှိမှုတွေ အားကောင်းသည်။ ထိုကြောင့် အင်အားချင်း အခွင့်သာမှုချင်း နှင့်ဗုံးယဉ်ကြည့်ပြီး မိမိ အင်အားကြီးရာ အခွင့်သာမှုကို အခြေစိက် ၍ စီးပွားရေးတို့ကို ပြုလုပ် ဆောင်ရွက်ရသည်။ ဤအချက်ကို အနိုင်းအခွင့်သာမှု မြှုပ်နည်းလုပ် ဆောင်ရွက်ခြင်းဟု ခေါ်သည်။

မိမိ ကုမ္ပဏီတို့ဘက်မှ ကြည့်လျှင် ကုမ္ပဏီချင်း ပစ္စည်း အတူတူချင်း ယုံးပြိုင်ရာဘွင် ကုမ္ပဏီ တစ်ခုစိ၏ အားသာမှုနှင့် အခွင့်သာမှုကို အာရုံးစိုက်ရ သည်။ ယခု တိုးပစ္စည်းများ ထဲတဲ့လုပ်သော ကုမ္ပဏီ သုံးခုတို့က အကြီးအကျယ် အသည်းအသန် ယုံးပြိုင်ကြသည်။ ဆိုနိုင်၊ ဆမ်ဆောင်းနှင့် ရုပ်တိုးတို့ ဖြစ်သည်။ ရုပ်တိုးသည် မူလက ဆိုနိုင့် ဆမ်ဆောင်းတို့ကို မယုံးပြိုင်နိုင်ပေ။

သို့ရာတွင် ဥက္ကဋ္ဌအသစ် တက်လာသောအခါ သူက တိုးကုမ္ပဏီ သုံးခုတို့၏ အားသာချက် အခွင့်သာမှုတို့ကို နှင့်ဗုံးယဉ်ကြည့်သည်။ ထိုနောက် ရုပ်သည် မည်သည့်နေရာ၌ အခွင့်သာသနနည်း၊ မည်သည့် နေရာ၌ ခွန်အားကြီးသနည်း ဆိုသော အချက်ကို ရုံးစုံစိုက်စိုက် လေ့လာသည်။ ရုပ်၏ အခွင့်သာမှုနှင့် အားသာချက်တို့ကို သူ တွေ့ပြီ။ ဤ အခွင့်သာမှုနှင့် အားသာချက်တို့အပေါ် ရုံးစုံရရှိ ဖို့ကပ်(စံ) လုပ်လိုက်သည်။

## ကျင့်ဝတ် သီလ

ဤဖို့ကပ်(စံ)အတိုင်း ရုပ်တိုးအသစ်တို့တို့ကို ထဲတဲ့လုပ်လိုက်ရာ ဆိုနိုင့် ဆမ်ဆောင်းတို့ကို ဈေးကြေတဲ့ပြီး အနိုင်ယူလိုက်နိုင်သည်။ ရွှေးနေသော ရုပ်ကော်ပိုရေးရှင်းသည် အမြှတ်တွေ ထောင်တက်သည်။ ယခင် အုပ်းတွေ ပြန်ကားစိုင်သည်။ ထိုကြောင့် အယူအဆ အသစ်တစ်ခု ပေါ်လာသည်။ ကုန်သွယ်ရေး စစ်ပွဲတွင် အနိုင်ရယူလိုပါက ပို၍ ရုံးရှုထက်မြှက်သော ဖို့ကပ်(စံ) (Sharper Focus) ရှိရန် လိုသည်ဟု ဆိုခြင်း ဖြစ်သည်။

အနိုင်ယူမှ စီးပွားရေး ပညာရှင် တစ်ဦးသည် မကြာခိုက် စာအုပ်တစ်အုပ် ထဲတဲ့သည်။ အာရုံး အကျပ်အတည်း အသစ်ဗုံး အမည်ပေးထားသည်။ သူက ဘိစနာက် ကျင့်ဝတ် သီလတရား (Business Ethics) အကြောင်းကို လေ့လာပြ

သည်။ အာရုံး ဘိစနက်တို့သည် အဖြိုင်အဆိုင် ပြင်းထန်နေသာ ကုန်သွယ်မှု လောက်၌ ဘိစနက် ကျွန်ုင်တဲ့ သီလတရားတွေ ပြည့်စုံရန် လိုအပ်သည်မှာလည်း အမှန်ဖြစ်သည်။ သို့ရာတွင် အာရုံး ဘိစနက် လုပ်ငန်းတို့သည် ကျွန်ုင်တဲ့ သီလ မြေရှုံးဆောင်နိုင်ဘူး ရှိနေသည်။ သို့ဖြင့် တစ်ဖက်၌ ခေတ်သစ် ကုန်သွယ်ရေး စန်းတို့ကြောင့် ကျွန်ုင်တဲ့ သီလ မြေရှုံး လိုသော်လည်း အခြားတစ်ဖက်၌ လက်တွေ ပိုင်းအရ ကျွန်ုင်တဲ့ သီလ မြေနှင့်သော အဖြစ်ကို ရင်ဆိုင်နေရသည်။ ဤပိရောစိ ကိုပင် အာရုံး၏ အကျဉ်းအတည်း အသစ်ဟု သူက အမည်ပေးသည်။

ဤပညာရှင်က ဤပိရောစိ အဘယ်ကြောင့် ပေးရသနည်းဆိုသော အကြောင်းတရားတို့ကိုလည်း ရှာပြုလေသည်။ ပထမ အကြောင်းတရားအဖြစ် လူတွေ ဆင်းရေနေခြင်းကို ပြသည်။ ဆင်းရေမှု ထွန်းကားနေသာ ဝန်းကျင်၌ ဘိစနက် ကျွန်ုင်တဲ့ သီလတရား ဆင်အား မကြိုးနိုင်ပေ။ သို့ဖြင့် ဘိစနက် ကျွန်ုင်တဲ့ သီလ မြေရေးနှင့် ဆင်းရေမှု လျော့ချုပ်ရေးကို တွေထားသည်။ ဒုတိယ် အချက်၌ အာရုံ့နိုင်တို့မှ ဗျာရှိကရေစိတ္ထကြား အထူး အခွင့်အရေး ရှာဖွေမှု ပြန်ပြုးနေသာ အချက်ကို လက်ညွှန်းထိုးပြသည်။ ဗျာရှိကရေစိသည် နိုင်းရေးသမားတို့နှင့် အတူ လက်တွေ၍ အထူး အခွင့်အရေးတွေ ရှာကြသည်။ မိမိတို့ လက်ထံရှိ အထူး အခွင့်အရေးတို့ကို ရောင်းစားတတ်သည်။ တို့ကြောင့် ဗျာရှိကရေစိ ကိုယ်တိုင်က အထူး အခွင့်အရေး ပြန်ဝေမှုနှင့် ရှာဖွေမှုတို့တွင် ပါဝင်ပတ်သက်နေသောအား ဘိစနက်ပိုင်းမှ ကျွန်ုင်တဲ့ သီလ ပြည့်စုံရန် အထူး ခက်ခဲလာသည်။

ဆိုခဲ့ပါအတိုင်း သုံးသပ်ပြုးသည့်နောက် အဂျာန် ပြင်းထန်လာသော ကုန်သွယ်ရေး ယုံးပြုးမှုပိုစ်းတွင် ကျွန်ုင်တဲ့ သီလ ဝတ်ရှုံးပြင့် မည့်အူ ကစားနိုင်မလဲဟု ပညာရှင်က မေးခွန်းထုတ်သည်။

Ref : Perspectives

## ဆန်းပြားသော ဖြစ်တွန်းမူ လေးရပ်

ခရေးငါး

ခပ်ဆန်းဆန်း စီးပွားရေး ဖြစ်တွန်းမူ လေးရပ် အကြောင်းကို ဤဆောင်းပါး၏  
ရေးသား ဖော်ပြထိလည်။ ပထမ ဖြစ်တွန်းမူသည် တရာတ်ပြည့် ကြိုတဲ့လာသော  
လူလတ်တန်းစားနှင့် များပြားလာသော သန်းကြွယ်သူငွေးတို့ အကြောင်း ဖြစ်သည်။  
ဒုတိယ ဖြစ်တွန်းမူသည် တရာတ်ပြည့် စီးပွားရေး အုံမခန်း တိုးတက်လာပါလျက်  
သံတို့သံစ ဈေးကွက် အဝယ်ထိုင်းသွားသော အချက် ဖြစ်သည်။ တတိယ  
ဖြစ်တွန်းမူသည် အမေရိကန် ရင်းနှီး မြှုပ်နှံသူတို့က အရှေ့နိုင်ငံများရှိ ရောင်းမစွဲ  
ငွေ့ဖော်ရခက်သော တိုက်တာ၊ အီးရာမြေတို့ကို အနိမ့်ဈေးနှင့် ဝယ်ယူခြင်းနှင့်  
အကြွေးတို့ကို မတန်တဆ ဈေးနှီးမျှ၍ လိုက်ဝယ်နေခြင်းတို့ ဖြစ်သည်။ စတုတ္ထ  
ဖြစ်တွန်းမူသည် အရှေ့ ကာစိန်တို့အကြောင်း ဖြစ်သည်။

ပထမ ဖြစ်တွန်းမူ အကြောင်းကို ရင်းပြပါမည်။ တရာတ်ပြည်တွင် လူ  
လတ်တန်းစားနှင့် သူငွေးတို့ တိုးတက် များပြားလာသောအခါ ထုံးစံအတိုင်း  
မိမ်ခံပစ္စည်းတွေ ရောင်းကော်းလာသည်။ မိမ်ခံပစ္စည်းဈေးကွက် ကြီးမားလာသည်။  
ထုံးအခါ ကမ္ဘာကျော် မိမ်ခံပစ္စည်း ထုတ်လုပ်သော ကမ္မာဏ်တို့သည်လည်း တရာတ်  
ပြည်တွေ မိမ်ခံပစ္စည်းအရောင်းဆိုင်တွေ အပြိုင်အဆိုင် ပွင့်လှစ် ရောင်းချလာကြ  
သည်။ မိမ်ခံပစ္စည်း ဈေးကွက် အလွန် စန်းပွင့်လာသောအခါ ထုံးစံအတိုင်း  
မိမ်ခံပစ္စည်း အတွက် ပေါ်လာသည်။

ပစ္စည်းအတွက် ထုတ်လုပ်ရာမြှု တရာတ်တို့က နာမည် ကြီးလှသည်  
အလျောက် တရာတ်လုပ် မိမ်ခံပစ္စည်း အတွက် ဖောင်းပွဲလာသည်။ ထို့ကြောင့်  
မည်သည် ပြဿနာ ပေါ်လာသနည်းဆိုသော မိမ်ခံပစ္စည်း အစစ်နှင့်အတွက် ခွဲခြားလို

မရလောက်အောင် တူနေသောအချက် ဖြစ်သည်။ အတုက အစစ်ထက်ပင် ပို၍  
ကောင်းမွန်သည်ဟု ဝေဖန် ချီးကျူးမှုတွေ ပေါ်လာသည်။ သို့သော် အဲသွေစရာ  
ကောင်းသည့် အချက်မှာ မိမ်ခံပစ္စည်း အစစ်လည်း ရောင်းကောင်းနေသည်။ မိမ်ခံ  
ပစ္စည်း အတုထွေလည်း ရောင်းကောင်းနေသည်။ အစစ်အတု နှစ်မျိုးစလုံး အရောင်း  
သွက်နေသည်ကို ထောက်ရှုခြင်းအားဖြင့် တရာတ်ရုံလတ်တန်းစားနှင့် သူဇွှေးတို့သည်  
မိမ်ခံပစ္စည်းတို့အပေါ် အတုအစစ် မခွဲခြားဘဲ အဓိက ခရေးစီး ဖြစ်နေကြောင်း  
ပြသည်။ မိမ်ခံပစ္စည်းအတု ထုတ်လုပ်သော လုပ်ငန်းထဲသို့ နိုင်ငံခြား ကုမ္ပဏီတို့က  
ပင်လျှင် ဝင်ရောက် လုပ်ကိုင်လာကြသည်။

### ရထားခေါင်းတွဲ နီး

ဒုတိယ ပြစ်ထွန်းမှုသည် သတိသုသစ ရွေးကွက်အကြောင်း ဖြစ်သည်။ တရာတ်ပြည်  
သည် တစ်နှစ် ပျမ်းမှု ၉ ရာခိုင်နှစ်း စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ခဲ့သည်။ မော်လိုး  
ကာလ အပြီးမှတစ်၍ တရာတ်စီးပွားရေး ကိုးဆကျ် တက်သည်။ စီးပွားရေး  
ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်သည် ဆိုသည်မှာ သနှင့်သမတ် ပစ္စည်းတွေ အမြောက်အမြား  
လိုအပ်ခြင်း ကို ညွှန်းသည်။ သမတ်တွင်းတို့မှ သရိုင်းနှင့် သမတ်တို့ကို တိုက်ရှိကို  
ထုတ်လုပ်ရှုပြင် မလိုလောက်။ သတိသုသစတွေ စု သထည်ပစ္စည်း အဟောင်းတို့ကို  
စု ငှုံးတို့ကို သရည်ကျိုပြီး သထည်ပစ္စည်းတို့ကို ထုတ်လုပ်ရသည်။

တို့ကြောင့် တရာတ်ပြည်၏ စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးမှုကြောင့် သမတ် ပစ္စည်း  
တို့နှင့်အတု သတိသုသစ ပစ္စည်းတို့လည်း အဓိက ရွေးကောင်းခဲ့သည်။ ဝယ်လိုအား  
မည်မျှ ကောင်းသနည်းဆိုမှု ယူကရိန်း၊ ဘိုင်လို ရှုရှားနှင့် ယခင် ဆိုပိုယက်  
ပြည်ထောင်စုအဖွဲ့ဝင် နိုင်ငံတို့ မီးရထားခေါင်းတွဲ အဟောင်းတွေ၊ သထည်ပစ္စည်း  
အဟောင်းတွေ ခုံးမှုတွေ များလာသည်။ ဤပစ္စည်းတို့ကို သတိသုသစများအဖြစ်  
တရာတ်ပြည်သို့ တင်ပို့ ရောင်းချွဲသည်။ သို့မဟုတ်လည်း မီးရထား ခေါင်းတွဲတို့ကို  
ယန်းပံ့ဖို့ သရည်ကျိုပြီး တရာတ်ပြည်သို့ တင်ပို့ရောင်းချွဲသည်။ တရာတ်ပြည်၏  
သတိသုသစ တင်သွင်းမှုသည် တရာတ် စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးမှု အရှိန်အဟုန် မြင်မားနေသည်  
နှင့်အတု အကြံးအကျယ် တိုးတက်ခဲ့သည်။

သို့ရာတွင် မကြေသေးမိုက တရာတ် စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးမှု အရှိန်ကို  
လျော့ချုပ်ရန် တရာတ် ခေါင်းဆင်ပိုင်းက ဆုံးဖြတ်ခဲ့သည်။ ထို ဆုံးဖြတ်ချုပ်ခကြောင်း  
တရာတ်ပြည်က သတိသုသစ ဝယ်ယူမှုသည် အနည်းငယ် ကျဆင်းသွားသည်။  
ယခု လောလောဆယ့်ခုံး ကုန်းသွားသတိသုသစ ရွေးကွက် အေးနေသည်။ သို့ရာတွင်

ရွှေးကွက် ဆန်းစစ်သူတို့က တရာတ်၏ သတိသံစ ဝယ်လိုအား မကြာဖို့ ပြန်လည် အားကောင်းလာဖွယ် ရှိသည်ဟု မျှော်လင့်နေကြသည်။ သို့ဖြင့် တရာတ်ပြည်၏ စီးပွားရေး အုံမခန်း ဖွံ့ဖြိုး တိုးတက်မှုကြောင့် တရာတ်ပြည်၌ မိမိခံပစ္စည်း အတု ရွှေးကွက် ကြီးထွားနေခြင်းနှင့် ရထားခေါင်းတွဲ အစင်းလိုက်၊ မြေတွဲးစက်နှင့် လယ်တွန်စက် အစင်းလိုက် ခိုးယူ၍ သရည်ကျိုသော လုပ်ငန်းတို့ကဗောသည်။ တွင်ကျယ်လာသည်မှာ ဆန်းပြားသည်ဟု ဆိုရမည်။

### ပေါ်ခွောင်ကောင်း

တတိယ ဖြစ်တွန်းမှုသည် အမေရိကန် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူ အချို့က အရှရှို့၊ ပေါ့၊ ချောင်း၊ ကောင်း၊ ရွှေးကွက်ထ ယခုမှ လန့်နီးပြီး ဝင်လာသောအချက် ဖြစ်သည်။ ဆိုရိုးစကားအရ အမေရိကန် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူတို့သည် အရှရှကို ပစ်ထားသည်။ ရေပိုးအားနေသာ ခေတ်ရှေ့ပြီးနေသာ စီးပွားရေး လုပ်ငန်းတို့တွင်သာ အမေရိကန် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူတို့က ရင်းနှီး မြှုပ်နှံလိုကြသည်။ အာရု ကော်ပိုရေးရှင်းတို့မှ အစု ရှုယ်ယာတို့ကို ဝယ်ယူရန် ကြိုးပမ်းလွှေ့လည်း အပြားချောင်း ခြစ်ပြား အစင်းရှိသော ကော်ပိုရေးရှင်းတို့၏ အစရှုယ်ယာတို့ကိုသာ ဝယ်ယူလိုသည်။ စိတ်ချေရသည့် လုပ်ငန်းတို့တွင်သာ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံလိုသည်။

သို့သော ယခု ‘နှုန်တား’ အေညာ်ရှိ အမေရိကန် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကုမ္ပဏီက အမြင်အားဖြင့် စိတ်မချေရသည့် လက္ခဏာ ရှိသော်လည်း ကံကောင်းလျင် အချို့ကြီး ဖြတ်နိုင်သော ‘ပေါ့ ချောင်း ကောင်း’ လုပ်ငန်းတို့တွင် ရင်းနှီး မြှုပ်နှံလာကြ သည်။ ‘ပေါင် ချောင်း ကောင်း’ လုပ်ငန်းဆိုသည်မှာ တိုက်တာ၊ အိမ်ယာမြေ ပစ္စည်းနှင့် မဆပ်နိုင်သော အကြေးတို့ကို ဆိုလိုသည်။ ‘နှုန်တား’ သည် မည်သိမျှ ရောင်းမစွဲသည်။ ဝယ်သူ မရှိသည့် ဂျော်ရှိ တိုက်တာ၊ အိမ်ရာအဟောင်းတို့ကို အနိမ့်ရေးဖြင့် လိုက်လဲဝယ်ယူသည်။ ဝိုင်ရှင်တို့သည် အကြေးက မဆပ်နိုင်၊ တိုက်တာ အိမ်ရာမြေ တို့ကို မထိန်းသိမ်းနိုင်၊ အမွှေဆိုင်တို့အကြေး မဖြစ်မနေ အမွှေခွဲရန် ရှိနေကြသဖြင့် ရရာဇ်းနှင့် ရောင်းထုတ်ရန် လိုအပ်နေသည်။ ဤလို ပစ္စည်းမျိုးကို ပရိဒဝေ ပိုးမှုဟု ခေါ်သည်။ ဤပစ္စည်းတို့ကို အနိမ့်ရေးဖြင့် ဝယ်ယူသောကြောင့် distressed property at depressed price ဟု ဆိုသည်။

များစွာသော အရှရှိနှင့်တို့မှ ကုမ္ပဏီတို့သည် အကြေး ပျိုးစုံဖြင့် ငွေ့ရေးနေတတ်သည်။ ကြေးရှင်တို့က ကြေးမှုသဖြင့် ဒေဝါလီ ခံရမည့်ကိုး ဆိုက်နေ သည်။ ကုမ္ပဏီ ပျက်ပစ်ရမည့်ကိုး ပေါ့နေသည်။ သို့မဟုတ် ကြေးရှင်ကို

ထိုးအပ်ရမည့် အခြေအနေ ပေါ်နေသည်။ ဤကဲ့သို့ အကြေး ပင်လယ်တွေ ဝေမျှသော ကုမ္ပဏီတိုကို ‘နှစ်တား’ ကုမ္ပဏီက အနိမ့်ရေးဖြင့် ဝယ်ယူလိုက် သည်။ သို့မဟုတ် တင်ရှိနေသော အကြေးတိုကို ခေါက်ချိုးရေးဖြင့် ဝယ်ယူလိုက် သည်။ ဤသို့ ဝယ်ယူပြီး ‘နှစ်တား’ ကုမ္ပဏီက ကြေးရှင်တို့နှင့် စောင်စကား ပြောသည်။ ကြေးရှင်တို့ကလည်း ဆုံးတော့မည့် အကြေး မောင်မင်းကြီးသား ကယ်၍ ဘယ်လောက်ရရ ရသည်ကိုပင် ဝမ်းသာကြသည်။

အထက်ဖော်ပြပါ ‘နှစ်တား’ ၏ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှုတိုကို ကြေးသုံးကို ဝယ်ယူသော လုပ်ငန်းနှင့် ပရီဒေဝမ်း တောက်နေသော ပစ္စည်းတို့ကို ဝယ်ယူသော လုပ်ငန်းတို့ဟူ၍ သတ်မှတ်ကြသည်။ အန်းစကားနှင့် ပြာရလျှင် ‘ပေါ်ချောင် ကောင်း’ လုပ်ငန်းတွင် တိုးချွဲ မြှုပ်နှံခြင်းဟု ခေါ်ရမည်။ ဤ လုပ်ငန်းမျိုးသည် ကုမ္ပဏီနှင့် ဘဏ်များ စီးပွားရေး အကျေပွဲအတည်း ဆိုက်နေသော အခါမျိုးတို့၏ လည်းကောင်း၊ အဖိုးရတွေ ဘဏ္ဍာဇား အကျေပွဲအတည်း ဆိုက်နေသော အခါမျိုးတို့၏ လည်းကောင်း ပို၍ ခေါ်စားသည်။

ယခု အမေရိကန် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူ အချို့က အာရုံနိုင်ငံများဘက်သို့ ဦးလုညွှေလာခြင်းသည် အာရုံစီးပွားရေး၏ ရှေ့အလားအလာကို အဆိုးမြင်သည် သဘော ပြစ်နေသည်။ တစ်ဖက်မှုကြည့်လျှင် သူတို့က ဤသို့ ဝယ်ရောင်း လုပ်ပေး သဖြင့် အာရုံနိုင်ငံအချို့၏ စီးပွားရေးတို့သည် သိပ်အဆိုးကြီး မဖြစ်ကြဟု တွက်နိုင်သည်။ ‘နှစ်တား’က ဂျာနှိန်းနှင့်မှ ဖျက်သိမ်းပစ်ရမည့် ဘဏ်အချို့နှင့် ကုမ္ပဏီအချို့ကို အထက်တွင် ဖော်ပြသော နည်းလမ်းအဆိုင်း ဝယ်ယူထားသည်။ ဂျာနှိန်းရှိတ်ရမည့် အဖော်းပြစ်ခန်း အချို့ကိုလည်း ဝယ်ယူထားသည်။ အိပောင်း နေသော တိုက်တာ၊ အိမ်မြေတို့ကိုလည်း ဝယ်ယူထားသည်။

စတုတ္ထ ပြစ်ထွန်းမှုအနေဖြင့် ယခု စီးပွားရေးလောက်၌ ဘိစာက်ကျွော်ဝတ် သီလအကြောင်း အတော်လေး ပြာဆိုနေသည် အချက်ကို ညွှန်းရမည်။ အာရုံ ဘိစာက်လောကသည် ကျင့်ဝတ် သီလပိုင်း၌ ညွှန်းနေသည်ဟု ဝေဖန်ခံနေရ သည်။ ဤသို့ ဘိစာက်ကျွော်ဝတ် သီလပိုင်း ကောင်းမွန်စေရန် ဆော်လှု နေကြခို့တွင် စက်ဗုံးနိုင်ငံက ကာစီနှီးလောင်းကစား ဒိုင်လူကြီးတိုကို ခွင့်ပြုလိုက် သည်။ မကာဘို့ ကာစီနှီး ဒိုင်တို့နှင့် အပြုံးပြစ်မည်။ ဤကာစီနှီးလောင်းကစား ဒိုင်တို့တွင် အမေရိကန် လားပါးကတ်စ် ကာစီနှီးကုမ္ပဏီတို့က ဝင်ရောက်ယူဉ်ပြီး ရင်းနှီး မြှုပ်နှံနေကြသည်။ ထိုအချို့နှင့် တစ်ပြီးခိုက်တည်း အင်တာနှင်း ဝက်ဘ်ဆိုက်တို့၏လည်း လောင်းကစား ဂိမ်းတွေ ပေါ်လာသည်။ ဤတွင် လောင်းကစားဆိုတာ နှစ်မျိုးရှိရောင်း သီခိုရီ ထုတ်လာကြသည်။ ပထမဂိမ်းသည်

ကံနှင့် ကစားသော ဂိမ်း (game of chance) ဟုခေါ်၍ ဒုတိယဂိမ်းသည်  
ကျမ်းကျင်မှုဖြင့် ကစားသော ဂိမ်း (game of skill) ဟုခေါ်သည်။ စင်ကာပူကမူ  
ပျော်ဆွဲမှု (fun) ဟုခေါ်သည်။ လူတွေကို ပျော်ဆွဲစွာ ထားနိုင်ရန် ကာစိနိဂိမ်းတို့ကို  
ခင့်ပြုလိုက်သည်ဟု စင်ကာပူ ခေါင်းဆောင်တိုက ကြညာသည်။

Ref: IHT

## အာလူးနှင့် ခရမ်းချဉ်သီး

ဆင် ဆိုသည်မှာ

မြန်မာလို တိုက်ရှိက်ပြောဖြေး “အာလူးနှင့် ခရမ်းချဉ်သီး”လို ရေးလျှင် လိုရင်းအ ဘောက်ကို မင်္ဂလာမီဘဲ စာချုပ်နေတော့မည်။ ထိုကြောင့် “ခင်ဗျားက Po-Tay-Toes လို ပြောလိုက်တယ်၊ ကျွ်ပက To-Mah-Toes လို ကြားလိုက်တယ်” ဆိုသည့် စကားကိုပဲ ယူလိုက်သည်။ “ခင်ဗျားက ပိုတေးတိုးလို ပြောတယ်၊ ကျွ်ပက တိုမေတိုးလို ကြားတယ်” လူလူချင်း ဆက်သွယ်ရေး (communication) တွင် တွေ့ရသော ပြဿနာတစ်ရပ်ကို နိဒါန်းဖျိုးသည်ဟု ဆိုရမည်။ အသုတ္တ၊ အနက်ကွဲ စကားလုံးတို့နှင့် ဆက်သွယ်ကြလျှင် နားကြား လွှဲတတ်ပုံတိုကို သာစက်ပြခြင်း ဖြစ်သည်။ အသု တူသယောင် ရှိသော်လည်း နိမိတ်ပုံတွေ ခြားနားတတ်သည်။

ကျွ်မျင်က ဆက်သွယ်ရေး ပြဿနာသည် မျက်မမြင် ခြောက်ယောက်နှင့် ဆင်ပုံပြင်လို ဆင်တူသည်ဟု နှိုင်းသည်။ ရောက်တံ့မျိုးလို ပြောသည်။ မျက်မမြင် ခြောက်ယောက် ဆင် ဆိုတာ ဘာလဲဟု စမ်းသပ်သည့်အခါ ဘက်မစုံနိုင်ကြပေ။ ပြောသွှေ့နှင့် ရေးသွှေ့တို့က သူတို့ ပိုပြင်ခိုင်လုံသော မက်ဆွဲ(ချို့)တို့ကို ပေးလိုက်သည် ဟု ထင်တတ်သည်။ သို့ရာတွင် နားထောင်သွှေ့နှင့် စုစတ်သွှေ့တို့ကမူ သူတို့တွေး ချင်ရာကို တွေးတတ်သည်။ ရေးသွှေ့ ပြောသွှေ့တို့သည် နားထောင်သွှေ့ စုစတ်သွှေ့တို့ နှင့် မတူနိုင်ပေ။ သူ အတွေးနှင့်သူ ကိုယ်စိ ဖြစ်ကြသည်။

နားထောင်သွှေ့နှင့် စုစတ်သွှေ့တို့က ဘာတွေ တွေးချင်ကြသလဲ။ ဘာတွေ စဉ်းစားချင်ကြသလဲ။ ဤအချက်သည် ကြိုတင် ရှိနေသော အိုင်ဒီယာချိုးခုံ အဆက် အဆပ်အတွေ့နှင့် မှန်းဆချက် ပေါင်းစပ်အပေါ်တွင် မိတ်ည့်နေသည်။ ဤအိုင်ဒီယာ

မျိုးစုံ အဆက်အစပ် အတွေပေါင်းစုနှင့် မှန်းဆချက် ပေါင်းစုတို့သည် နားထောင်သူ နှင့် စာဖော်သူတို့၏ ဦးခေါင်းထဲတွင် တို့မဲ့ တိုက်မဲ့ နိုက်မိန္ဒကြသည်။ သူတို့က နားထောင်သူနှင့် စာဖော်သူတို့၏ ဘာကို စဉ်းစားချင်သလဲဆိုသော အကြောင်းအပေါ် အတော် ညာများသည်။

### ပိတော်တိုးနှင့် တိုမေးတိုး

သို့ပါလျက် ပြောသူနှင့် ရေးသူတို့ကဗျာလည်း သူတို့ ပြောလိုက်သောစကား၊ သူတို့ ပြောလိုက်သော မက်ဆော(ချို့)တို့သည် ရည်ရွယ်လိုက်သလို နားပေါက်သွားသည်။ ထင်မေတ္တတ်ကြခဲ့ ဖြစ်သည်။ မိမိက လူတို့အား စစ်ချိတ်က်ရန် အမိန့်ပေးသည်။ အမိန့်ပေးသလို ချိတ်က်လိုန့်မည်လို့လည်း မျှော်လင့်သည်။ သို့သော် မျှော်လင့်သလို မဟုတ်ဘဲ လူတွေက ခြေမကြေတကြ ရှုပ်တိုက် လျောက်သည်။ ဟိုပြေးသလို ပြေး သည်ဖော်အန်သလို ခုန်သည်။ ထိုလိုအောက်မျှ လုံးဝ အုံအားသင့်ရတော့သည်။

ဤကိစ္စနှင့် ပတ်သက်လို့ ပေါပါစလတ်လို့ တွေးခေါ်ပညာရှင်အချို့က ဤလို အဖြစ်မျိုးကို ဆက်သွယ်ရေး လမ်းလွှဲမှ (miscommunication) အဖြစ် ယူဆသည်။ ပကဗို အစစ်အမှန် (objective reality) ဆိုသော အရာကိုပင် သူတိုက မေးခွန်း ထုတ်လှာသည်။ စင်စစ်၍ မိမိလုပ်နိုင်တာ သိပ်များများစားစား မရှိပါပေါ့။ မိမိ၏ ရှည်လျားသော သဝဏ်လွှာ သောက်ရောကိုသာ ကြည်ကြည်လင် လင် ဖြစ်အောင် ကြီးပမ်းနှင့် လိုသည်။

ရွှေ့လာသည်က သုံးခြား ဖြစ်သည်။ ပြောသူ ရေးသူက တစ်ဖက်၊ နားထောင်သူ ဖတ်သူက တစ်ဖက်နှင့် ပကဗို အစစ်အမှန်က အခြား၊ ဖက်သုံးပက် ကြား ရွှေ့လွှေးနေခြင်း ဖြစ်သည်။ ဆက်သွယ်ရေး လမ်းလွှဲသွားသည်မှာ ပကဗို အစစ်အမှန်ကိုကာ ဝါးတားတား မပိုမပြင် ဖြစ်မေလို့ ပြောကောင်း ပြောနိုင်သည်။ သို့မဟုတ် ပြောသူ ရေးသူတိုက ပိုပိုသော မပြောတတ်လို့လည်း ဖြစ်နိုင်သည်။ သို့မဟုတ် နားထောင်သူနှင့် စာဖော်သူတို့က သူတို့ တွေးချင်သလို တွေးမြှေ့လိုလည်း ဖြစ်နိုင်သည်။ ပိတော်တိုးလို့ ပြောခြင်းကို တိုမေးတိုးလို့ ကြားခြင်းလည်း ဖြစ်ကောင်း ဖြစ်နိုင်သည်။

လောကတွင် ဒါမိုးတွေ အများကြီး ဖြစ်သည်။ ဘိစာကိုတွင်မဲ ဒါမိုး တွေ အဖြစ်နည်းအောင် ကြီးယ်းရသည်။ နားလည်မှု လွှဲတာနှင့် အရာင်းအဝယ်တွေ ပျက်သွားနိုင်သည်။

## အသည်း ပြုးစိုက်

ဆက်သွယ်ရေးနှင့် ပတ်သက်၍ မဟာဏျုဟာတွေ အများကြီး ရှိသည်။ ထိုအထဲ အကောင်းဆုံး မဟာဏျုဟာသည် ဤသို့ ဖြစ်သည်ဟု ကျမ်းရှင်က အခိုပြုသည်။

(၁) အထင်အခြင် နားလည့်မှု အပွဲ့ ခံရပို့မည်ဆိုသော အချက်အတွက် အဆင်သင့် ပြင်ဆင်ထားရမည်။ နားလည့်မှု လွှာလိမ့်မည်ဟု မျှော်လင့်ထားရမည်။ ဤအတွက် ကြိုတင် ပြင်ဆင်ထားရမည်။

(၂) မိမိ ပြောသောစကားသည် အနိဂုံသုတေသန ပြည့်စုသည်၊ မိမိ ပြောသော စကားသည် မှန်ကန်သည်ဟု ဘယ်တော့မှ တစ်ယူသုန် မပြောပါနှင့်။

(၃) ကြိုမ်ဖန်ပျားစွာသော ကိစ္စတို့ ခင်ပျားစကား နားထောင်သူက ကြားသောအရာတို့သည် ခင်ပျား အမှန်တကယ် ပြောသောအရာတို့ထက် ပိုပြီး စိတ်ဝင်စားစရာ ကောင်းသည်ကို သတိချုပ်ပါ။

တတိယ အချက်အတွက် နုတ္တနာ ပြစ်ရောတွေ အများကြီး ရှိသည်။ ခင်ပျားက အသည်းနှင့်း သေးသေးလေး ဥုံနှုန်းပြီးပြောလျှင် နားထောင်သူက အသည်းနှင့်း ကြီးကြီးထဲ မြားစိုက်များကို ဖြင့်ချင် မြင်နေမည်။ ခင်ပျားက ကြိုလို ပြောသောအား နားထောင်သူက ငါက်တွေကို မြင်ကောင်း မြင်သွားမည်။ ခင်ပျားက ခွေးလို့ ပြောမည်။ နားထောင်သူက အမဲရှုံးလို့ မြင်မည်။

ခင်ပျားက ပြီးရန် ပြောသည်။ နားထောင်သူက ခရုလို ပြီးရမည်ဟု ထင်ကောင်း ထင်မည်။ ခင်ပျားက နာရီအကြောင်း ပြောသည်။ နားထောင်သူက ပြုလိန်ကို စိတ်ထဲ စွဲကောင်း စွဲနေမည်။ ခင်ပျားက ‘ရေး’လို့ ပြောသည်။ နားထောင်သူက ‘ကလေး’လို့ ကြားမည်။ ခင်ပျားက ယူရှိငွေလို့ ပြောသည်။ နားထောင်သူမှူးစိတ်ထဲ ဒေါ်လာ ပေါ်လာနိုင်သည်။

## လမ်းချုပ်မှထဲက သုတေရသာ

ခင်ပျား ကားမှတ်တိုင်မှာ ရပ်ရန် ဆိုင်းဘုတ်ကို ဥုံနှုန်းသည်။ နားထောင်သူက လက်ညီး ထိုးပြုနေသည့်ပုံကို မြင်သည်။ ခင်ပျားက သရှုံး ဆောင်းကြောင်း ပြောသည်။ နားထောင်သူ ခေါင်းထဲ ဦးထုပ်ပဲ မြင်သည်။ ခင်ပျားက ဖုန်းသီးလို့ ပြောသည်။ နားထောင်သူ စိတ်ထဲ လိမ့်သီး ပေါ်လာသည်။ ခင်ပျားက လ အကြောင်း ပြောသည်။ နားထောင်သူက မှန်ရှေ့ ရပ်ခိုင်းသည်ဟု ထင်သည်။

ခင်ပျားက ပညာရှိ ဝမ်းအစုံး အကြောင်း ပြောသည်။ နားထောင်သူက ကလေးတစ်ယောက် ဖမ်းလားရှုံးကို သွားမြင်သည်။ ခင်ပျားက ဆင့်က အဆက်အဆပ်

## ပညာအခြေခံကို စီးပွားရေး

တွေ့အကြောင်း ပြောသည်။ နားထောင်သူက ညီမျှမြင်းတစ်ခုကို သွားမြင်သည်။ ခင်ဗျားက သချို့ သက်တာ တစ်ခုအကြောင်း ရေးသည်။ ဖတ်သူက ဤသက်တာ ကို ဒီနဲ့လို့ သွားမြင်သည်။

ခင်ဗျားက လူဦးရေအကြောင်း ပြောသည်။ နားထောင်သူက လူတွေကို မမြင်။ ထင်းရူးပင်ကို သွားမြင်သည်။ ခင်ဗျားက အန္တတ် လက္ခဏာကို ပြုသည်။ နားထောင်သူက မရှင်း၍ ပြန်မေးသည်။ ခင်ဗျားက ရေခဲတောင်အကြောင်း ပုံဆွဲပြ သည်။ ကြည့်သူက မော်တော်ကား မှတ်တိုင်လို့ သွားမြင်သည်။

သို့အားဖြင့် ပညာရှင်က ဆက်သွယ်ရေး လမ်းချော်ပွဲတွေကို တစ်ထွေဖြိုး ဥပမာပြသည်။ ဤလို့ ဥပမာပြရင်း ပြောသူ ရေးသူတွေက ဆိုလိုသော အရာတွေ ထက် နားထောင်သူ၊ ဖတ်သူတို့က ကြားသော အရာတို့က ပိုပြီး စိတ်ဝင်စားစရာ ကောင်းကြောင်းကို ရှင်းပြသွားသည်။ ဆက်သွယ်ရေး လမ်းချော်မှတို့ စိတ်ဝင်စား စရာကောင်းသော အရာတွေ အများကြီး ထွက်သည်။ ရသ သုတေသန အများကြီး ပေါ်သည်ဟု ဆိုသည်။ ဆက်သွယ်ရေးအတွက် သုံးပိုင်းပါ အကောင်းဆုံး မဟာ ပျော်ကိုလည်း ရေးပြသွားသည်။

Ref : Harvard Business Reviews